



# 2021

ОТЧЕТ О РЕАЛИЗАЦИИ  
ТРЕТЬЕЙ МИССИИ  
НИУ ВШЭ



4	<b>Вступительное слово</b>	Никита Анисимов, ректор НИУ ВШЭ
6	<b>Вступительное слово</b>	Валерия Касамара, директор Института прикладных политических исследований НИУ ВШЭ
8	<b>ЦЕЛЬ №1</b>	Ликвидация нищеты
22	<b>ЦЕЛЬ №2</b>	Ликвидация голода
40	<b>ЦЕЛЬ №3</b>	Хорошее здоровье и благополучие
72	<b>ЦЕЛЬ №4</b>	Качественное образование
126	<b>ЦЕЛЬ №5</b>	Гендерное равенство
146	<b>ЦЕЛЬ №6/7</b>	Чистая вода и санитария Недорогостоящая и чистая энергия
164	<b>ЦЕЛЬ №8</b>	Достойная работа и экономический рост
194	<b>ЦЕЛЬ №9</b>	Индустриализация, инновации и инфраструктура
226	<b>ЦЕЛЬ №10</b>	Уменьшение неравенства
242	<b>ЦЕЛЬ №11</b>	Устойчивые города и сообщества
280	<b>ЦЕЛЬ №12/13/14/15</b>	Ответственное потребление и производство Борьба с изменением климата Сохранение морских экосистем Сохранение экосистем суши
308	<b>ЦЕЛЬ №16</b>	Мир, правосудие и эффективные институты
326	<b>ЦЕЛЬ №17</b>	Партнерство в интересах устойчивого развития

**Вступительное слово  
к Отчету о реализации  
третьей миссии НИУ ВШЭ**

**МИРОВАЯ**

# ИНТРОДУКЦИОН



Дорогие друзья, коллеги, студенты и партнеры!

Представляем вашему вниманию второй ежегодный отчет Высшей школы экономики о реализации третьей миссии университета.

Публикация первого отчета в 2020 году обозначила активную роль НИУ ВШЭ не только как участника социальной и культурной жизни территорий, где располагаются наши кампусы, но и как драйвера развития межсекторного партнерства, изменений в городах и регионах, внедрения технологических и социальных инноваций.

В этом году наши студенты и сотрудники запускали в космос спутник, реализовывали масштабные благотворительные и волонтерские проекты, участвовали в экспедициях

по всей России, решая конкретные задачи городов и местных сообществ. Нынешний год еще раз убедил нас, что развитие третьей миссии университета обладает стратегическим потенциалом. С ее помощью не только претворяются в жизнь краткосрочные планы и идеи, но и решаются комплексные задачи национального и даже глобального масштаба. Значимость развития третьей миссии подтверждается единством мнений в экспертном и университетском сообществе.

Структурной рамкой нашего отчета в этом году стали 17 глобальных целей устойчивого развития — самые важные направления работы, актуальные для всего мира. Уверен, что, только будучи устойчивым университетом, который принимает на себя ответственность за развитие общества и территорий своего присутствия, можно сделать и наш мир более устойчивым, экологичным и справедливым.

Мы верим, что результаты нашей работы, представленные в отчете, прежде всего мотивируют студентов активнее включаться в реальные социально ориентированные и общественно значимые проекты, где они могут помочь конкретным людям, внести свой личный вклад в развитие сообщества, города, отрасли, страны. Мы также верим, что российские университеты смогут более осознанно подходить к созданию и реализации своих собственных проектов третьей миссии, которые в том числе будут вносить вклад в устойчивое развитие России и планеты.

Приглашаю вас ознакомиться с отчетом!

**Никита Анисимов**

Ректор Высшей школы экономики

# ИНТРОДУКЦИОН



Дорогие друзья!

В 2020 году Высшая школа экономики презентовала первый в России отчет о реализации третьей миссии университета. Это была попытка представить общественности и широкому кругу стейкхолдеров весь спектр наших социально значимых проектов.

В течение 2021 года мы с восхищением наблюдали, как российские вузы вовлекаются в экспертные обсуждения по вопросам развития третьей миссии, публикуют свои собственные отчеты, включают третью миссию в программы развития и делятся достижениями и опытом на мероприятиях.

Мы продолжаем двигаться вперед. Новые дискуссии о третьей миссии в публичном поле, новый аудит проектов и анализ опыта других университетов показал, насколько разнообразен вклад вузов в развитие общества и территорий, на которых они работают.

Принципиальной новизной данного отчета стала наша попытка включить проекты третьей миссии НИУ ВШЭ в глобальный контекст реализации целей устойчивого развития. Благодаря новой рамке мы смогли оценить то, как университет участвует в решении глобальных задач на своем локальном уровне. Это позволило нам объединить все разнообразие наших проектов по конкретным направлениям повестки устойчивого развития и открыло новое понимание положительного влияния университета на развитие общества.

Отчет, который вы держите в руках, — это наш призыв ко всему студенческому и университетскому сообществу активнее вовлекаться в добрые и полезные проекты, которые капля за каплей смогут сделать нашу страну, мир и планету устойчивее и лучше!

Я хотела бы искренне поблагодарить все подразделения университета, наших сотрудников, студентов и волонтеров, а также Попечительский совет НИУ ВШЭ, без участия и поддержки которых создание этого отчета и, главное, реализация самих проектов были бы невозможны!

**Валерия Касамара**

Директор Института прикладных политических исследований НИУ ВШЭ

# ЦЕЛЬ №1

ликвидация  
нищеты

#СОЦИАЛЬНЫЙ\_ЛИФТ

СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА

#CHARITY\_BOOST

#СОЦИАЛЬНАЯ\_ПОДДЕРЖКА

## ЦУР №1 Ликвидация нищеты

Образование в России — это ключевой инструмент обеспечения социальной мобильности. Поступив в университет, дети из бедных семей имеют все шансы разорвать порочный круг нищеты, начать путь к профессиональному успеху и материальному благополучию.

Действующее законодательство предоставляет особые условия для поступления в вузы лишь некоторым незащищенным категориям граждан — детям-инвалидам, сиротам. Но Высшая школа экономики не ограничивается этой рамкой. Третий год за счет университета реализуется программа «Социальный лифт», благодаря которой право на бесплатное обучение получают абитуриенты, нуждающиеся в поддержке, но не имеющие государственных льгот.

**Программа рассчитана на выпускников школ и колледжей из малоимущих семей, многодетных семей с низкими доходами, семей, проживающих в сельской местности и моногородах; детей родителей без высшего образования, детей погибших или получивших инвалидность при исполнении воинского (служебного) долга, детей из семей, попавших в тяжелую жизненную ситуацию.**

Таким образом, студентами Вышки становятся талантливые и целеустремленные ребята, не имеющие финансовых ресурсов на получение платного образования и набравшие на ЕГЭ высокие, но недостаточные для поступления на бюджетные места баллы.

В НИУ ВШЭ действует разветвленная система интеллектуальных состязаний школьников, и ее ключевой принцип — общедоступность. Для участия в олимпиадах и конкурсах, дипломанты которых получают льготы при поступлении в НИУ ВШЭ и другие вузы, не требуются какие-либо финансовые вложения.

Это позволяет выявлять талантливых детей из малообеспеченных семей, в дальнейшем приглашать их на летние школы и другие мероприятия университета.

Образ студента в массовом сознании традиционно ассоциируется с бедностью, что объяснимо: далеко не каждого поддерживает семья, а на работу с полной занятостью ни времени, ни сил, как правило, не остается. Чтобы студенты НИУ ВШЭ учились с полной отдачей, университет ежегодно направляет на их поддержку около четверти внебюджетных доходов.

Это, в частности, позволяет давать тем, кто учится платно, скидки от 25 до 70% за хорошую успеваемость. А тем, кто не получил место в университетском общежитии, — частично оплачивать расходы на проживание в Москве (эта льгота распространяется на студентов, поступивших до 2020 года включительно). Система распределения стипендий в Вышке построена так, что их могут получить и те, кому они в большей степени необходимы, и те, кто демонстрирует высокие академические достижения (студентам магистратуры, прошедшим отбор и нацеленным на учебу в аспирантуре, платят 50 тыс. рублей в месяц). В подразделениях университета можно подрабатывать на позициях учебных ассистентов, стажеров-исследователей и так далее.

**Высшая школа экономики оказывает социальную и материальную поддержку своим сотрудникам, которые в такой поддержке нуждаются. Важным направлением является развитие волонтерства и благотворительности в студенческой среде. Выполняются исследования, посвященные бедности и мерам по ее преодолению.**

Поскольку ликвидация нищеты в масштабах страны во многом обусловлена повышением качества общего образования, НИУ ВШЭ взаимодействует с сетью партнерских школ, переподготавливает и повышает квалификацию педагогов и школьных управленцев, реализует проекты, способствующие росту образовательных результатов на отдельно взятых территориях. Так, в 2019 году Институт образования НИУ ВШЭ запустил четырехлетний «проект социального воздействия» в Хангаласском улусе Республики Саха (Якутия), и измерения в 2021 году показали, что дети в школах этого улуса стали учиться намного лучше.

## Программы поддержки студентов

### 3%

Для студентов действует льготный образовательный кредит с государственной поддержкой сроком на **15 лет**

### ЕГЭ

Высшая школа экономики софинансирует расходы студентов, которые поступили в университет с высокими баллами ЕГЭ сверх контрольных цифр приема

### 2,2

**млрд рублей в год** университет вкладывает в существующую много лет систему скидок за успеваемость для студентов-платников

## от 25 до 70%

размер скидки на первый год обучения; скидка может быть продлена и на следующие годы обучения, если студент показывает хорошую успеваемость

### 70%

Чтобы получить скидку **70%**, необходимо войти в **15%** рейтинга, скидку **50%** — в **25%** рейтинга, скидку **25%** — в **50%** рейтинга



Подробная информация об образовательном кредите с государственной поддержкой

### 800

**млн рублей в год** университет вкладывает в обучение **2,2 тыс.** талантливых студентов, поступивших с высокими баллами ЕГЭ сверх контрольных цифр приема, на программах, где бюджетные места были полностью заняты призерами и победителями олимпиад, поступающими вне конкурса, либо на вновь открытых направлениях подготовки (квазибюджетные места)

### 220

**млн рублей** — программа софинансирования расходов на проживание в Москве более **1600 студентов**, поступивших до 2020 года включительно и не получивших место в университетском общежитии

### >300

**млн рублей** — объем средств, направляемых НИУ ВШЭ на программы платного найма студентов в качестве учебных ассистентов и стажеров-исследователей (включая финансирование научно-учебных и проектно-учебных лабораторий)

### 200

**млн рублей в год** университет вкладывает в действующие программы поддержки студенческой науки, включая именные академические стипендии, конкурс научных работ студентов, академическую аспирантуру



НИУ ВШЭ продолжит программы поддержки студентов



Материальная помощь обучающимся



Все стипендии в НИУ ВШЭ



Материальная помощь студентам



Материальная помощь сотрудникам

# PROJECTS

Проекты Высшей школы экономики действуют в трех направлениях работы: открывают возможности перейти на более высокий уровень благосостояния, вовлекают студентов и сотрудников в благотворительность, отслеживают изменения экономического положения населения.



## «Социальный лифт» — социальная льгота для абитуриентов



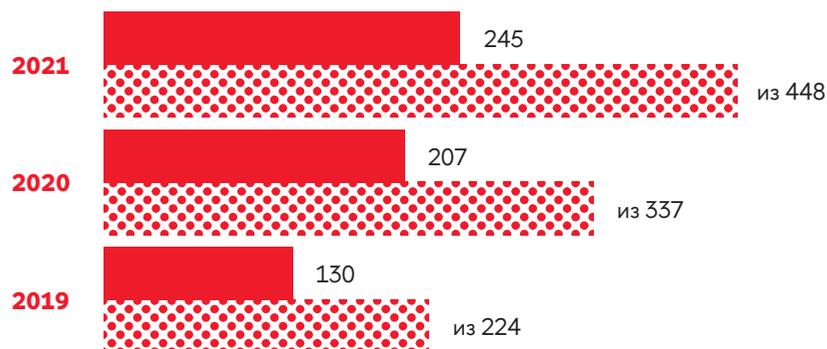
Подробная информация о проекте

Проект «Социальный лифт» ориентирован на абитуриентов, которые в силу различных социальных факторов и жизненных обстоятельств не могут на равных конкурировать за бюджетные места с большинством поступающих в вузы, а также оплачивать свое обучение. Например, у детей, живущих в крупных городах с развитой образовательной инфраструктурой, больше возможностей поступить в университет, чем у их сверстников из небольших населенных пунктов, поскольку степень их подготовки по окончании школы, как правило, разная.

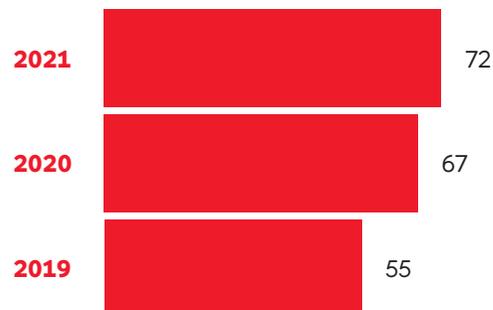
Проект «Социальный лифт» позволяет предоставить им возможность обучаться за счет средств университета, то есть фактически установить дополнительную социальную льготу при поступлении на программы бакалавриата и специалитета.

### Динамика проекта за 3 года

К зачислению в рамках проекта «Социальный лифт» были рекомендованы



Число регионов, которые представляют кандидаты на участие в проекте



## Вовлечение студентов и сотрудников в благотворительность

Высшая школа экономики реализует серию общественно важных и благотворительных проектов. Они направлены на помощь разным категориям граждан, ознакомление студентов и сотрудников с благотворительной работой, развитие эмоционального интеллекта, организационных способностей и других навыков, необходимых волонтерам. Университет проводит мероприятия разных форматов: фестивали, образовательные интенсивы, консультации.



Волонтерский центр



Благотворительный проект «Открой глаза»

## Поддержка студенческих проектов

Отличительная черта Высшей школы экономики — это создание благоприятной среды, в которой студенты могут проявлять инициативу, генерировать идеи и претворять их в жизнь. В число таких инфраструктурных проектов входит Конкурс поддержки студенческих инициатив. Проект позволяет студентам и студенческим командам заявить о своем социальном проекте и получить финансирование на его реализацию. Конкурс поддержки студенческих инициатив — это площадка для реализации планов студентов по достижению целей устойчивого развития.

### Ключевые эффекты

- Проект поощряет студенческие инициативы, создает пространство для самореализации в сфере социальной ответственности.
- Благодаря конкурсу студенты создают добрые проекты и приобретают опыт в организации мероприятий.



Конкурс поддержки студенческих инициатив

## Charity Xmas

Новый год — время, когда особенно хочется чудес и добра. В Высшей школе экономики предновогодняя атмосфера обязательно дополняется большим благотворительным фестивалем Charity Xmas, где своим участием студенты могут помочь нуждающимся, открыть для себя волонтерскую деятельность, узнать о работе социальных некоммерческих организаций. На фестивале студенты и сотрудники могут задать вопрос о добровольчестве представителям ведущих благотворительных фондов, познакомиться друг с другом, принять участие в дискуссиях на круглых столах, посетить благотворительную ярмарку и мастер-классы.

Фестиваль традиционно приурочен к Международному дню добровольцев, который отмечается 5 декабря.

### Цифры

**от 600 до 2000** участников

**>16** ведущих партнеров ежегодно

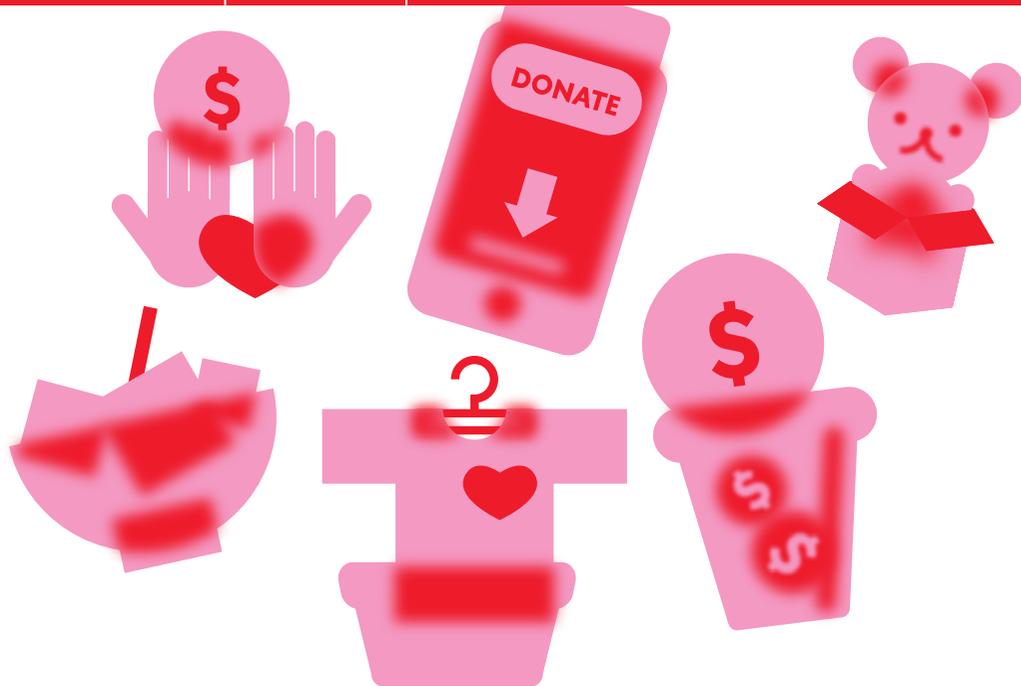


Программа мероприятия — 2020



Видеоролик о мероприятии





## Charity Boost

Продуктом благотворительных решений Charity Boost — уникальный проект Высшей школы экономики, реализованный благотворительной организацией «Открой глаза» и Волонтерским центром НИУ ВШЭ при поддержке международной IT-компании «КРОК» и IT-издания Troger. За время двухнедельного интенсива команды участников создавали проекты по решению проблем, стоящих перед благотворительными фондами. Работа над продуктом проходила под руководством кураторов-лекторов из социально ориентированных НКО.

### Вклад проекта

- По результатам проекта участники приобретают практический опыт, улучшают навыки генерации идей, исследования аудитории проекта, работы с гипотезами.
- Важным вкладом Charity Boost является расширение и укрепление связей внутри благотворительного комьюнити, включение в работу специалистов из крупных бизнес-компаний — «Авито», Московской школы управления «Сколково», Plasticine, Solomoto, Университета 20.35 и других компаний.



Подробная информация о проекте



Charity Boost в социальных сетях

## Ключевые экспертные и научно-исследовательские центры



Институт социальной политики



Центр анализа доходов и уровня жизни

## Мониторинговые проекты



Российский мониторинг экономического положения и здоровья населения НИУ ВШЭ



Население России: доходы, расходы и социальное самочувствие

#ЛИКВИДАЦИЯ\_ГОЛОДА

## ЦЕЛЬ №2

ликвидация  
голода

ЛИКВИДАЦИЯ

#LIQUIDATION\_OF\_HUNGER

#ВЫПРАСЫВАЙТЕ\_МЕНЬШЕ\_ЕДЫ

## ЦУР №2 Ликвидация голода

С момента возникновения первых университетов в массовом сознании укоренился образ студента не просто бедного, но и всегда голодного. Не случайно именно голодный студент является героем расхожих современных анекдотов. В Высшей школе экономики пытаются развеять этот стереотип и к решению проблемы студенческого голода подходят со всей серьезностью.

Во-первых, в каждом учебном корпусе НИУ ВШЭ есть столовые или буфеты. Исключена ситуация, когда в течение дня у студента нет возможности пообедать или перекусить на территории кампуса.

Во-вторых, во всех столовых и буфетах доступны комплексные обеды из четырех блюд по специальным ценам (например, в здании на Покровском бульваре комплексный обед стоит 135 рублей).

В-третьих, при организации питания в НИУ ВШЭ учитываются самые разные потребности — например, есть вегетарианское меню и напитки на растительном молоке.

Высшая школа экономики поощряет волонтерскую деятельность по обеспечению продуктами тех, кто в них нуждается. Так, в рамках Всероссийского конкурса волонтерских инициатив «Доброволец России» представители университета стали наставниками проекта новосибирских волонтеров «Добродомик» (бесплатные обеды для пожилых людей). В период самоизоляции весной 2020 года студенты Вышки сами стали доставлять продуктовые наборы представителям старшего поколения.

Тема ликвидации голода тесно связана с изучением актуальных направлений развития сельского хозяйства. В НИУ ВШЭ этим занимается прежде всего Институт аграрных исследований — признанный центр научно-аналитической экспертизы в сфере аграрной экономики.

В 2021 году институт, в частности, подготовил рекомендации по совершенствованию методов проведения сельскохозяйственной микропереписи, разработал проект по обоснованию региональной политики в отношении социально-экономического развития сельских территорий РФ, стал организатором нескольких мероприятий по инновационному развитию агропромышленного комплекса страны. Вместе с Институтом аграрных исследований Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций провела международный форум «Продовольственная политика, сельское развитие и гендерное равенство в Восточной Европе, Центральной Азии и Южном Кавказе: современные тенденции и влияние пандемии COVID-19».

Сотрудники института в качестве лекторов приняли участие в образовательной грантовой программе TalentA для женщин-фермеров, реализуемой в России международной сельскохозяйственной компанией Corteva Agriscience. Цель этой программы — расширение доступа к образованию и улучшение качества жизни в сельской местности.

Исследования, посвященные сельскохозяйственной проблематике, проводят и другие подразделения НИУ ВШЭ. Так, в школе финансов факультета экономических наук создана система оценки агропроизводителей, которая поможет инвесторам принимать решения о поддержке компаний, ориентированных на экспорт своей продукции. Центр технологического трансфера НИУ ВШЭ разрабатывает механизмы государственного и частного сотрудничества в сфере селекции, семеноводства и продовольственной безопасности (проект «Селекция 2.0»), инструменты взаимодействия компаний агропромышленного комплекса и Минсельхоза России (проект «Цифровое сельское хозяйство»).

В 2021 году эксперты Высшей школы экономики приняли участие в подготовке страновых докладов о развитии сельского хозяйства в России в рамках деятельности международных организаций.

## Инфраструктура питания в НИУ ВШЭ

# 37

предприятий общественного питания  
в кампусах НИУ ВШЭ

# >5000

посадочных мест на предприятиях обще-  
ственного питания в Москве и филиалах\*

# до 150 ₽

стоимость комплексного обеда в столо-  
вых НИУ ВШЭ



\* Источник: раздел «Организация питания студентов  
и сотрудников», отчет о самообследовании НИУ ВШЭ



## Политика в сфере обеспечения доступным и качественным питанием

Во всех учебных корпусах и общежитиях НИУ ВШЭ имеются современные столовые, буфеты, кофейни, снековые и кофейные аппараты.

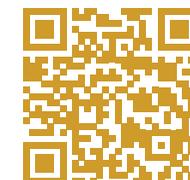
Для повышения доступности качественного питания для сотрудников и студентов во всех столовых и буфетах действует система полноценных комплексных обедов по льготной цене (до 150 рублей).

Университет с уважением относится к личным потребностям студентов, поэтому в меню всех столовых и буфетов имеются диетические и вегетарианские блюда, в кофейнях есть возможность приобрести напитки на растительном молоке.

Во всех точках питания увеличены часы работы и организована работа по субботам.

В каждом учебном здании работают комиссии по вопросам общественного питания с участием студентов, регулярно проводятся проверки пунктов питания.

В столовых НИУ ВШЭ дополнительно устанавливаются микроволновые печи, бойлеры/термопоты с кипятком, санитайзеры для обработки рук, а также устройства для обеззараживания воздуха.



Информация о столовых  
и буфетах в НИУ ВШЭ

# PROJECTS

Для успешной борьбы с голодом важны разные методы. Опыт Высшей школы экономики показывает, что помочь голодающим можно не только доставкой горячих обедов, но и поддержкой добрых проектов, а также решениями для сектора сельского хозяйства.



## Общественно значимые волонтерские и медиапроекты

### Участие в программе наставничества Всероссийского конкурса волонтерских инициатив «Доброволец России»

В программе наставничества принимают участие 30 руководителей всероссийских общественных организаций, вузов, федеральных органов власти, а также лидеры мнений.

В число наставников вошла проректор НИУ ВШЭ Валерия Касамара, которая поддержала проект «Добродомик.Новосибирск», направленный на помощь нуждающимся пенсионерам. Данный проект является франшизой проекта «Добродомик.Петербург», который существует уже более 5 лет.

Команда волонтеров развозит бесплатные обеды для пожилых людей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации. В пандемию проект расширился: волонтеры стали доставлять продуктовые наборы одиноким многодетным родителям.

#### Статистика

# >200

волонтеров сейчас в команде

# >1700

человек поддержали проект материально, в результате чего в Новосибирске

# 11,5

тыс. человек получили бесплатные обеды в кафе

# >1600

человек получили продуктовые наборы



Видеоролик о проекте «Добродомик»

## Банки бабушкам

В рамках Международного фестиваля социальной рекламы и коммуникаций LIME онлайн-магазином «Самокат» и фондом «Старость в радость» представлен мультиплатформенный социальный проект по сбору курьерами стеклянных банок и передаче их бабушкам для заготовок.



Подробная информация о проекте



## Проекты по развитию сельского хозяйства и агроиндустрии

### Система оценки агропроизводителей — рейтинг для аграриев-экспортеров

Исследователи из Высшей школы экономики предложили систему оценки агропроизводителей, которая поможет частным и государственным инвесторам принимать решения о поддержке компаний, ориентированных на экспорт своей продукции. Рейтинг учитывает как экономические показатели компаний, так и качество продукции, репутацию, квалификацию сотрудников, состояние оборудования и другие факторы.

#### Вклад проекта

Сформированная система может быть использована как имитационная модель при принятии решения о развитии экспорта продовольствия России в стадии разработки проектных решений как со стороны государства, так и со стороны частных инвесторов.



Подробная информация о проекте

## Проекты Института аграрных исследований



Об Институте аграрных исследований

### Соглашение о сотрудничестве с агрохолдингом «Авангард-Агро»

В рамках партнерской программы студенты Института аграрных исследований НИУ ВШЭ пройдут практику в головном офисе. Они смогут увидеть, как работают современные агротехнологии, как специалисты холдинга с помощью уникальной системы мониторинга LIVE отслеживают и корректируют работу на полях онлайн.



Подробная информация о проекте

### Цикл лекций для женщин-фермеров

Разработан интенсивный курс лекций по тематике устойчивого развития сельского хозяйства, сельскохозяйственной кооперации и инноваций в аграрном секторе в рамках расширения возможностей доступа к образованию и улучшения качества жизни в сельской местности.



Подробная информация о проекте



## Разработка подходов к определению понятия «сельские агломерации»

Проект направлен на обоснование региональной политики в отношении социально-экономического развития сельских территорий Российской Федерации с учетом зарубежного опыта.

### Вклад проекта

- Выполнен сравнительный анализ подходов к определению сельских агломераций в различных источниках, включая научные публикации отечественных и зарубежных ученых. Проведен анализ нормативных документов профильных органов исполнительной власти федерального и регионального уровня Российской Федерации, определяющих создание (выделение) сельских агломераций.



С подробным вкладом проекта можно ознакомиться по QR-коду

## Международный форум «Продовольственная политика, сельское развитие и гендерное равенство в Восточной Европе, Центральной Азии и Южном Кавказе: современные тенденции и влияние пандемии COVID-19»

В рамках форума были обсуждены актуальные вопросы политики в области сельского хозяйства и продовольственных систем и их связь с гендерным неравенством в сельских районах региона Восточной Европы, Центральной Азии и Южного Кавказа, проблемы, возникшие и усилившиеся в связи с пандемией COVID-19, и перспективные практики, способствующие достижению Целей ООН в области устойчивого развития.

### Вклад проекта

- По результатам мероприятия будет опубликовано и доведено до сведения правительств стран региона Восточной Европы, Центральной Азии и Южного Кавказа резюме обсуждений и рекомендаций в целях разработки обоснованных, социально инклюзивных и учитывающих гендерную проблематику стратегий развития аграрного производства и сельских регионов.
- Результаты обсуждений в рамках программы мероприятия учтены в ходе проходящего Регионального диалога ФАО и его заключительного заседания в мае 2021 года, а также в ходе Саммита ООН по продовольственным системам в 2021 году.



Подробная информация о проекте

## Доклад «Инновационное развитие агропромышленного комплекса в России. Agriculture 4.0»

В докладе рассматриваются ключевые вызовы и перспективные направления развития российского АПК, предпосылки, факторы роста и барьеры его глобальной конкурентоспособности.



## Доклад «Аграрное образование в контексте перехода к АПК 4.0. Анализ международного опыта. Рекомендации для России»

В рамках доклада рассматривается мировой опыт развития аграрного образования и научных исследований, возможные полезные модели, которые могут быть использованы в России.



Подготовка главы отчета ОЭСР «Agricultural Policy Monitoring and Evaluation 2021» («Мониторинг и оценка сельскохозяйственной политики до 2021 года» по России)



Страновой доклад к Саммиту ООН по продовольственным системам 2021 года на тему «Ключевые направления развития аграрной науки в России в контексте мировых тенденций и вызовов»



Подготовка отчета ФАО «Будущее продовольственных систем в Европе и Центральной Азии — 2022–2025 годы и последующий период»



Конференция «Инновационное развитие АПК в России: Agriculture 4.0»



Круглый стол «Возможно ли современное сельское хозяйство без антибиотиков?»





## Проекты Центра технологического трансфера

### «Селекция 2.0»

Исследовательский проект направлен на изучение всех аспектов функционирования отрасли селекции и семеноводства в России. В рамках проекта проводится анализ состояния конкуренции в российском АПК, а также разрабатываются механизмы государственного и частного сотрудничества в селекции сельскохозяйственных культур и работы с генетическими ресурсами.

#### Вклад проекта

В результате анализа будет составлена структура цепочки создания добавленной стоимости селекционной продукции, будут выявлены точки роста, барьеры и пути развития отрасли селекции и семеноводства. Одновременно предполагается актуализировать уровень и глубину технологической зависимости, выявить приоритеты для государственных усилий по поддержке технологического развития отрасли.



### «Цифровое сельское хозяйство»

Проект направлен на изучение потребности разных сегментов агрорынка и разработку концепции цифровой платформы для целей российского АПК, подготовку предложений для Министерства сельского хозяйства Российской Федерации в рамках реализации проекта «Цифровое сельское хозяйство».



## «Агрофинмост»

Проект направлен на создание гарантированного спроса на сельскохозяйственную продукцию, обладающую экспортным потенциалом.

#### Вклад проекта

В рамках реализации проекта будут разработаны новые специальные инвестиционные инструменты под увеличение производства зерновых культур в Российской Федерации и развитие участия российского и иностранного капитала в трансграничных агрологистических проектах, направленных на экспансию российского экспорта указанных культур.



## «Картирование и маркирование новых признаков в томате и огурце с использованием технологий NGS»

Цель проекта — разработка стандартизированной дорожной карты по внедрению молекулярных методов в селекционный процесс российских компаний. В результате будут разработаны и опробованы в селекционных программах новые молекулярные маркеры.

#### Вклад проекта

Благодаря проекту стоимость разработки новых сортов и гибридов для отечественного АПК может снизиться на 30%, а скорость — увеличиться в 3–5 раз.



Ключевые  
экспертные  
и научно-  
исследовательские  
центры:



Институт аграрных исследований



Центр технологического трансфера

## ЦЕЛЬ №3

хорошее здоровье  
и благополучие

#ЗДОРОВЫЙ\_ОБРАЗ\_ЖИЗНИ

#МЕНТАЛЬНОЕ\_ЗДОРОВЬЕ

#СПОРТИВНАЯ\_ИНФРАСТРУКТУРА

## ЦУР №3: Хорошее здоровье и благополучие

Обеспечение здорового образа жизни — одна из важнейших целей устойчивого развития, и в современном мире ее актуальность растет.

### Борьба с COVID-19

Весной 2020 года НИУ ВШЭ начал создавать условия для защиты своих сотрудников и студентов от новой коронавирусной инфекции. Для оперативно-го информирования на корпоративном портале был открыт раздел «Коронавирус Live».

Во всех зданиях НИУ ВШЭ появились автоматические санитайзеры для дезинфекции рук, переносные бактерицидные рециркуляторы. На входе в здания установлены тепловизоры для проведения термометрии, а также аппараты по продаже одноразовых масок. Кроме того, студентам и сотрудникам были выданы многоразовые маски. Ношение маски, полностью закрывающей органы дыхания, в зданиях университета строго обязательно, к нарушителям применяются меры дисциплинарного взыскания.

НИУ ВШЭ стал первым университетом в стране, который обеспечил на своей территории возможность бесплатной вакцинации от коронавирусной инфекции. Студенты и сотрудники, переболевшие COVID-19 или вакцинировавшиеся «Спутником V», также могут сдать здесь плазму для лечения других людей.

### Корпоративные программы

В рамках корпоративной медицинской программы сотрудникам НИУ ВШЭ предлагаются на выбор несколько вариантов медицинского обслуживания. Каждому гарантирован фиксированный размер софинансирования стоимости стандартного полиса в зависимости от его непрерывного стажа работы в университете.

С начала 2021 года корпоративная программа добровольного медицинского страхования была дополнена расширенным пакетом услуг по диагностике COVID-19, в который вошли проведение экспресс-теста и ПЦР-диагностика COVID-19, компьютерная томография легких, реабилитация после стационарного лечения COVID-19.

Ежегодно университет проводит масштабную кампанию по вакцинации против гриппа. Все желающие сотрудники и студенты могут бесплатно сделать прививки современными вакцинами в учебных корпусах и общежитиях.

Университет заключил ряд соглашений с фитнес-клубами о предоставлении корпоративных скидок. У студентов есть возможность получить бесплатные путевки в дома отдыха и пансионаты в период зимних и летних каникул.

Естественно, мы придерживаемся политики smoke-free campuses и во всех наших ценностных документах фиксируем принципы заботы и бережного отношения к безопасности и состоянию здоровья других работников и обучающихся, недопустимость курения в зданиях университета.

### Ментальное здоровье

Университет понимает значимость психологического благополучия преподавателей и студентов, реализует комплексный подход к его обеспечению. Осуществляется психологическое просвещение, обучение навыкам самопомощи и самоподдержки, психологическое консультирование студентов и сотрудников. Проводятся общеуниверситетские мероприятия, посвященные ментальному благополучию.

В НИУ ВШЭ работает Центр психологического консультирования. Каждый студент может обратиться туда с вопросом, связанным со своим психологическим благополучием и психическим здоровьем. Консультации в центре анонимны, конфиденциальны и бесплатны. Для первокурсников есть специальные программы, упрощающие адаптацию в университете и помогающие преодолеть трудности.

Чтобы привлечь внимание студентов и сотрудников к проблемам психологического здоровья, Вышка присоединилась к международной акции и ежегодно проводит Mental Health Day.

**Донорство**

По данным Центра крови имени О.К. Гаврилова, ежегодно в одной только Москве в переливании крови нуждаются порядка 100 тыс. человек, и одна донорская группа способна спасти сразу три жизни. Поэтому в Высшей школе экономики регулярно проходят Дни донора для студентов и сотрудников, и каждый раз ребята и их старшие коллеги спасают не один десяток людей, которых даже не знают лично.

Конечно, донорство — это прежде всего моральное удовлетворение и спасенные жизни, но это еще и работа над собственным здоровьем. Научно доказано, что сдача крови — легкий стресс — повышает психологическую устойчивость и снижает риск сердечно-сосудистых заболеваний.

**«Московское долголетие»**

Высшая школа экономики работает с особой аудиторией — представителями «серебряного возраста».

**В 2014 году к ректору НИУ ВШЭ обратилась инициативная группа жителей Центрального административного округа Москвы, где располагаются ключевые корпуса университета, с просьбой организовать на нашей территории занятия фитнесом для пожилых людей. Просьба была удовлетворена: занятия стали проводить в спортивных залах университета с участием преподавателей физической культуры Вышки.**

Позже Вышка стала партнером городского проекта «Московское долголетие». Его идея заключается в том, чтобы вовлекать москвичей старшего возраста (женщины 55+ и мужчины 60+) в различные досуговые мероприятия, начиная от клуба интеллектуальных игр и занятий пилатесом и заканчивая изучением иностранных языков и семинарами по ЖКХ и мемуаристике. Занятия по этим и другим направлениям проводятся в нескольких корпусах НИУ ВШЭ, а в период ограничений, связанных с COVID-19, — дистанционно.

**Исследования**

НИУ ВШЭ является признанным лидером в области разработки социальной политики и исследований здравоохранения. Одним из ключевых направлений нашей работы в рамках национальной программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» станут стратегические проекты «Успех и самостоятельность человека в меняющемся мире» и «Социальная политика устойчивого развития и инклюзивного экономического роста». В рамках этих проектов планируется проведение масштабных теоретических и эмпирических исследований, посвященных физическому и психическому здоровью человека как важному фактору обеспечения его материального и нематериального благополучия и достижения жизненного успеха. Также в университете реализуются прикладные проекты в сфере медицины и здравоохранения, в том числе с вовлечением студентов. Мы сотрудничаем с региональными вузами, проводим экспертную работу для органов власти. Так, в сфере научных исследований коронавируса и его последствий сотрудники университета разработали симулятор вирусных генеалогий, который моделирует пути распространения COVID-19.

**Ежегодно НИУ ВШЭ проводит Российский мониторинг экономического положения и здоровья населения — уникальное всероссийское исследование, результатами которого пользуются ученые всего мира, а также органы власти. В программу мониторинга включены важные показатели, отсутствующие в государственной статистике, так что он выступает как серьезное дополнение к данным Росстата.**

Значимой для университета является тема здорового города, поэтому в зону наших исследовательских интересов входит изучение прикладных вопросов, связанных с анализом влияния характеристик города на здоровье и благополучие жителей.

## Медицинская инфраструктура Вышки

10

медпунктов московского кампуса имеют лицензию на ведение медицинской деятельности

200

санитарных постов в НИУ ВШЭ для оказания доврачебной медицинской помощи

73%

работников НИУ ВШЭ прошли в 2020 году бесплатное вакцинирование против гриппа на 13 площадках университета

1711 чел.

застраховано в 2020 году по корпоративной медицинской программе с финансовой поддержкой НИУ ВШЭ

2508 чел.

застраховано в 2021 году по корпоративной медицинской программе с финансовой поддержкой НИУ ВШЭ

>51 млн руб.

потрачено на закупку медицинского оборудования и материалов

## Ментальное здоровье

>3000

обработанных обращений студентов в Центр психологического консультирования

700+

кураторов помогают первокурсникам адаптироваться к университетской жизни и снять психологическое напряжение

## Спортивная инфраструктура

25

секций: от классических — футбола и плавания — до более экзотических — керлинга и шейпинга

17

тренажерных залов для сотрудников и студентов, из них 14 — в общежитиях

5000+ чел.

спортивное сообщество НИУ ВШЭ (студенты, сотрудники, выпускники)

3

собственные спортивные площадки

5

спортивных клубов

3

студенческие лиги, представляющие разные виды спорта — от лечебной физкультуры до водного поло и парусного спорта

8

спортивных студенческих организаций, в том числе по киберспорту



«КиберВышка»



Спорт и активный отдых в НИУ ВШЭ

## Студенческие организации

# 20

спортивных студенческих организаций — от шахмат и футбола до киберспорта и гребли



## Best Buddies HSE

помогают людям с нарушением развития и интеллекта социализироваться, рассказывают студентам о том, как правильно коммуницировать с особенными людьми



## Sex in HSE

— это лекции и семинары о сексе и сексуальности. Главные принципы организации — академичность и доступность. Предоставляют проверенную информацию даже о самых сложных и неоднозначных темах так, что поймет каждый



Научно-популярные материалы о здоровье на портале IQ.HSE.RU:



## Противодействие COVID-19

- Для оперативного информирования студентов и сотрудников НИУ ВШЭ о ситуации, связанной с распространением коронавирусной инфекции, открыт специализированный канал на портале университета — «Коронавирус Live».



- В 2021 году корпоративная программа ДМС была дополнена расширенным пакетом услуг по диагностике COVID-19: проведение экспресс-теста на грипп в амбулаторных условиях и на дому, ПЦР-диагностика COVID-19 в амбулаторных условиях, компьютерная томография легких (или рентгенография), реабилитация после стационарного лечения по диагнозу COVID-19.

С 2020 года программа добровольного медицинского страхования для сотрудников университета помимо основных страховых рисков — амбулаторной помощи, помощи на дому, скорой медицинской помощи, стационарного планового и экстренного лечения, консультативно-диагностической помощи — включает бесплатные дополнительные опции: «Онкозащита», «Второе экспертное медицинское мнение (иностраные врачи)», оформление страхования выезжающих за рубеж, а также предоставление работнику возможности выбора сети медицинских учреждений.

- В условиях сложной эпидемиологической обстановки на регулярной основе проводилось тестирование работников и обучающихся на новую коронавирусную инфекцию методом ПЦР и тестирование на наличие антител; организовано проведение выездного тестирования на дому, в т.ч. иностранных студентов в общежитиях-обсерваторах.

# >4500

тестов проведено в НИУ ВШЭ

# PROJECTS

Проекты и инфраструктурные решения по COVID-19 были важными направлениями работы университета в 2021 году, но далеко не единственными. Высшая школа экономики продолжала работу в сфере сохранения ментального благополучия студентов и сотрудников, а также участвовала в межкампусных и межвузовских проектах по развитию медицины и медицинских технологий.





- НИУ ВШЭ стал ПЕРВЫМ вузом Москвы, который смог проводить бесплатную вакцинацию студентов, сотрудников и их родственников от COVID-19 на своей территории отечественными вакцинами «Спутник V» и «ЭпиВакКорона» на выбор.

**>80%**

сотрудников НИУ ВШЭ  
прошли вакцинацию

- Каждый год в НИУ ВШЭ проводится масштабная кампания по вакцинации против гриппа. Все желающие сотрудники и студенты НИУ ВШЭ могут бесплатно сделать прививки современными вакцинами прямо на территории зданий и общежитий университета.

## Социальная поддержка сотрудников и студентов

Сохранение здоровья работников и студентов является важной социальной задачей университета. В рамках корпоративной медицинской программы сотрудникам НИУ ВШЭ предлагаются на выбор несколько вариантов медицинского обслуживания. При этом университет гарантирует каждому работнику фиксированный размер софинансирования стоимости стандартного полиса/программы в зависимости от непрерывного стажа работы в университете.



В рамках организации культурно-оздоровительных мероприятий действуют соглашения с фитнес-клубами, в рамках которых сотрудникам и студентам университета предоставляется возможность приобрести абонементы на посещение фитнес-клуба со скидками для корпоративных клиентов.



Студенты очной формы обучения имеют возможность получить бесплатные путевки в дома отдыха и пансионаты Подмосковья в период зимних и летних каникул. В первую очередь такие путевки предоставляются наиболее нуждающимся и социально незащищенным студентам.

## Программа социальной поддержки работников с ограниченными возможностями здоровья



С 2020 года работникам с инвалидностью предоставляются дополнительные меры социальной поддержки:

- два дополнительных оплачиваемых выходных дня в рабочем году;
- денежная выплата в размере 30 тыс. рублей раз в год;
- помощь в прохождении предварительного и периодического медицинских осмотров;
- бесплатное тестирование на COVID-19 методом ПЦР.

## Smoke-free campuses



**Высшая школа экономики не курит и вам не советует!**

В Хартии (кодексе этики) Высшей школы экономики зафиксированы забота и бережное отношение к безопасности и состоянию здоровья других работников и обучающихся, неприемлемость курения в зданиях университета.



## Ментальное здоровье

### Психологический комфорт студентов и сотрудников



Центр психологического консультирования

Высшая школа экономики ведет системную работу по развитию психологического благополучия студентов и преподавателей. Эта работа охватывает несколько уровней: психологическое просвещение, обучение навыкам самопомощи и самоподдержки, развитие психологического консультирования студентов и сотрудников, проведение общеуниверситетских мероприятий по ментальному благополучию.

### Проведение психологических консультаций студентов

Период обучения в университете — один из самых насыщенных в жизни человека. С одной стороны, насыщенность и богатство позволяют назвать это время самым интересным и активным периодом в жизни, но, с другой стороны, его можно назвать и самым сложным, поскольку перемены даются нелегко. Для поддержки студентов в этот непростой период в НИУ ВШЭ работает Центр психологического консультирования, основная задача которого — проводить профессиональные психологические консультации для студентов. Учащиеся могут обратиться в центр по любому вопросу, связанному с их психологическим благополучием и психическим здоровьем.

#### Вклад проекта и ключевые эффекты

- Профилактика суицидов, деструктивных форм поведения, зависимостей, развития тяжелых психических состояний и расстройств.
- Психологическая помощь и поддержка студентов в период высокого интеллектуального и эмоционального напряжения.



## Welcome Week



Ежегодно в начале учебного года в НИУ ВШЭ проходит Welcome Week — неделя адаптации для студентов-первокурсников. На мероприятии проходит серия мастер-классов и лекций о том, как привыкнуть к новой учебной среде, как сохранять трудоспособность в течение всего учебного года, а самое главное — как заботиться о своем психическом здоровье.

**Цифры проекта:** в мероприятиях Welcome Week в гибридном формате — онлайн и офлайн — принимают участие от 500 до 1000 студентов первых курсов бакалавриата и магистратуры, включая иностранных студентов и тех, кто обучается в Перми, Нижнем Новгороде и Санкт-Петербурге.

**Вклад проекта:** комфортная адаптация студентов-первокурсников к новой непривычной среде.

## Обучение навыкам самопомощи



В сложных ситуациях не всегда есть возможность попасть на прием к специалисту. В такие моменты очень полезны материалы по самопомощи. Они дают алгоритмы действий, последовательность шагов в критических ситуациях, объясняют, как помочь себе или другому человеку. Такие инструкции могут спасти жизнь.

Посетителям сайта Центра психологического консультирования предлагаются материалы по самопомощи и самоподдержке. Это оригинальные материалы, разработанные сотрудниками центра, а также результат коллаборации — совместной работы центра с профильными институтами в области охраны психического здоровья.



## Проведение фестиваля Mental Health Day



В 2019 году Высшая школа экономики присоединилась к международной акции Всемирного дня психического здоровья (инициирован Всемирной организацией здравоохранения) и стала проводить Mental Health Day, чтобы привлечь внимание к вопросам психологического и психического здоровья.

Цель Дня психического здоровья — создать в университете среду, в которой принято заботиться о психологическом благополучии и эмоциональной гигиене, среду, в которой проблемы психического здоровья сообщества будут дестигматизированы. Важной задачей этого мероприятия является создание как внутри университета, так и за его пределами территории заботы и внимания не только к своим чувствам и состояниям, но и к переживаниям других людей.

### Статистика проекта

# 17

мероприятий, мастер-классов, открытых обсуждений, лекций

# 1000

участников — студентов и сотрудников университета

### Ключевые эффекты/вклад проекта

- Понимание важности бережного отношения друг к другу.
- Привлечение внимания к вопросам ментального здоровья. Проект распространяет знания об определении депрессий на ранних стадиях, превенции суицидов, управлении тревожностью и о многих других важных темах, с которыми студенты и сотрудники имеют дело в высококонкурентной среде.



## Горячая линия психологической помощи для студентов, аспирантов и сотрудников НИУ ВШЭ



Очень часто в минуты отчаяния и сильного эмоционального напряжения, которые могут возникать в периоды большой нагрузки: сессий, жизненных кризисов, конфликтов с людьми и экстремальных ситуаций, человек нуждается в поддержке и возможности выговориться. Для таких целей в НИУ ВШЭ работает круглосуточная (24/7) горячая линия психологической помощи. В любой день, включая выходные и праздничные дни, в любое время суток любой человек, имеющий отношение к НИУ ВШЭ, — студент, аспирант, преподаватель, сотрудник, лицеист и даже родители студента — может позвонить и получить профессиональную экстренную психологическую помощь. Консультация на горячей линии может проходить на русском и английском языках.

### Ключевые эффекты

- Экстренная психологическая поддержка студентов и сотрудников НИУ ВШЭ.
- Экстренная круглосуточная поддержка иностранных студентов.
- Профилактика суицидальных рисков и деструктивных состояний.

За время существования проекта на горячую линию позвонили более 2000 студентов.

## Подкаст о ментальном здоровье

В ноябре 2021 года университет запустил подкаст «Всё ок»: вместе с экспертами ведущие отвечают на самые популярные вопросы о психическом здоровье.

Задача подкаста — поддержать сообщество университета, широкую общественность, ответить с помощью ученых и экспертов вуза на самые распространенные вопросы о ментальном здоровье, дать квалифицированные рекомендации о том, как можно решать проблемы и заботиться о себе.



Послушать подкаст «Всё ок»



О подкасте

## Донорство и вовлечение студентов

### Донорские акции



Волонтерский центр НИУ ВШЭ совместно с Центром крови ФМБА ежегодно проводит донорскую акцию.

Кроме этого, при поддержке Армянского клуба НИУ ВШЭ в университете проходит акция «Дни донора».

**23,5**

литра крови было собрано при поддержке Армянского клуба НИУ ВШЭ

**239**

литров крови смогли собрать за время существования проекта благодаря акции

**>1500**

жизней удалось спасти

Такие акции направлены на формирование у студентов и сотрудников социальной ответственности. Сдача донорской крови не только побуждает стремиться к гуманизму и взаимопомощи, но и мотивирует вести здоровый образ жизни и вникать в актуальные проблемы в области медицины.

### Акция Twice Help («Помоги дважды»)



Студенческая организация HSE Outreach раз в два месяца проводит акцию, направленную на привлечение доноров для детей с онкологическими заболеваниями. На собранные дотации на питание доноры покупают пациентам НМИЦ ДГОИ им. Дмитрия Рогачева необходимые им товары — таким образом, помогают дважды.

### Интерактивная страница о донорстве «Путь донора Вышки»



Подробную информацию о том, как подготовиться к сдаче крови, что можно есть, а что нельзя, какие документы нужны, как происходит сам процесс, и другие полезные материалы можно найти на интерактивной странице о донорстве (доступна с ПК), подготовленной Волонтерским центром вместе со студенческими организациями Вышки.

## Популяризация ЦУР №3: медиапроекты



### Международный фестиваль социальной рекламы и коммуникаций LIME

Новшеством X и XI фестиваля LIME стала тема пандемии, которая еще долго не потеряет актуальности. Авторы работы «Супергерои склонились перед врачами» (Гран-при фестиваля и победитель номинации Print Digital, 2021 год) визуализировали уважение и благодарность к профессии врача через образы популярных персонажей комиксов. Принт с супергероями DC и Marvel, которые стоят в коридоре российской больницы, склонившись перед реальными героями сегодняшнего дня — врачами, за считанные недели обрел всемирную известность, вызвав огромное количество публикаций в СМИ и сотни интерпретаций.



### Победители фестиваля 2021 года по теме ЦУР

#### «Алгоритм здоровья»

- Социальная реклама о простых правилах, которые помогут сберечь свое здоровье и защитить других людей.
- Номинация «Социальная видеореклама» (участники до 18 лет).



#### «Супергерои склонились перед врачами»

- Номинация «Цифровая печать»



#### «Мы нужны близким, поэтому должны жить...»

- Ролик о врачах, которые в тяжелое время пандемии жертвуют своими силами, временем и порою жизнями ради спасения других людей. Делают гораздо больше, чем от них требуют их обязанности. О том, как важна поддержка близких и как она помогает в самых даже, казалось бы, безвыходных ситуациях.
- Номинация «Социальная видеореклама»



#### «Шопинг против рака кожи»

- В России растет заболеваемость меланомой, но, к сожалению, люди очень редко посещают дерматолога, который помог бы им выявить изменения кожи на ранних стадиях. Авторы проекта напоминают людям о необходимости регулярных обследований кожи и одновременно хотят сделать это обследование более доступным: социально ответственный бренд предложит людям пройти проверку на меланому прямо во время шопинга в примерочных собственных магазинов.
- Номинация «Lime будущего. Идея» (участники до 23 лет)



Здоровье  
и спорт



Профилактика наркомании,  
курения, игромании, алкоголизма



Профилактика  
ВИЧ/СПИДа



Все работы  
фестиваля 2021  
года по теме ЦУР:

## Проекты студентов и сотрудников

### Проект по разработке системы контроля здоровья по уровню выдыхаемого водорода

#### Содержание проекта

Проект, разрабатываемый студентами МИЭМ НИУ ВШЭ, направлен на создание программно-аппаратного комплекса, который может диагностировать гастроэнтерологические заболевания на основе анализа выдыхаемого водорода.

#### Ожидаемые результаты

Разрабатываемый программно-аппаратный комплекс позволит анализировать содержание водорода и выдавать предупреждения о возможных отклонениях на основе методов машинного обучения, а также рекомендации по изменению рациона питания.

### «Smart-медицина»

#### Цель проекта

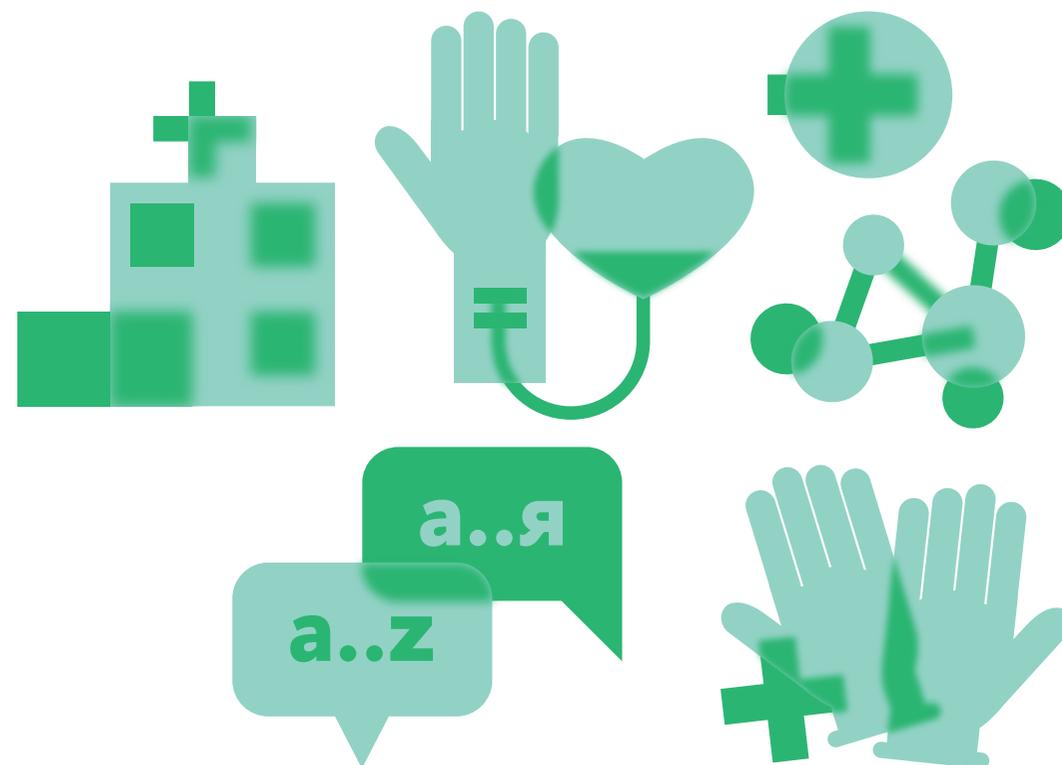
Студенческий проект создается для помощи врачам. Конечным результатом является создание специализированной программной системы, позволяющей врачу или фармакологу в интерактивном режиме проводить обработку медицинских данных, результатов клинических исследований.

#### Ожидаемые результаты

Разрабатываемое в рамках проекта программное приложение поможет врачам проводить статистическую обработку результатов, готовить отчеты, статьи и обоснования статистически значимых результатов исследований. Врачу, не обладающему глубокими знаниями в области математической статистики, система помогает проводить анализ на основе апробированных методик решения задач и продуманных пошаговых алгоритмов проведения анализа, грамотно интерпретировать результаты проводимых исследований и визуализировать их с помощью графических возможностей системы.



Проекты по разработке системы контроля здоровья по уровню выдыхаемого водорода и «Smart-медицина» реализуются студентами МИЭМ НИУ ВШЭ.



### Проектная группа «Онкология и дефицита агентности: автономные практики заботы россиян о себе в условиях кризиса биомедицины»

#### Содержание проекта

Цель данного проекта — пролить свет на то, как россияне на уровне профилактики и лечения справляются с рисками онкологических заболеваний.

#### Ожидаемые результаты

Благодаря большому числу релевантных моделей, которые создаст команда ВШЭ и ДВФУ, можно будет заранее понять, имеет ли препарат клиническую перспективу, и стоит ли его дальше использовать.



## Исследовательские проекты

### Глобальный индекс профилактики ВИЧ/СПИДа среди наркопотребителей

Пётр Мейлахс из Санкт-Петербургского кампуса НИУ ВШЭ совместно с коллегами из Университета Джорджии (США) и Университета Тарбиат Модарес (Тегеран) разработал Международный индекс политик по профилактике ВИЧ среди людей, употребляющих инъекционные наркотики (HIV-PWID Policy Index (HPPI)). Это первый серьезный инструмент, позволяющий оценить и сравнить, насколько развита политика по профилактике ВИЧ/СПИДа среди потребителей инъекционных наркотиков в 105 странах мира. Лидерами в этой области оказались Испания, Швейцария, Люксембург, Молдова и Кыргызстан. Среди стран с самыми низкими показателями — Никарагуа, Япония, Сирия. Россия занимает 59-е место.

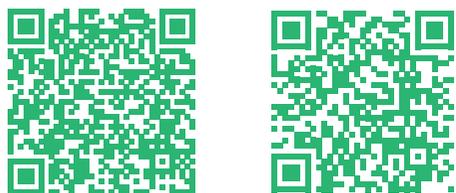


### Ученые НИУ ВШЭ выявили особенности иммунного ответа к штаммам SARS-CoV-2

Исследователи ВШЭ оценили эффективность Т-клеточного иммунного ответа против 11 штаммов SARS-CoV-2 и создали портал, который позволяет отслеживать влияние мутаций коронавируса на способность главного комплекса гистосовместимости человека (HLA) взаимодействовать с пептидами вируса.

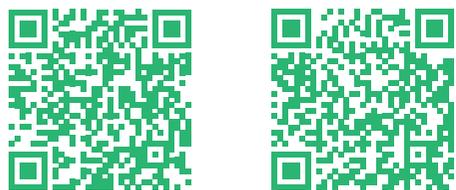


Исследователи из НИУ ВШЭ впервые в мире выявили наследственную предрасположенность к тяжелому течению COVID-19



Ученые факультета химии НИУ ВШЭ открыли новую противораковую молекулу

Ученые обнаружили и объяснили механизм действия молекул нового противоракового вещества — дифенил-изоксазола. Эффективность молекул доказана на раковых клетках человека.



Ученые научились добывать «идеальные» 3D-клеточные культуры для исследования рака

Группа ученых из Венгрии, России и Финляндии разработала систему SpheroidPicker, которая умеет выделять раковые клетки определенной формы и размера (сфероиды). Этот первый в своем роде прибор, работающий на основе искусственного интеллекта, позволит стандартизировать работу с образцами опухолей.



## Исследования в рамках зеркальных лабораторий

Зеркальная лаборатория «Разработка и валидация in vitro модели для оценки токсичности и проницаемости лекарственных препаратов через барьерную ткань тонкого кишечника в реальном времени»

ВШЭ и ДВФУ совместно изучают механизмы устойчивости опухолевых клеток к терапии. Одним из результатов работы исследователей Высшей школы экономики и Дальневосточного федерального университета станет классификатор опухолей, который смогут использовать врачи в больницах. В нем будет указано, какие опухоли поддаются терапии, а какие — нет.



Информация о проекте «Зеркальные лаборатории»

Информация о Международной лаборатории интеллектуальных систем и структурного анализа



Зеркальная лаборатория «Интеллектуальный анализ данных в медицинских информационных системах»

Проект «Интеллектуальный анализ данных в медицинских информационных системах» предполагает создание математических моделей прямой и обратной задач венозной гемодинамики, а также модели, учитывающей движение крови по магистральным венам на основе данных магнитно-резонансной томографии. Построенные модели позволяют разработать библиотеку алгоритмов для решения диагностических задач, и эти алгоритмы будут положены в основу программных решений. В конечном итоге исследование поможет глубже понять механизмы тромбозов глубоких вен и их инвалидизирующих последствий. Это особенно актуально в условиях пандемии COVID-19, поскольку коронавирусная инфекция часто сопровождается венозными тромбозомболическими осложнениями.

## Бизнес-инкубатор «БиоМедТех»

### Инициатор — кафедра менеджмента инноваций НИУ ВШЭ и «Сколково»

Цель проекта «БиоМедТех» — объединение разработок ученых и предпринимательских компетенций студентов и преподавателей Вышки и запуск новых биомедицинских бизнес-проектов.

В 2021 году совместный проект студентов кафедры менеджмента инноваций и сотрудников ФГБУ «НМИЦ онкологии им. Н.Н. Блохина» получил статус резидента «Сколково».

Проект направлен на разработку иммунолипосомального препарата для терапии онкогематологических заболеваний человека, таких как лимфома и другие. Разработка этого препарата — масштабная задача для всей фармацевтической отрасли и мира в целом.



Материал службы новостей о проекте



Информация о проекте



Серия вебинаров по экономике и данным здравоохранения

## Проекты для города и горожан

### «Московское долголетие»: оздоровительные программы для старшего поколения

Бесплатные занятия разработаны для представителей старшего поколения любого уровня физической подготовки с целью поддержания их физической формы или реабилитации после травм.

#### Пилатес — искусство здоровой спины

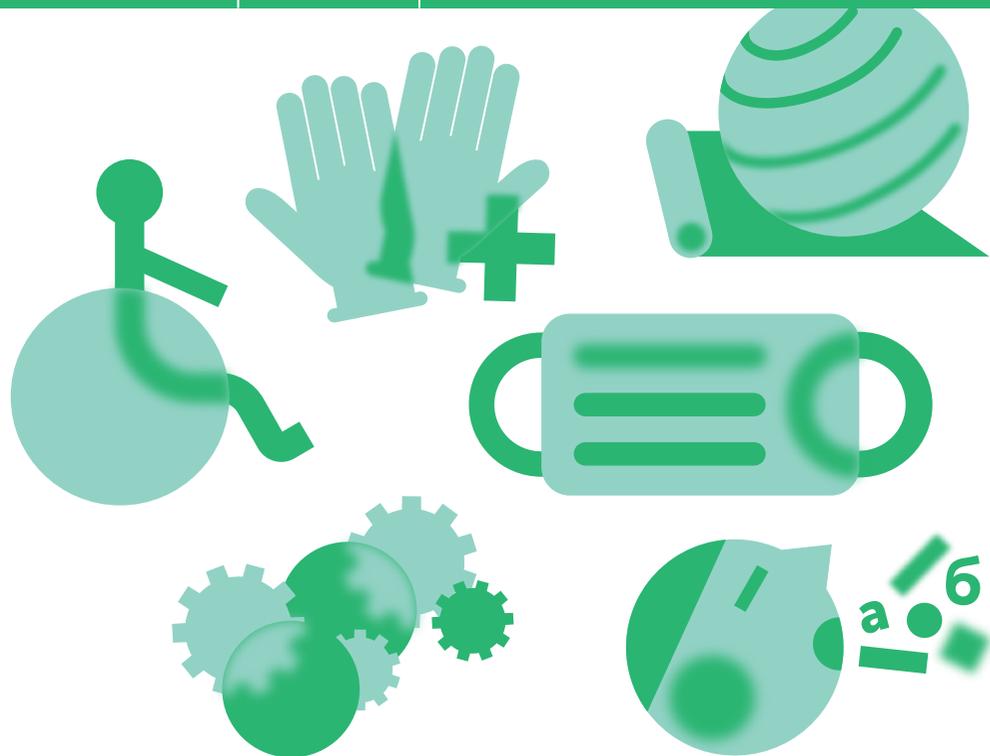
В программу включены упражнения на растяжку, проработку мышц, разработку плечевого пояса. Также уделяется внимание работе со связками и суставами. Занятия пилатесом улучшают осанку и способности балансирования, влияют на общую физическую подготовку, выносливость и помогают снизить восприимчивость организма к стрессу.



### Мастерская «Здоровье в городе» (Urban Health)

Мастерская факультета городского и регионального развития Высшей школы урбанистики НИУ ВШЭ реализуется в партнерстве с Аналитическим центром Московского урбанистического форума. Мастерская включает практическую часть (приоритизация аспектов здоровья и благополучия населения при принятии всех управленческих решений в городе, влияние на здоровье и благополучие горожан через факторы городской среды), а также теоретическую часть (изучение здоровья горожан и отдельных групп, анализ влияния характеристик города на здоровье и благополучие жителей).





## Проекты кампусов

### Проекты кампуса НИУ ВШЭ — Нижний Новгород

Сотрудники нижегородского Центра языка и мозга впервые сопроводили уникальную операцию по удалению опухоли головного мозга картированием у билингвального пациента — носителя татарского и русского языка. Операция проводилась при wake-up анестезии (с пробуждением), что позволило снизить риск повреждения речевой зоны при удалении опухоли.

#### Вклад проекта

Благодаря помощи нейролингвистов ВШЭ во время операции с пробуждением удалось не только сохранить речевые тракты пациента с опухолью головного мозга, но и максимально возможно удалить саму опухоль.

### Проекты кампуса НИУ ВШЭ — Пермь Турклуб НИУ ВШЭ — Пермь

Студенческий клуб НИУ ВШЭ — Пермь создан для тех, кто увлечен походами и ведет активный образ жизни. Клуб организует турпоходы, сплавы, поездки на скалодромы и в бассейны, а также проводит практические занятия, на которых участники клуба знакомят всех желающих с правилами туристических походов и делятся полезными советами.



## Ключевые экспертные и научно- исследовательские центры



Консорциум «Генетика сердечно-сосудистых заболеваний»



Институт социальной политики



Центр политики в сфере здравоохранения



Институт экономики здравоохранения



Международная лаборатория исследований населения и здоровья



Центр языка и мозга



Международная лаборатория микрофизиологических систем



Институт спортивного менеджмента и права



Научно-учебная лаборатория исследований спорта

## Мониторинговые и аналитические проекты



Российский мониторинг экономического положения и здоровья населения НИУ ВШЭ



Симулятор вирусных генеалогий, позволяющий моделировать пути распространения COVID-19



## ЦЕЛЬ №4

качественное  
образование

#КАЧЕСТВЕННОЕ\_ОБРАЗОВАНИЕ

#QUALITY\_EDUCATION

#ОБРАЗОВАНИЕ\_ДЕТЯМ

## ЦУР №4 Качественное образование

Проводя в университете лучшие годы своей жизни, студент не просто получает знания и профессиональные навыки, но и формируется как гармонично развитая и социально ответственная личность. Здесь он учится приносить пользу обществу, делиться своими знаниями, оказывать людям помощь и поддержку, что является важнейшей составляющей качественного образования.

### Для пользы общества

Работа на благо общества — это прежде всего научная работа. Высшая школа экономики создает условия для того, чтобы ее студенты уже во время обучения проявили интерес и почувствовали вкус к научным исследованиям. На младших курсах они посещают научно-исследовательские семинары, а на старших могут работать в подразделениях университета научными ассистентами и стажерами-исследователями. Студенты учатся грамотно представлять результаты своих изысканий (для выявления лучших авторов проводится конкурс научно-исследовательских работ) и увлекательно о них рассказывать (проект «Научные бои»).

**Раннее вовлечение студентов в исследовательскую деятельность дает ощутимый эффект. В последние несколько лет около 20% студентов НИУ ВШЭ хотели бы, окончив университет, остаться в сфере науки и образования, еще 20% проявляют интерес к участию в исследовательских проектах в качестве образовательного опыта.**

Еще одна возможность принести пользу обществу — волонтерство, и НИУ ВШЭ способствует вовлечению студентов в волонтерские проекты. Здесь они, с одной стороны, оказывают поддержку представителям незащищенных социальных групп, с другой — развивают в себе чувство ответственности, взаимовыручки, умение работать в команде, организаторские способности. Новое направление, которое развивает университет, — интеллектуальное волонтерство, когда студенты становятся вожатыми в детских лагерях (например, в онлайн-лагере для детей сотрудников и детей из многодетных семей Москвы и регионов «Вышка — детям»), помогают подготовиться к экзаменам подопечным в детских домах (проект Tutors for Pupils).

Одним из условий качественного образования является развитие наставничества и партнерства в студенческой среде. В Вышке старшие поколения обучающихся передают младшим, в том числе ученикам лицейских классов, традиции и ценности университета, формируя общую идентичность, ответственность и заинтересованность в его развитии. Лучшие студенты становятся менторами, методистами и организаторами олимпиад и других интеллектуальных состязаний, которые проводит НИУ ВШЭ.

В университетской жизни участвуют и выпускники, которые, в частности, становятся наставниками для студентов. На их пожертвования создан эндаумент НИУ ВШЭ, средства которого мы направляем на реализацию общественно значимых проектов, грантовые и стипендиальные программы, поддержку талантливых студентов, в том числе из малообеспеченных семей.

**Высшая школа экономики внедряет образовательную технологию «обучение служением», которая соединяет добровольческое служение и академические цели обучения.**

Это позволяет вовлекать студентов в решение реальных задач, направленных на развитие регионов и городов страны. Они учатся оценивать потребности сообществ, выявлять проблемы, предлагать их решения и осуществлять эти решения в междисциплинарной команде. Пример обучения служением в НИУ ВШЭ — студенческие экспедиции «Открываем Россию заново», где студенты погружаются в изучаемую реальность, преодолевая разрыв между теорией, усвоенной в университете, и российской действительностью.

## Вышка не только для своих

Качественное образование должно быть общедоступным, и Высшая школа экономики охотно делится своим интеллектуальным капиталом.

Университет предлагает программы не только профессионального образования. В его структуре работает лицей, где получают общее образование ученики 9–11-х классов. Реализуется широкий спектр программ дополнительного образования для детей разных возрастов. Преподаватели НИУ ВШЭ участвуют в программах повышения квалификации школьных учителей. Так, в 2021 году в форуме «Стань выше с Вышкой!» приняли участие более 8,5 тыс. педагогов и администраторов школ.

Наиболее массовый формат взаимодействия НИУ ВШЭ с талантливыми школьниками — интеллектуальные состязания: только на Всероссийскую олимпиаду «Высшая проба» для учеников 7–11-х классов в 2021 году зарегистрировалось более 60 тыс. человек. Школьники, имеющие склонность к научной и проектной работе, могут поучаствовать в конкурсе «Высший пилотаж»; желающие в будущем заняться бизнесом — во Всероссийском кейс-чемпионате по экономике и предпринимательству; умеющие красиво и доступно излагать свои мысли — во Всероссийском чемпионате сочинений «Своими словами». В Вышке немало популяризаторских проектов, помогающих в подготовке к интеллектуальным состязаниям, в том числе образовательный портал «Экономика для школьников».

## НИУ ВШЭ многое делает для устранения разрыва в качестве образования между столичными и региональными университетами, за свои средства реализуя проект «Университетское партнерство».

В рамках этого проекта региональные вузы могут, например, включить онлайн-курсы Вышки в свои образовательные программы, а чтобы обеспечить качественное освоение этих курсов, команды вузов-партнеров могут пройти образовательный интенсив в Высшей школе экономики. Также университет организует стажировки для коллег из регионов, приглашает на позиции постдоков (научных сотрудников на срочных трудовых контрактах) способных и инициативных молодых исследователей.

Университет проводит просветительские мероприятия и для всех желающих. И это не только площадки в Москве, где с открытыми лекциями выступают лучшие профессора Вышки, но и многочисленные платформы массовых

открытых онлайн-курсов — Coursera, Национальная платформа открытого образования. Высшая школа экономики — университет, открытый не только городу, но и миру.

## Образовательные исследования

Высшая школа экономики — крупнейший в России научно-аналитический центр по вопросам повышения качества и доступности образования. Результаты его исследований используются органами управления образованием для принятия решений. Ключевое подразделение университета на этом направлении — Институт образования, миссия которого — содействовать доказательному улучшению сферы образования и человеческого развития.

## С 2002 года университет проводит Мониторинг экономики образования, который представляет собой единственную в России систему ежегодных социологических и статистических исследований, охватывающую все уровни образования и позволяющую выявить оценки потребителей и производителей образовательных услуг.

С 2010 года университет проводит еще один мониторинг, посвященный качеству приема в российские вузы. На сайте мониторинга можно увидеть динамику проходных баллов по укрупненным группам направлений и специальностей в большинстве российских вузов за прошедшее десятилетие. Для будущих абитуриентов это неоценимое подспорье при выборе места учебы.

# PROJECTS

Помимо традиционных для университетов проектов ДПО и взаимодействия со школами и школьниками, в Высшей школе экономики уделяется большое внимание цифровым решениям в образовании, организации межуниверситетского сотрудничества и популяризации олимпиадного движения как в России, так и за рубежом.



## Целевая аудитория образовательных проектов и мероприятий НИУ ВШЭ

### Дети 7–15 лет

Проекты для расширения кругозора, вовлечения в науку, обучения в формате edutainment — «увлекательное образование»

### Старшеклассники и абитуриенты

Проекты тест-драйва студенческой жизни, упрощение поступления в университет

### Студенты

Вовлечение в общественную жизнь, служение, добровольчество

### Взрослые

Повышение квалификации и профессиональная переподготовка

## Статистика по онлайн-курсам

# 227

онлайн-курсов НИУ ВШЭ размещены на платформах Coursera и НПОО

# 5 млн

регистраций из 195 стран

## Мониторинговые проекты



Мониторинг экономики образования



Мониторинг качества приема в вузы



## Волонтерские проекты

### Онлайн-лагерь «Вышка — детям»

«Вышка — детям» — программа всесторонней работы студентов с детьми, которая проводится в формате посменного онлайн-лагеря. Для поддержания детей сотрудников университета и детей из многодетных семей Москвы и регионов вместе с коллективом инициативных студентов-вожатых была разработана комплексная программа онлайн-лагеря «Вышка — детям». Впоследствии проект стал одним из ключевых инструментов по работе с детьми в условиях карантина и самоизоляции, а также после снятия ограничений.

#### Цифры

### 2020 год

# 530

общее количество детей-участников

# 60

студентов-вожатых

### 2021 год

# 150

участников в каждой смене  
(6 отрядов по 25 человек)

# 1350

общее количество  
детей-участников

# ≈200

регистраций на каждую смену



#### Вклад проекта

- Обучение в формате edutainment: школьники получают знания и интерактивные задания из разных областей. Все активности связаны между собой по динамике и тематике, что позволяет постепенно погружать участников в различные сферы, будь то наука или супергеройская вселенная «Марвел». Спикеры и ведущие мастер-классов передают знания в доступной и интерактивной форме, а вожатые проводят с ребятами викторины, онлайн-квесты, обсуждения.
- Добровольчество: для многих студентов служение вожатым в онлайн-лагере стало возможностью открыть для себя волонтерскую сферу или новое направление волонтерства.
- Soft skills: для студентов-вожатых онлайн-лагерь — это возможность продолжать развивать навыки креативного мышления, тайм-менеджмента, стрессоустойчивости, коммуникации с разными возрастными группами даже в режиме дистанционной занятости.

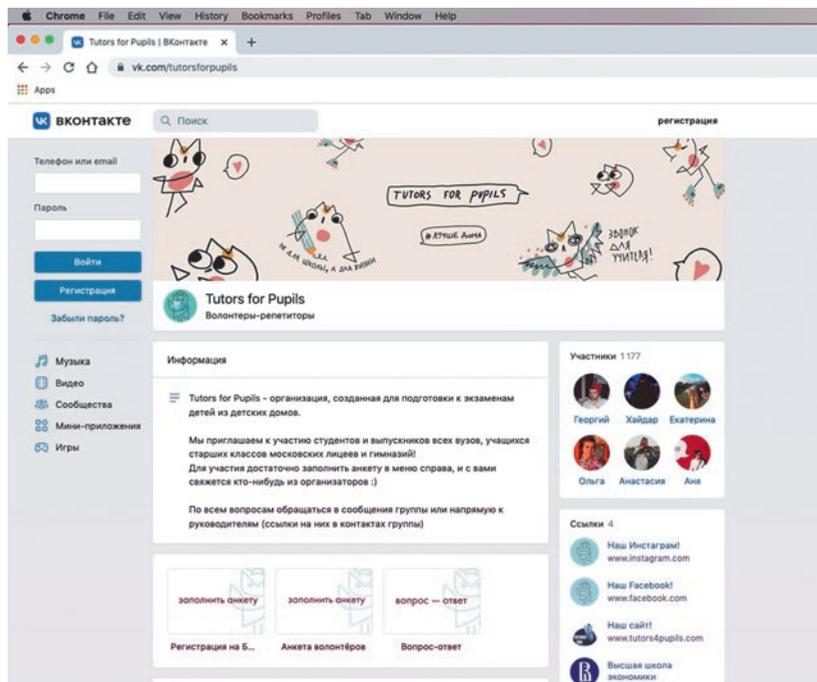


## Tutors for Pupils: помощь детям-сиротам в подготовке к экзаменам

Tutors for Pupils — это студенческая организация Высшей школы экономики, участники которой помогают детям из московского Центра содействия семейному воспитанию «Радуга» подготовиться к экзаменам, справиться с домашними заданиями, изучить предметы.

### Вклад проекта

Проект помогает детям, оставшимся без попечения родителей, не только получить знания, необходимые для поступления в университеты, но и социализироваться в обществе. У подопечных детских домов адаптация к жизни за пределами учреждения протекает намного тяжелее, поэтому на занятиях студенты обучают подростков коммуникации «репетитор — ученик», рассказывают о профориентации, помогают выбрать колледж или университет.



## Цифровые ассистенты Вышки

Переход образования в цифровую среду создал потребность в волонтерах нового типа. Ими стали цифровые ассистенты Высшей школы экономики — студенты, которые быстро адаптировались к онлайн-обучению и выразили желание помочь своим преподавателям, коллегам и однокурсникам. Цифровые ассистенты проходят подготовку в цифровом блоке Вышки под руководством кураторов, благодаря чему они могут проводить консультации и оперативно помогать в работе с дистанционными технологиями.

### Цифры проекта

# 29

цифровых ассистентов работают в цифровом блоке

# 10/15

студентов факультетов/образовательных программ задействованы в проекте

### Вклад проекта

# >17 000

обращений на горячую линию Вышки

# >5000

обращений решены по линии технической поддержки Вышки

# 225/70

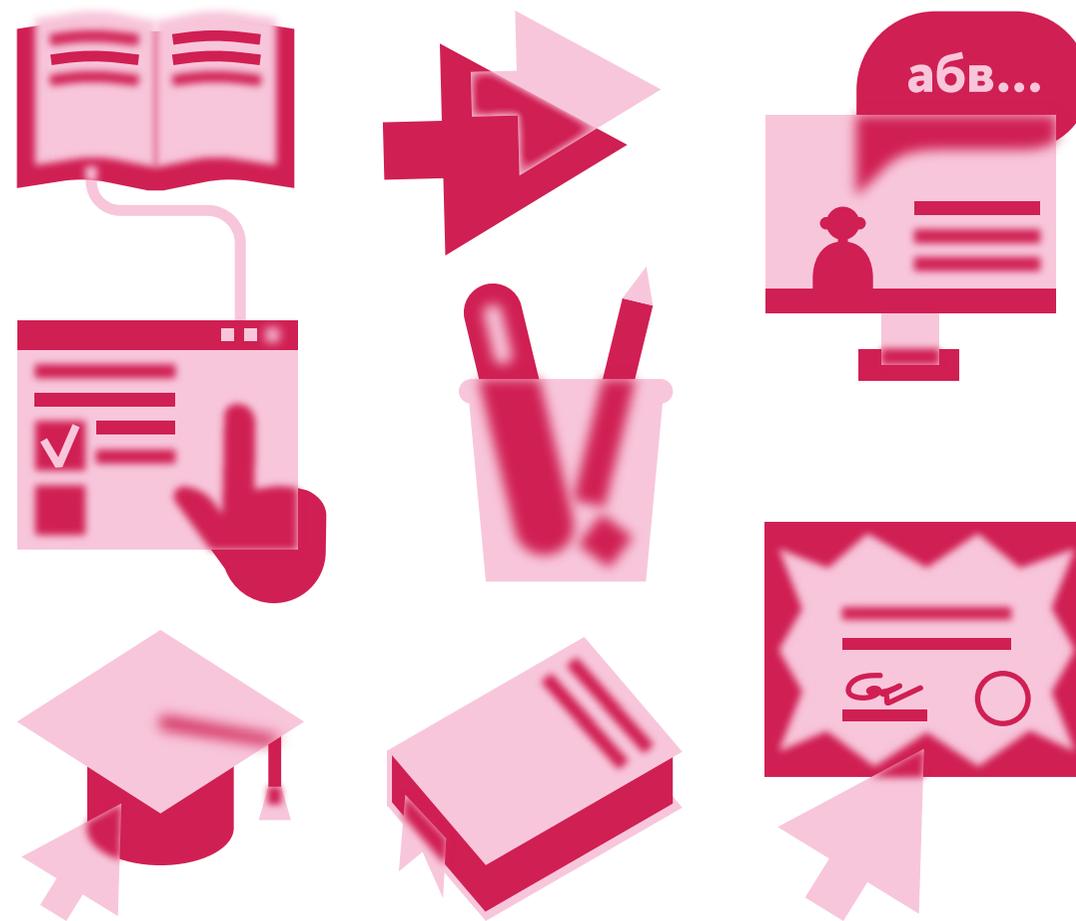
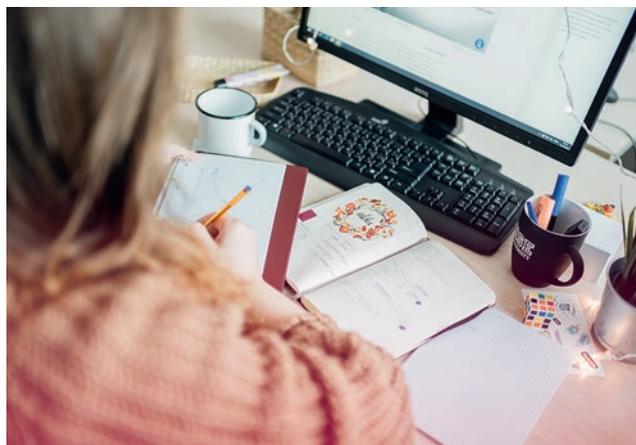
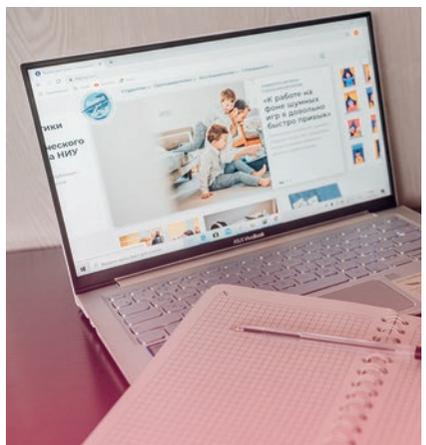
часов/дней работали цифровые ассистенты на онлайн-мероприятиях

**Отзывы волонтеров**

« Тигран Махмудов, студент ОП «Инфокоммуникационные технологии и системы связи»

**Цифровой ассистент**

Впечатления классные. Ты чувствуешь, что причастен к жизни Вышки, видишь внутреннюю кухню процессов родного университета, слышишь слова благодарности от коллег, и все это, конечно, вдохновляет. Кроме того, это возможность прокачать цифровые навыки и научиться чему-то новому — еще один плюс работы цифровым ассистентом.

**Цифровые Buddies**

Внутренним проектом цифровых ассистентов являются «Цифровые Buddies» — цифровая служба поддержки иностранных студентов. Проект реализован цифровым блоком в сотрудничестве с более чем 10 подразделениями НИУ ВШЭ: Дирекцией по интернационализации, школой иностранных языков, Дирекцией основных образовательных программ и другими подразделениями университета, непосредственно работающими с иностранными студентами.



## Service learning

### Студенческие экспедиции «Открываем Россию заново»



С 2017 года Высшая школа экономики реализует проект студенческих экспедиций «Открываем Россию заново», в котором задействованы практически все факультеты и кампусы.

Экспедиции — это флагманский проект Высшей школы экономики в формате обучения служением — service learning.

#### Формат

- Реальный кейс от региона-заказчика + желание студента применить свои знания на практике = service learning.
- Полное погружение студентов в изучаемую реальность.
- Преодоление разрыва между теорией и действительностью.
- Полевые исследования, самостоятельный дизайн проектов и сбор материала для собственной научной работы.
- Разрушение стереотипов о «скучной» научной работе и учебе.
- Всегда практический результат для региона.

#### Цифры проекта

# >200

экспедиций с 2017 по 2020 год

# 67

субъектов РФ

# 65

экспедиций в 2021 году

# 100

экспедиций в 2022 году

# >2700

студентов

# >600

преподавателей  
и научных сотрудников

## Экспедиция кампуса НИУ ВШЭ — Нижний Новгород «Цифровая трансформация школьного образования в Новгородской области»

В экспедиции студенты под контролем преподавателей оценивали технологическую готовность учителей и административного персонала, описывали механизмы и факторы работы сотрудников школ в цифровой среде, фиксировали ключевые практики использования цифровых технологий в обучении в регионах.

**Результатом проекта** стала оценка готовности региона к цифровой трансформации на основе собранных интервью.

## Экспедиция «Университеты за полярным кругом: высшее образование и наука в Мурманской области»

Экспедицию организовали сотрудники лаборатории «Развитие университетов», преподаватели и руководители магистерской программы «Доказательное развитие образования».

#### Результаты проекта

По итогам интервью студенты описали образовательные практики университетов и научных центров Мурманской области и студенческой мобильности. Студенты включили в отчет программы академической мобильности мурманских вузов с университетами Норвегии, практики работы университетов и организаций дообразования с талантливыми школьниками, городские проекты Кольского научного центра в городе Апатиты. Отдельной частью исследования стал анализ причин студенческой миграции из Мурманска в Санкт-Петербург.



## Service learning от МИЭМ

Студенческие проекты по разработке программного обеспечения для ведения образовательной деятельности.

Service learning — универсальный формат обучения, который может быть применен как в гуманитарных, так и технических сферах. В МИЭМ НИУ ВШЭ студенты активно вовлекаются в разработку систем и программ для улучшения качества образования. Системы, которые создают студенты и преподаватели, измеряют вовлеченность обучаемого в онлайн-лекции и его эмоциональный отклик, что позволяет оценить качество учебных материалов, а также контролировать честное выполнение заданий во время экзамена.

### Вклад проекта

В 2020/21 году студенты разработали систему отслеживания посторонних лиц и предметов при прокторинге и систему распознавания эмоций при онлайн-обучении.



## Проекты для школьников

### Предметные школы: полезное лето вместе с Вышкой

В Высшей школе экономики лето — период, который можно провести максимально продуктивно. Университет проводит профильные школы по предметам, которые могут быть интересны ученикам в период каникул. В мероприятиях сочетаются отдых и занятия с лучшими преподавателями и студентами университета. Форматы школ многообразны: дискуссии, обсуждения, мастер-классы известных ученых, подготовка проектов, деловые игры и тренинги. Школы охватывают 15 направлений — от филологии и лингвистики до компьютерных наук и разработки мобильных приложений.



## Погружение в университет: «Академия школьников»

«Академия школьников» — выездные курсы в учебном центре «Вороново», где учащиеся 5–11-х классов проходят тренинги по профориентации, создают собственные проекты и знакомятся с академической средой и культурой Высшей школы экономики. В мероприятии могут участвовать сопровождающие школьников учителя.

### Цифры проекта за 4 года его существования

# 18

успешно проведенных выездных тематических сессий, **14** из которых вошли в онлайн-модуль

# 418

школ приняли участие  
**из 98** населенных пунктов  
**из 63** субъектов России  
**из 4** стран СНГ

# 3754

школьника из разных уголков России прошли обучение на курсах

# 8 факультетов и 15 ОП

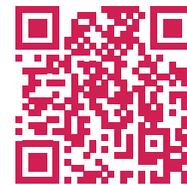
приняли участие в мероприятии

# 1

эксклюзивная сессия «Академии школьников» по биологии, предшествующая открытию факультета биологии и биотехнологии

### Вклад проекта

- Подготовлено целое поколение школьников, которые уже успели поступить на разные образовательные программы НИУ ВШЭ.
- Проект обеспечивает школьникам разностороннее развитие. Участникам предложены самые разные форматы проектной работы — от научных исследований в сфере социальных наук до турнира юных биологов.



## «Университетские субботы»

«Университетские субботы» — это просветительско-образовательный проект, который дает школьникам уникальную возможность получить дополнительные знания непосредственно от вузовских преподавателей. В новом сезоне запланировано более 15 мероприятий на разные темы. Для любителей фотоискусства разработан полноценный онлайн-курс, где с нуля можно будет обучиться профессиональной съемке. А благодаря переходу проекта в онлайн-формат его участниками смогут стать школьники не только из Москвы, но и из регионов.

## «Экономика для школьников»

**I Love Economics.ru** — единственная в России площадка для школьников, которые интересуются экономикой и планируют поступать в университеты на экономические программы. На интернет-портале размещены олимпиадные задачи, подборки книг, образовательные видеоролики и другие полезные материалы для расширения кругозора. Под эгидой проекта проходит крупнейшая в России летняя экономическая школа «I Love Economics» и заочный конкурс по экономике для школьников.

### Цифры проекта

**196** олимпиад

**2420** задач

**52** книги

**22** видео

**22 517** записей в блогах

**33 134** пользователя

### Вклад проекта

Проект предоставляет школьникам актуальную полезную информацию по экономическим дисциплинам, которая все еще является редкой из-за разного уровня преподавания экономики в школах. Сайт способствует популяризации экономики как актуальной научно-прикладной дисциплины.



## IES Evening School (МИЭФ)

IES — это образовательный и просветительский проект для учащихся от 14 до 18 лет, реализующий подбор персональной траектории обучения, профессиональное ориентирование, обучение и помощь в осознанном выборе будущего вуза, формирование у школьников профессиональных умений и навыков обучения на экономических направлениях и развитие междисциплинарных и практических навыков.

Школа дважды была финалистом премии НИУ ВШЭ в номинациях «Интеллектуальный проект года» и «Просветительский проект года», в 2016-м стала лучшим социально-благотворительным проектом HSE Alumni Awards.

### Цифры проекта за 6,5 года

**1103** занятия проведено

**174** мероприятия

**6,5 тыс.** школьников посетили

**>2000** участников поступили в НИУ ВШЭ и другие лучшие экономические вузы России

**75** преподавателей

**60** спикеров



## Бесплатные курсы для взрослых

Бесплатные программы совместно с Центром занятости населения города Москвы

Категории граждан, которым особенно сложно найти работу, могут бесплатно учиться в Институте строительства и ЖКХ ГАСИС НИУ ВШЭ. Граждане старше 50 лет и женщины с детьми дошкольного возраста по окончании программ получат востребованные навыки и компетенции, что поможет им увереннее чувствовать себя на рынке труда.



## Бесплатный курс по правовой грамотности

Поскольку большинство граждан не владеет юридическим языком и не успевает отслеживать изменения в законодательстве, факультет права НИУ ВШЭ запустил бесплатный курс по правовой грамотности. Благодаря курсу его участники будут знать свои права и смогут их защитить. Курс доступен на портале «Открытое образование».



## Олимпиады и конкурсы Высшей школы экономики

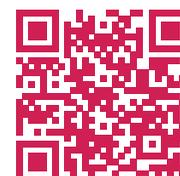
С 1998 года Высшая школа экономики проводит интеллектуальные состязания, упрощающие поступление в университет для разных категорий студентов. Ежегодно победители олимпиады получают возможность поступить на программу подготовки, соответствующую профилю олимпиады, или максимальный балл ЕГЭ по профилю олимпиады. Один из главных вкладов олимпиадного движения Вышки — создание креативной драйвовой атмосферы интеллектуальных состязаний, объединение студентов в сообщество.

Для привлечения талантливых абитуриентов с высоким уровнем подготовки на образовательные программы разных уровней университет организует ряд международных олимпиад.



### Олимпиада «Высшая проба»

Для школьников 7–11-х классов.



### Конкурс исследовательских и проектных работ «Высший пилотаж»

Для школьников 8–11-х классов.



### Всероссийский кейс-чемпионат по экономике и предпринимательству

Для школьников 9–11-х классов, студентов колледжей.



### Конкурс игровых судебных процессов «Суд да дело»

Олимпиада для школьников 9–11-х классов и первый шаг в юридической профессии.



### Национальная олимпиада по анализу данных DANO

Олимпиада для школьников 9–11-х классов, которая учит принимать взвешенные решения в жизни и в профессии.



### Всероссийский чемпионат сочинений «Своими словами»

Чемпионат сочинений — это не типичная олимпиада или проверка на грамотность в рамках школьной программы, а интеллектуальное состязание нового формата для школьников 9–11-х классов.



### Всероссийская олимпиада школьников

Проводится для школьников 9–11-х классов. Чтобы стать участником заключительного этапа, необходимо в течение учебного года на школьном, муниципальном и региональном этапах набрать балл выше проходного.



### Командная олимпиада по программированию

Для школьников 8–10-х классов. Командное участие для тех, кто изучает программирование не более года.



### Олимпиада студентов и выпускников «Высшая лига»

Олимпиада для студентов и выпускников образовательных организаций высшего образования, желающих поступить в магистратуру НИУ ВШЭ.



### Открытая олимпиада вечерней школы МИЭФ

Для школьников 9–11-х классов России и стран ближнего зарубежья. Олимпиада по экономике, финансам, теории игр и статистике.



### Всероссийская олимпиада студентов «Я — профессионал»

Масштабная образовательная олимпиада нового формата для студентов разных специальностей: технических, гуманитарных и естественно-научных. Задания для участников составляют эксперты из ведущих российских вузов и крупнейших компаний страны.



### Олимпиада «Ступени»

Олимпиада для школьников 8–11-х классов по исследовательской деятельности, проводимая Лицеом НИУ ВШЭ. Победители и призеры олимпиады получают привилегии при поступлении в Высшую школу экономики и в лицей.



### Международная олимпиада молодежи

Для иностранных школьников 10–11-х классов (11–12-х классов по 12-летней системе обучения) и выпускников зарубежных стран.



### Международная олимпиада школьников по экономике (International Economics Olympiad, IEO)

Ежегодное международное соревнование по экономике для школьников 16–19 лет, организованное по инициативе Высшей школы экономики.



### Международный стипендиальный конкурс для урбанистов (PFC Global Scholarship Competition)

Конкурс проходит в формате однодневной онлайн-олимпиады. Победители и призеры конкурса получают скидки на обучение на международной магистерской программе «Прототипирование городов будущего».



### Международная олимпиада по анализу данных IDAO (International Data Analysis Olympiad, IDAO)

Олимпиада IDAO создана ведущими специалистами по анализу данных для своих будущих коллег. Она объединяет на одной площадке аналитиков, ученых, профессионалов и начинающих исследователей со всего мира.

## Работа с одаренными учащимися за пределами России

Высшая школа экономики стремится дать возможность получить качественное образование талантливым школьникам, проживающим на территории СНГ. С этой целью Вышка создала пять ресурсных центров, где проходят мероприятия для школьников, родителей и учителей. Центры организуют олимпиады, тематические школы и предметные тренинги, профориентационные консультации, программы повышения квалификации и конференции.



### Действующие центры



Ресурсный центр НИУ ВШЭ в Приднестровье



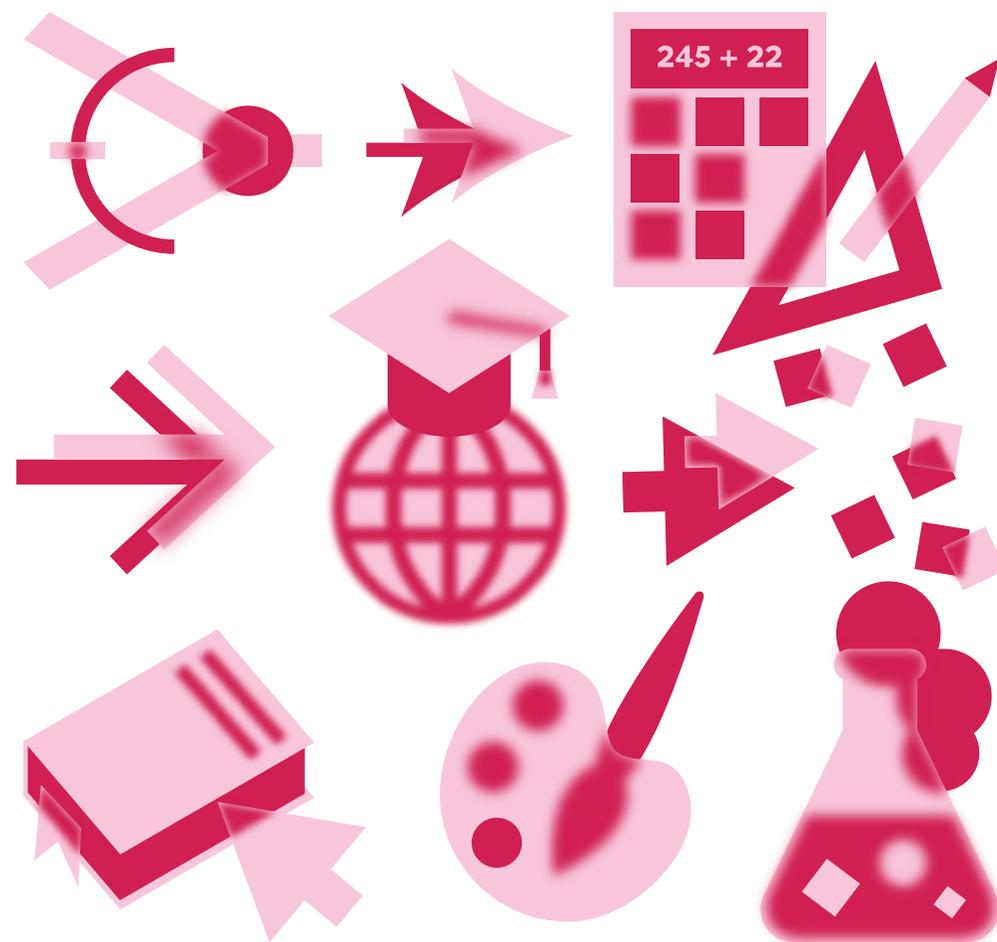
Виртуальный центр НИУ ВШЭ в Монголии



Центр по выявлению талантов НИУ ВШЭ в Узбекистане на базе Академического лицея International House Tashkent



Центр по выявлению талантов НИУ ВШЭ в Киргизии



## Виртуальный центр по выявлению талантов в Монголии

Абитуриенты из Монголии имеют возможность обратиться в Виртуальный центр по выявлению талантов и получить ответы на свои вопросы на родном языке: о возможности получения 100-процентную стипендию или частичный грант, правилах поступления для иностранных граждан, олимпиадах и образовательных программах или о внеучебной жизни, выпускниках и многом другом. Виртуальный центр также работает с монгольскими школами, вузами, государственными учреждениями и фондами над совместной реализацией монголо-российских проектов.



## Центр по выявлению талантов за рубежом реализует несколько проектов для международной аудитории

### 1.

**Class Experience** для международной аудитории — проект, который предлагает иностранным студентам подключиться к лекциям НИУ ВШЭ на магистерских программах.



### 2.

**Study Tour Experience** для иностранных студентов — тест-драйв учебы в Высшей школе экономики. Реализуется в формате недельной краткосрочной учебной стажировки для абитуриентов магистратуры. Study Tour помогает понять, чему на этой программе обучают, каковы требования преподавателей, уровень студентов, и подготовиться к написанию мотивационного письма.



### 3.

**HSE Business Talk** — серия публичных дискуссий с международными экспертами и профессорами НИУ ВШЭ о том, какие профессии будут востребованы в будущем. Благодаря проекту слушатели узнали о перспективных направлениях работы в ближайшие десять лет и полезных hard и soft skills, которые необходимо развивать уже сейчас.

## Цифры проекта HSE Business Talk

≈1800

человек зарегистрировались на бизнес-конференцию ВШЭ, организованную Международной приемной комиссией ВШЭ

>1290

человек присоединились к вебинарам в прямом эфире

≈2000

человек посмотрели встречи, записанные на YouTube

>115

стран, граждане которых приняли участие в проекте, включая Бразилию, Китай, Египет, Эквадор, Германию, Гану, Индию, Индонезию, Италию, Казахстан, Ливан, Ливию, Нидерланды, Турцию, Венесуэлу, Узбекистан и др.



## Адаптационные проекты для студентов

### Кураторы НИУ ВШЭ

Кураторы НИУ ВШЭ — одна из самых крупных организаций Высшей школы экономики, работающая с 2015 года. Кураторы — студенты старших курсов бакалавриата Вышки, помогающие первокурсникам познакомиться с университетом и возможностями, которые он открывает в науке, внеучебной жизни, международной и волонтерской деятельности. Общение с абитуриентами и зачисленными студентами начинается еще до начала учебного года, что упрощает адаптацию первокурсников и способствует комфортному началу обучения в новой среде.

#### Цифры проекта

# >600

кураторов встретили первокурсников в 2021 году

# 50

человек в команде организаторов

# 40

наставников, координирующих работу кураторов

#### Ключевые эффекты

Проект позволяет студентам безболезненно адаптироваться к университетской среде, включиться в студенческую жизнь и принять ценности ответственности и проактивности вышкинского сообщества.

С 2021 года Центр академического развития студентов совместно со «Школой кураторов» запустили трек «Научные кураторы». Новый тип кураторства помогает студентам сделать первые шаги в сфере науки.

#### Вклад проекта научных кураторов

- Обучение научной коммуникации: как рассказать о науке увлекательно.
- Возможность реализовать собственные идеи при поддержке со стороны Вышки.
- Актуальные новости академической повестки университета и города.
- Включение в студенческое научное комьюнити Вышки.



## ПОЧЕМУЧНИК для первокурсников

Почемучник — это путеводитель по Высшей школе экономики для первокурсников, который традиционно издается с 2004 года. В Почемучнике студенты могут узнать, как устроена Вышка, как организовано обучение, какими правами, обязанностями и возможностями они обладают, куда обращаться в случае возникновения проблем, какие студенческие организации существуют в университете и т.д.

#### Цифры проекта

# 7,5 тыс.

наборов собрала команда волонтеров НИУ ВШЭ для первокурсников

# 2

суток ушло на сборку

# 40

волонтеров — студентов, сотрудников, выпускников — участвовали в сборке Почемучников

#### Вклад проекта

- Почемучник ускоряет адаптацию студентов, усиливает чувство сопричастности к университету, формирует положительное восприятие университетской среды.
- Работа над созданием и процесс вручения Почемучника объединяет студентов и позволяет им попробовать себя в роли волонтера и участника университетской традиции.



## Популяризация науки «Республика ученых»

«Республика ученых» — проект поддержки студенческой науки и академического развития студентов Высшей школы экономики.

«Республика ученых» — проект молодой даже по вышкинским меркам. В 2019 году он был инициирован как среда, объединяющая студентов Вышки самых разных образовательных программ и научных специальностей, чтобы мотивировать, объединять и всесторонне помогать им на пути академического развития, проектирования своего будущего в науке и сфере исследований и разработок.

На сегодняшний день проект насчитывает 350 талантливых и ярких студентов, которые представляют весь научный спектр — от экономических и социогуманитарных наук до естественных и узкопрофильных специальностей, связанных с биоинженерией и нейронауками. «Республика ученых» включает в себя студентов всех четырех кампусов НИУ ВШЭ — от бакалавров до магистров.

### Вклад проекта и цифры проекта

- Проект уникален тем, что позволяет его участникам почувствовать прирост научного творчества и специфику коллективного производства научного знания. Второй год подряд для «республиканцев» проводится университетский конкурс на поддержку их научно-исследовательских проектов в составе научного коллектива, который они создают сами и для решения той научной задачи, которую они могут поставить и обосновать. 15 таких проектов стартовали в апреле 2021 года.
- Проект обучает «республиканцев» навыкам научной коммуникации, научного менеджмента и управления научным коллективом. Это дает им возможность получить представление о том, как работает механизм грантовой науки, и помогает разобраться в тонкостях грантового исследования.
- Участники «Республики ученых» имеют доступ ко множеству инструментов поддержки и развития: организации и проведению собственных научных мероприятий, реализации коллективных инициативных исследовательских проектов; к Школе научного ориентирования (для бакалавров младших курсов) и Школе молодого ученого Scientarium, а также к возможности представить результаты своих исследований на российских и международных научных конференциях через систему travel-грантов. За 2 года более 130 студентов Вышки воспользовались travel-грантом и приняли участие с докладом или постером в научных конференциях высшего уровня в России и более чем в 25 странах мира.



## Научные бои НИУ ВШЭ

«Научные бои: Вышка» — это студенческий научно-популярный проект, где студенты и аспиранты нашего университета рассказывают широкой аудитории о собственных исследованиях максимально простым и понятным языком без презентаций. Спикеры могут использовать только ораторское мастерство, оригинальный реквизит и удачный «перевод» своего исследования со сложного академического языка на научно-популярный.

### Факты о Научных боях

- В одном мероприятии участвуют 4 спикера с совершенно разными темами из разных областей науки. То есть исследователи космоса могут спокойно соревноваться с исследователями русского рэпа и компьютерных игр.
- У каждого спикера есть 10 минут на выступление и 7 минут, чтобы ответить на вопросы из зала. Такое ограничение выбрано для того, чтобы не превращать научно-популярный рассказ в часовую лекцию.
- Победителя определяют по итогам голосования зрителей и членов экспертного жюри в соотношении 60 на 40. Это позволяет спикерам получить понимание того, насколько они смогли хорошо и понятно рассказать как неподготовленной аудитории, так и людям, чуть больше понимающим в науке.
- Всего в сезоне 5 мероприятий: 4 полуфинала и 1 финал, где сходятся лучшие из лучших. Победитель сезона получает главный приз — академический travel-грант.
- Всего же в этом проекте принимают участие до 60 человек из всех кампусов НИУ ВШЭ, а вместе с прошлогодним конкурсом количество участников проекта превышает 100 человек.

На протяжении 5 лет существования проекта его основными драйверами всегда были студенты, которые занимались созданием пространства для свободного общения людей, увлекающихся наукой и исследованиями. Каждый сезон проекта — это новая команда и новый координатор, что позволяет студентам попробовать свои силы в организации и продвижении научно-популярного проекта в социальных сетях.

### Динамика

- В 2018 году Научные бои получили специальный приз премии «Серебряный лучник» — национальной премии в области развития общественных связей.
- В 2021 году 4-й сезон Научных боев состоялся в рамках II Марафона «Новое знание» — федерального просветительского проекта, который организует Российское общество «Знание». Бои прошли в новом, телевизионном формате.

### Вклад проекта

- Команды не просто организуют выступления, а создают комьюнити. В каждом новом сезоне бывшие спикеры выступают в роли организаторов, чтобы помочь проекту развиваться. Кроме того, Научные бои становятся частью внеучебной жизни Вышки, участвуя во многих обще-вышкинских мероприятиях.

- Нельзя просто так прийти в проект и ничему не научиться. Участие в роли организатора дает возможность развить умения и навыки, связанные с SMM, PR, дизайном, event-менеджментом. Кроме того, команда проекта помогает спикерам в адаптации текстов их исследований, знакомит ребят с тем, как создается научно-популярный контент.
- Поиск новых форматов и развитие межкампусного взаимодействия. В 2020 году Научные бои Вышки первыми из студенческих проектов решили перенести свои мероприятия в онлайн, что помогло привлечь участников из других кампусов НИУ ВШЭ. Например, финалисткой 3-го сезона стала студентка нижегородского кампуса Марина Казюлина.
- Формирование положительного облика университета. Спикеры 3-го и 4-го сезонов проекта принимают участие во внешних мероприятиях, представляя Вышку на региональном и федеральном уровне в рамках: — Российского форума «Молодежь и наука» (г. Нижний Новгород); — II Марафона «Новое знание».



## Фестиваль «Zoomer — Соб@ка Павлова 2020»

Фестиваль Zoomer — это междисциплинарный тест-драйв научной жизни от Вышки. В течение нескольких дней студенты, аспиранты и молодые преподаватели могут открыть для себя научные достижения университета с необычной стороны.

Главная задача фестиваля — показать, что наука — это не скучная кабинетная работа в пыли библиотеки, а увлекательный поиск ответов на трудные и интересные вопросы. Почему 5G не распространяют коронавирус, как с помощью науки создать для бизнеса продукт, которого не было на рынке, есть ли научное объяснение «тестовой тревожности» во время сессии (конечно же есть, и с ней можно справиться!). Организаторы фестиваля не заостряют внимание на гуманитарных или технических науках — они стремятся показать студентам все многообразие научного спектра — от гидравлики и гейм-дизайна до исследований списывания и формирования памяти о прошлом в YouTube.

### Вклад проекта

- Мероприятие дает студенту шанс на самоопределение, открытие себя в науке и нахождение своего места в научной среде.
- Благодаря фестивалю студенты могут убедиться, что наука, ответы на самые трудные вопросы, — это важная деятельность, которая полезна обществу и всей стране.



## Образовательные ресурсы Вышки

### Ресурсы Библиотеки НИУ ВШЭ для студентов и сотрудников

Библиотека Высшей школы экономики обладает доступом к базам данных зарубежной периодики, газет и журналов, библиографий и полных текстов диссертаций ProQuest, ресурсам Всемирного банка и многим другим. В 2021 году электронные ресурсы Вышки пополнились специализированными ресурсами для химиков и физиков и тестовыми доступами к европейским и американским изданиям.



### Открытые интернет-порталы Вышки и научно-образовательные порталы



**Единый архив экономических и социологических данных НИУ ВШЭ** EAЭСД — организация, обеспечивающая свободный и открытый доступ к результатам эмпирических исследований в сфере наук об обществе. К настоящему моменту в коллекциях архива накоплено порядка 1000 социологических исследований и более 125 временных рядов основных показателей российской экономики.



**Видеоканал НИУ ВШЭ в сети YouTube**, где освещаются новости из студенческой и научной жизни университета, лекции ученых, материалы школ и конференций.



Базы научных публикаций и исследований сотрудников университета, методические программы НИУ ВШЭ



Электронные версии научных журналов НИУ ВШЭ



Программа дистанционного образования для учащихся 10–11-х классов, которая позволяет школьникам пользоваться учебно-методическими и контрольно-измерительными материалами, участвовать в диагностических тестированиях.



**Образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент»** — самый крупный проект из нового поколения образовательных порталов, создаваемых по заказу Министерства образования России, основан НИУ ВШЭ в 2003 году. На текущий момент на портале опубликовано 357 российских и зарубежных электронных журналов. В 2021 году на сайте были опубликованы новые номера журналов TERRA ECONOMICUS, Journal of Institutional Studies («Журнал институциональных исследований»).



**Научно-образовательный портал IQ.hse.ru** — медиаресурс, который объединил научно-образовательный потенциал НИУ ВШЭ на одной площадке. Здесь публикуются интересные статьи по исследованиям сотрудников НИУ ВШЭ, авторские колонки преподавателей, присутствуют игровые форматы. На портале также есть раздел «Приглашение», где подразделения Вышки предлагают читателям поучаствовать в исследованиях.



### Массовые открытые онлайн-курсы НИУ ВШЭ на платформах Coursera и НПОО

Практико-ориентированные образовательные программы реализуются на платформах Coursera (Online Degree) и НПОО. Платформы ежегодно обновляются. В мае 2021 года на Coursera были запущены новые специализации: Introduction to Value Based Business Analytics, Basics in Computer Vision, Network Analytics for Business и Quantitative Finance. В сентябре 2021 года факультет компьютерных наук запустил новый англоязычный курс Digital Literacy в рамках университетского проекта Data Culture. Ежегодно совместно с платформой Coursera Вышка проводит конференцию по вопросам онлайн-образования eSTARS (eLearning Stakeholders and Researchers Summit).

В 2020 году университет присоединился к программе поддержки региональных вузов, предоставив российским и зарубежным вузам бесплатный доступ к своим массовым открытым онлайн-курсам с возможностью получения сертификата. В рамках данной программы к курсам НИУ ВШЭ было подключено 20,5 тыс. студентов из 60 российских и 4 зарубежных вузов.



### Skills Lab

Проект Института образования НИУ ВШЭ, площадка для формирования и развития междисциплинарных навыков работы с данными. Аудитория Skills Lab — студенты, аспиранты и сотрудники Вышки. Помимо приобретения знаний, проект консультирует участников курсов и предоставляет им среду для знакомства и развития горизонтальных связей.



### Исследования по повышению качества онлайн-обучения при участии базовой кафедры компании Skyeng в Институте образования НИУ ВШЭ

Базовая кафедра Skyeng начала работать в 2021 году в структуре Института образования НИУ ВШЭ. Она объединила практиков крупнейшей онлайн-школы России и исследователей Института образования. Сотрудники базовой кафедры Skyeng исследуют эффективность онлайн-обучения на основе данных и практик, собранных крупнейшей онлайн-школой России. По цифровым следам более 100 тыс. детей и взрослых сотрудников изучают вовлеченность, мотивацию, прогресс в учебе, персонализацию и геймификацию образования.

### Цифры

10 млн уроков Skyeng составляют базу для исследований. Это крупнейший dataset в масштабах России. Собрано более 100 тыс. цифровых следов людей. На протяжении нескольких лет Skyeng снимает более 200 параметров каждого урока, связанных с контентом, поведением ученика и преподавателя.

### Вклад проекта

- На кафедре создаются инструменты измерения эффективности онлайн-обучения.
- Верифицируются методики повышения качества образования, которые можно масштабировать в школы, вузы, онлайн- и офлайн-проекты.
- Студенты учатся собирать, трактовать и использовать данные для роста образовательного эффекта.
- При поддержке кафедры студент или аспирант может развить свои идеи и проекты в области онлайн-обучения, получить опыт работы на рынке EdTech и рассчитывать на контракт с компанией Skyeng.



### Русский язык с Третьяковкой

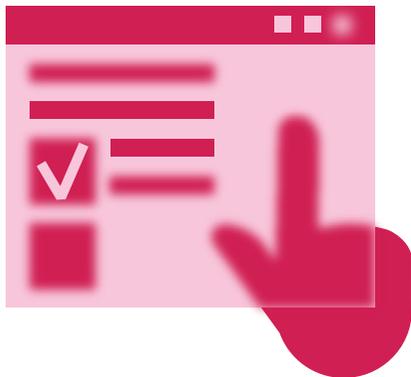
Факультет гуманитарных наук Вышки при активном участии студентов разрабатывает интернет-ресурс для изучения русского языка. Привлечение собрания Третьяковской галереи дает возможность ввести в контекст изучения языка культурные аспекты, расширить кругозор учащихся и познакомить их с лучшими произведениями русского искусства.

### Ожидаемый результат проекта

Результатом работы станет онлайн-курс, который позволит желающим улучшить свои знания по русскому языку как иностранному.

Курс будет реализован в формате видеоэкскурсий по залам музея на русском языке разных уровней сложности — адаптированном и неадаптированном. Каждый урок будет включать в себя интерактивные лингводидактические материалы по лексико-грамматическим темам, актуальным для понимания текста экскурсии и его последующего обсуждения на русском языке.

Размещение курса на образовательных платформах НИУ ВШЭ планируется в мае 2022 года.



## Ключевые мониторинговые проекты НИУ ВШЭ

### Мониторинг экономики образования

Цель мониторинга — обеспечить органы управления образованием России информацией об экономическом положении системы образования. Собирая данные для мониторинга, Вышка создает и обновляет информационную базу, благодаря которой можно проанализировать состояние сферы образования и прогнозировать ее изменения.



### Мониторинг качества приема в вузы

Мониторинг анализирует качество приема в российские университеты. Партнерами проекта являются Министерство науки и высшего образования Российской Федерации и компания «Яндекс».

В мониторинге участвуют все российские вузы, прием в которые ведется преимущественно по результатам ЕГЭ.



## Совместная работа со школами

### Университетский образовательный округ НИУ ВШЭ

Совместная работа со школами — одна из традиционных форм работы Вышки. Уровень преподавания в российских учебных заведениях различается, и у педагогов не всегда есть время узнать новые эффективные техники передачи знаний. Для того чтобы сократить разрыв между программами и уровнями подготовки учителей, Высшая школа экономики запустила проект по созданию университетского образовательного округа из партнерских школ, где оказывает организационную помощь и консультации по материалам. Проект помогает выявить талантливых школьников, развить их способности и помочь в определении профессиональной траектории.

#### Цифры проекта

<b>223</b>	школы-партнера
<b>195</b>	базовых школ
<b>30</b>	школ Распределенного лица

### Проекты

#### Повышение квалификации для учителей и руководителей

Разработка и реализация программ повышения квалификации учителей и методистов в регионах РФ.

#### Дни с Вышкой

Возможность для образовательных организаций в регионах ближе познакомиться с НИУ ВШЭ.

#### Вышка — родителям

Информация для родителей будущих абитуриентов о важных вопросах поступления и обучения в НИУ ВШЭ.



## Экспериментальная школа повышения квалификации ФКН для учителей



Центр студенческих олимпиад факультета компьютерных наук НИУ ВШЭ организовал серию курсов повышения квалификации для учителей информатики российских школ. Мероприятие проходило в необычном формате: приглашенные преподаватели заняли места студентов-олимпиадников, изучающих алгоритмы и структуры данных по материалам прошлой Летней школы.

## Медиакласс в московской школе



На базе Лаборатории медиакоммуникаций в образовании НИУ ВШЭ разработал два элективных курса — «Медиакоммуникации в социальных сетях» и «Технологии медиапроизводства» — для 66 столичных школ. Занятия проводятся по тематическим классам в рамках проекта Департамента образования и науки Москвы, направленного на учащихся предпрофильных классов. Цель мероприятия — познакомить учеников с базовыми дисциплинами, необходимыми в сфере медиакоммуникаций. На лекциях школьники будут изучать основы журналистики, связей с общественностью, медиаменеджмента, а также приобретут практические навыки работы с информацией, критического анализа, фактчекинга.

### Вклад проекта

- Профориентационный характер курса помогает школьникам познакомиться с новой профессией и определить направление образовательной и карьерной траектории.
- По окончании курса школьники получают базовые soft skills, необходимые для работы в медиа и других сферах: критическое мышление, знание русского языка, знание информационной культуры, коммуникации в медиа.

## Проект «Математическая вертикаль»



«Математическая вертикаль» — городской образовательный проект, целью которого является многоцелевая предпрофильная подготовка по математике и смежным областям.

Высшая школа экономики является ресурсным центром проекта для 42 школ.

Школьники классов «Математической вертикали» обучаются по программам и учебно-методическим пособиям, которые разрабатываются специально для этих классов.



## Международный образовательный форум «Стань выше с Вышкой!»

Форум «Стань выше с Вышкой!» — это двухдневное мероприятие, на котором преподаватели и директора разных школ России обмениваются опытом, общаются и делятся эффективными практиками. Ключевая особенность форума в 2021 году — соединение научного подхода и педагогической деятельности. Ведущие специалисты НИУ ВШЭ проводили живые методические уроки в формате мастер-классов и образовательные тематические секции.

### Вклад проекта

- В 2021 году в форуме участвовало более 8,6 тыс. гостей из России и 16 зарубежных стран.
- Благодаря форуму были определены ключевые направления развития школ и эффективные практики организации учебного процесса в постковидное время.
- На форуме Вышка поделилась материалами для подготовки школьников к интеллектуальным состязаниям.

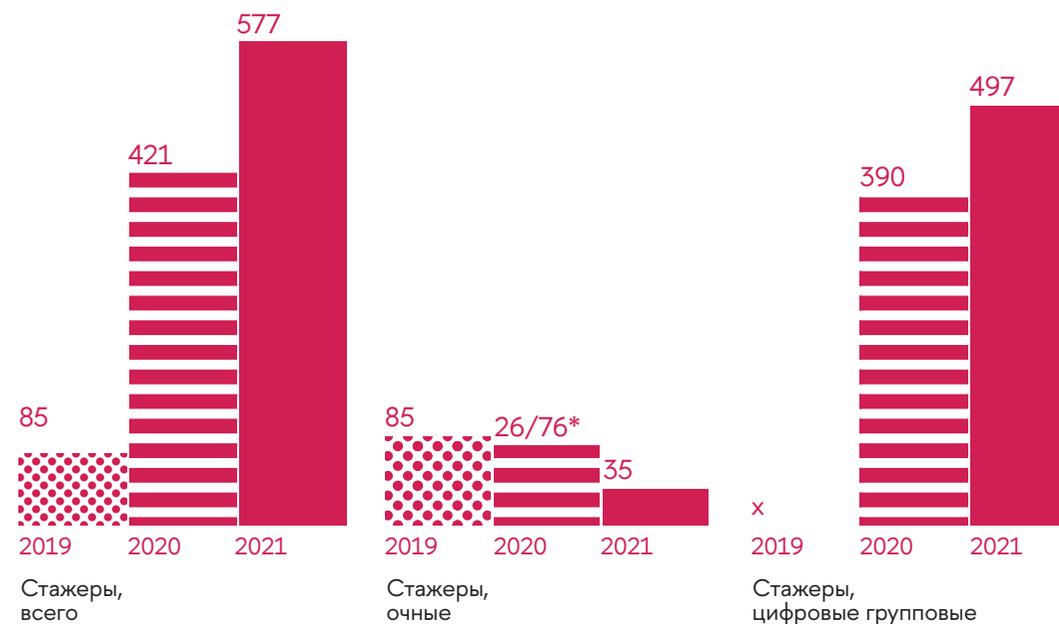


## «Университетское партнерство»

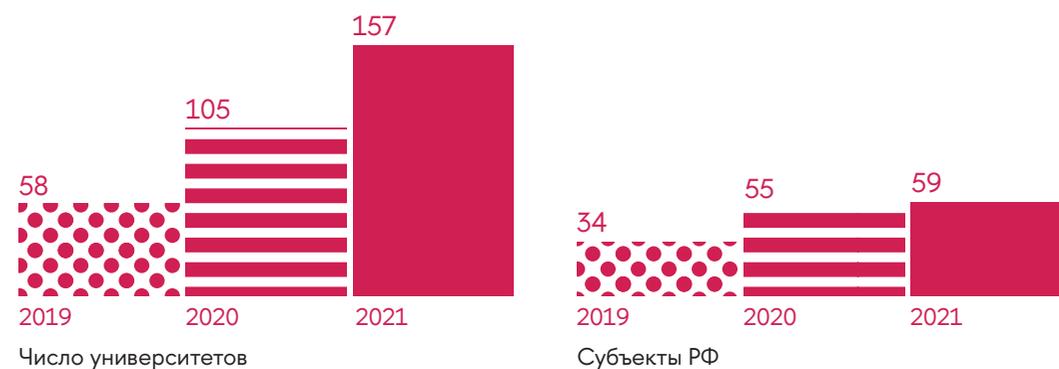
«Университетское партнерство» — это программа НИУ ВШЭ по формированию системы партнерства с российскими вузами в сфере науки, преподавания и управления.

### Программа стажировок работников и аспирантов российских вузов и научных организаций в НИУ ВШЭ

**Цели программы:** укрепление межрегионального сотрудничества с исследователями, аспирантами и администраторами из других российских образовательных и научных организаций, подготовка высококвалифицированных кадров для системы высшего образования и науки Российской Федерации, продвижение опыта НИУ ВШЭ в российском академическом сообществе. Стажировки предоставляют исследователям, аспирантам и администраторам из российских вузов возможность приобрести те знания и навыки, которые они не могут получить в своем университете. Отличительная особенность проекта — индивидуальный подход к участникам: для каждого стажера куратор подбирает отдельную программу с учетом его пожеланий и интересов.



\* 26 стажеров завершили стажировку, 76 заявок утверждены Советом по повышению квалификации НИУ ВШЭ. В связи с эпидемиологической ситуацией часть стажировок перенесена на 2021 г.



## Программа привлечения постдоков в НИУ ВШЭ

Проект направлен на укрепление практики интеллектуального обмена между вузами. Талантливые молодые ученые, которые ранее не учились и не работали в НИУ ВШЭ, могут поучаствовать в исследовательском проекте Вышки. Университет предоставляет постдокам доступ к материальным и интеллектуальным ресурсам ВШЭ, обеспечивает жилье и проезд, финансовую и социальную поддержку.

### Вклад проекта

- Укрепление горизонтальных связей между университетами и обмен практиками.
- Повышение качества научного знания и доступности образования и работы в НИУ ВШЭ.

### Цифры с начала старта программы в 2018 году

# 108

постдоков

# 150

научных мероприятий посетили постдоки в 2018–2021 годах в России и за рубежом

# 63

публикации в журналах, индексируемых в Scopus/WoS, подготовили постдоки в 2018–2021 годах

### Цифры 2021 года

# 57

постдоков (в т.ч. 24 постдока продлили свою программу на второй год)

# 28

городов, откуда приехали участники



## Открытый конкурс «Зеркальные лаборатории»

Проект по развитию научных коллабораций между университетами. В проекте могут участвовать структурные научно-исследовательские подразделения Высшей школы экономики и региональные университеты. Проект позволяет университетам и научным подразделениям с разной специализацией, профилем и сферой экспертизы создать совместную лабораторию.

### Вклад проекта

Благодаря проекту федеральные и региональные вузы могут обменяться практиками и базами знаний из разных дисциплин.

### Цифры

# 13

зеркальных лабораторий работает в НИУ ВШЭ с равным финансированием вузов-партнеров сроком на три года

# 11

проектов стали победителями второго конкурса в июле 2021 года

# 24

проекта зеркальных лабораторий реализуются в партнерстве с 21 университетом из 19 российских регионов

# 19

российских регионов



## Сотрудничество с университетами в рамках сетевого (онлайн) обучения

Цель проекта — развитие онлайн-обучения, распространение лучших стандартов и практик в академическом сообществе для повышения качества и эффективности российской системы высшего образования.

Благодаря проекту студенты вуза-партнера смогут изучать курсы НИУ ВШЭ на платформах НПОО и «Онлайн-образование в НИУ ВШЭ».

### НИУ ВШЭ при этом обеспечивает:

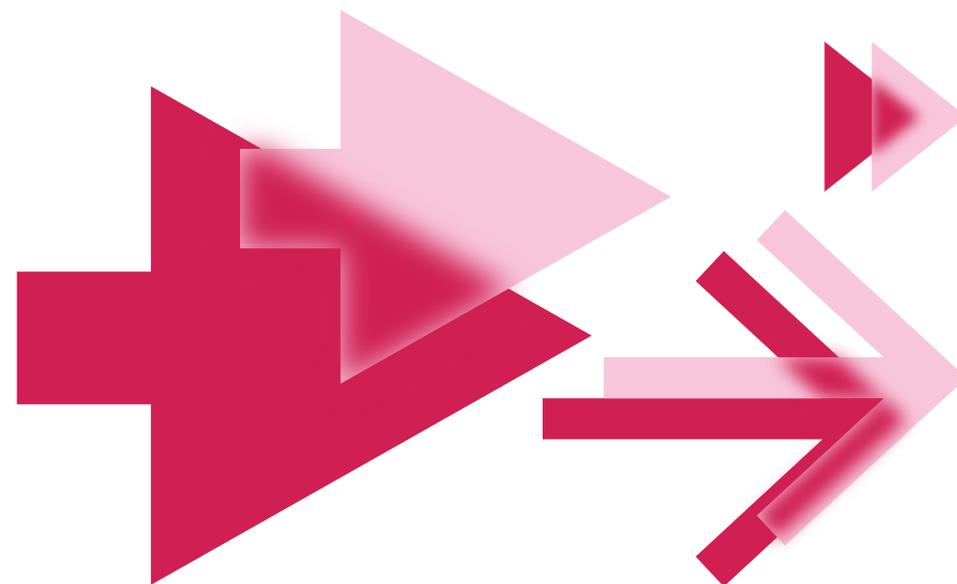
- разработку онлайн-курсов в соответствии с современными стандартами онлайн-обучения и ФГОС;
- регулярное обновление тестовых заданий по результатам психометрической аналитики;
- идентификацию личности студента и наблюдение за процедурой проведения экзамена;
- методическое сопровождение преподавателей других вузов;
- отлаженную систему включения курсов в программу вузов-партнеров и их перезачета;
- ежегодный образовательный интенсив U4UOnline: поддержка и развитие команд вузов, которые стремятся внедрять и использовать современные мировые практики обучения, наращивать профессиональные и педагогические компетенции сотрудников, развивать новые технологии и форматы обучения.

### Цифры с 2015 года

**50+** вузов-партнеров

**28 000+** сетевых студентов

**140+** онлайн-курсов



## Проект по поддержке публикаций авторов российских образовательных и научных организаций в научных изданиях НИУ ВШЭ

Программа ориентирована на исследователей из числа преподавателей, научных сотрудников и аспирантов любых российских вузов и научных организаций и предусматривает их поддержку со стороны НИУ ВШЭ в части научной и редакторской доработки рукописей статей в соответствии с международными стандартами, а также их публикации в регулярных номерах научных журналов НИУ ВШЭ.

### Старт программы: 2020 год / Статистика за 2020 год

**156** статей прислано

**84** статьи региональных авторов опубликовано



## Проекты кампусов

### Проекты кампуса НИУ ВШЭ в Санкт-Петербурге



#### **Social Sciences Honours Track**

Ситуации, когда в процессе обучения в бакалавриате студенту становится недостаточно тех знаний, которые дает его образовательная программа, не являются редкостью. В условиях, когда новые профессии и требования к кандидатам появляются почти каждый день, очень важно наличие широкого научного и дисциплинарного кругозора. В кампусе НИУ ВШЭ в Санкт-Петербурге такую возможность предоставляет Social Sciences Honours Track — проект школы социальных наук и востоковедения с углубленным изучением трех образовательных программ: «Политологии и мировой политики», «Социологии и социальной информатики» и «Управления и аналитики в государственном секторе».

#### **Метапрограмма Skills4Future**

Общекампусный проект для бакалавров, в рамках которого студенты смогут развить широкий спектр мягких навыков, и в особенности важнейших soft skills XXI века, таких как коммуникация, командная работа, креативное и критическое мышление (4К).



#### **Школа по практическому программированию и анализу данных**

Кампус НИУ ВШЭ в Санкт-Петербурге активно взаимодействует со школьниками, стараясь отвечать на их образовательные запросы. Совместно с компанией JetBrains школа физико-математических и компьютерных наук НИУ ВШЭ — Санкт-Петербург организовала школу по практическому программированию и анализу данных.



## Проекты кампуса НИУ ВШЭ в Перми



#### **«Открытый университет»**

Пермский кампус тесно взаимодействует со старшеклассниками, предоставляя им возможности для углубленного изучения предметов в стенах университета. Проект реализуется совместно с Министерством образования и науки Пермского края.

#### **Школа юного экскурсовода**

В 2021 году пермский кампус НИУ ВШЭ как социально ответственный университет запустил проект по привлечению школьников к исследовательской деятельности и изучению истории родного края.

#### **Вклад проекта**

- Школьники освоили профессию экскурсовода, развили свои навыки коммуникации и проведения исследований.
- По итогам обучения были разработаны 5 пеших экскурсионных маршрутов по Мотовилихинскому району.
- Студенты приобрели опыт взаимодействия со школьниками и опыт работы в социально значимом проекте.



#### **Школа математической экономики**

В рамках традиционного взаимодействия со школами и школьниками сотрудники Высшей школы экономики в Перми организовали для учеников школу математической экономики. Во время мероприятия ученики смогли почувствовать себя в роли студентов, познакомиться с новыми предметами и научиться решать задачи по теории игр и имитационному моделированию. Формат школы отличался акцентом на практике: в своих лекциях преподаватели Вышки рассказывали о реальных проектах для российских и международных компаний, проводили интерактивные занятия, показывающие, как теория игр может применяться в реальной жизни и как ее могут использовать банки и онлайн-магазины.





### Мастер-классы для учителей по использованию современных технологий в обучении старшеклассников

Пермский кампус Высшей школы экономики делится с учителями Пермского края образовательными методиками и технологиями обучения старшеклассников. Весной 2021 года в университете прошла серия мастер-классов, которые были посвящены широкому кругу тем — от методов решения задач и написания эссе до использования Digital Humanities как инструмента проектной деятельности в школе. Мастер-классы получили большой отклик и поддержку преподавателей: мероприятие собрало более 150 участников.

### Сетевой IT-университет на базе НИУ ВШЭ — Пермь

Сетевой IT-университет — приоритетный проект Пермского края, реализуемый Высшей школой экономики. Он организован в рамках регионального проекта «Кадры для цифровой экономики» национальной программы «Цифровая экономика РФ» при поддержке правительства Пермского края, краевых Министерства образования и Министерства информационного развития и связи.

### Вклад проекта

Благодаря проекту жители Перми могут бесплатно получить навыки, которые особенно ценятся работодателями: изучить основы языков программирования Python и C#, основы интернет-маркетинга.



### Марафон Homo Digitus

В мае 2021 года социально-гуманитарный факультет пермского кампуса НИУ ВШЭ провел четырехдневный марафон, посвященный исследованиям в области цифровых гуманитарных наук (Digital Humanities\*).

Студенты и преподаватели кампуса провели серию мастер-классов, где рассказывали о возможностях использования компьютерных технологий: какие платформы можно использовать для создания аудиотуров по городу и региону, как быстро обрабатывать большие объемы текстов, как создать первую 3D-модель, как нейросети могут обрабатывать фотографии. Все мастер-классы опубликованы в открытом доступе на новостном портале НИУ ВШЭ — Пермь.



\* Digital Humanities — междисциплинарное направление, охватывающее гуманитарные дисциплины и компьютерные технологии. Область является особенно актуальной и востребованной, так как выполняет задачу сохранения культурного наследия.

## Проекты кампуса НИУ ВШЭ в Нижнем Новгороде

### Региональный конкурс «Вега.Хакатон»

«Вега.Хакатон» — командное состязание по программированию для старшеклассников, проводимое совместно с Региональным центром выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи «Вега».

### Цифры

98

команд, состоящих из учащихся 7–11-х классов, участвовали в «Вега.Хакатоне»

30

муниципальных районов Нижегородской области были представлены на конкурсе

Победители и призеры конкурса получили преимущество при участии в конкурсном отборе на интенсивные учебные сборы Регионального центра «Вега» в 2021 году.

### Вклад проекта

Мероприятие позволило школьникам ознакомиться с заданиями с университетским уровнем сложности, развить творческие способности и освоить более сложные дисциплины: лингвистику, филологию, корпоративную культуру.



## ЦЕЛЬ №5

гендерное  
равенство

ЦЕЛЬ №5  
#ГЕНДЕРНОЕ\_РАВЕНСТВО  
GENDER  
#GENDER\_EQUALITY  
EQUALITY  
#РАСПИРАЕМ\_ПРАВ  
РАВ

## ЦУР №5 Гендерное равенство

Как работники университета, мы не допускаем предубеждений и проявлений дискриминации по признакам гендерной идентичности. Мы не приемлем сексуальных домогательств и принуждения сексуального характера в отношении работников и обучающихся, оказания нежелательных знаков внимания и совершения нежелательных физических контактов в отношении представителей другого или того же пола.

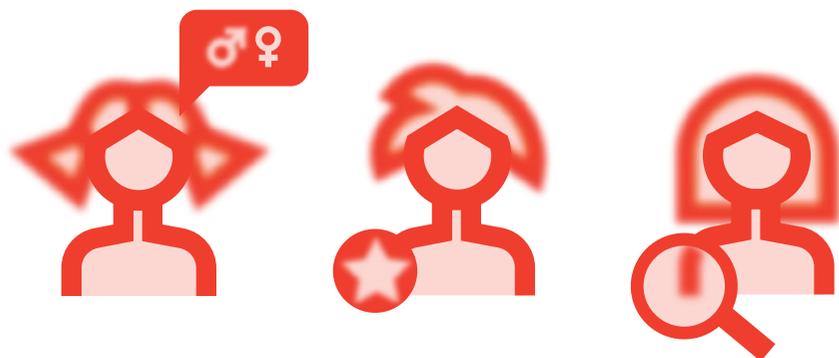
Все эти принципы закреплены в Хартии (кодексе этики) работников НИУ ВШЭ — своде академических, профессиональных и социальных норм.

Университет реализует ряд мер для поддержки женщин.

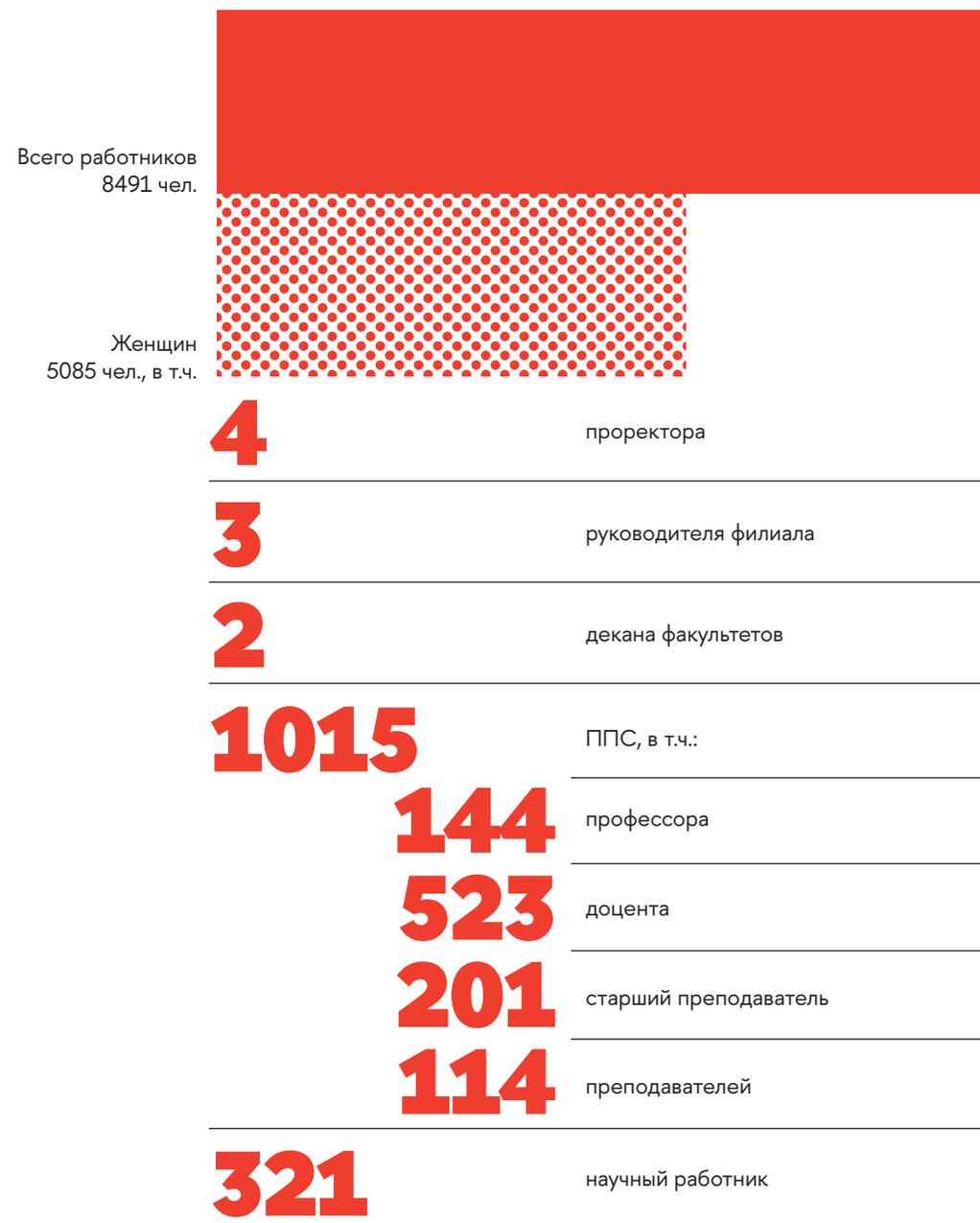
В 2021 году в корпусах Вышки были открыты детские комнаты, где сотрудники и студенты могут оставить под присмотром ребенка от 3 до 12 лет на срок до четырех часов. Детская комната оснащена конструкторами из мягких магнитных элементов, меловыми досками, экранами для трансляции мультфильмов, в перспективе планируется проводить развивающие мероприятия. Для детей младше 3 лет есть пеленальная комната со специальным оборудованием.

Университет неукоснительно обеспечивает государственные гарантии, выплачивая женщинам пособия по беременности и родам, предоставляя отпуск по уходу за ребенком. Если женщина-исследователь во время беременности и в первые три года жизни ребенка не набирает необходимых баллов за научные публикации, это не приводит к уменьшению ее зарплаты.

НИУ ВШЭ осуществляет просветительскую и научную деятельность по вопросам гендерного равенства, обеспечивает женщинам равный доступ к безбарьерной и безопасной среде для обучения, самореализации и развития карьеры. Так, деканом факультета математики является Александра Скрипченко, занявшая эту должность в 31-летнем возрасте.

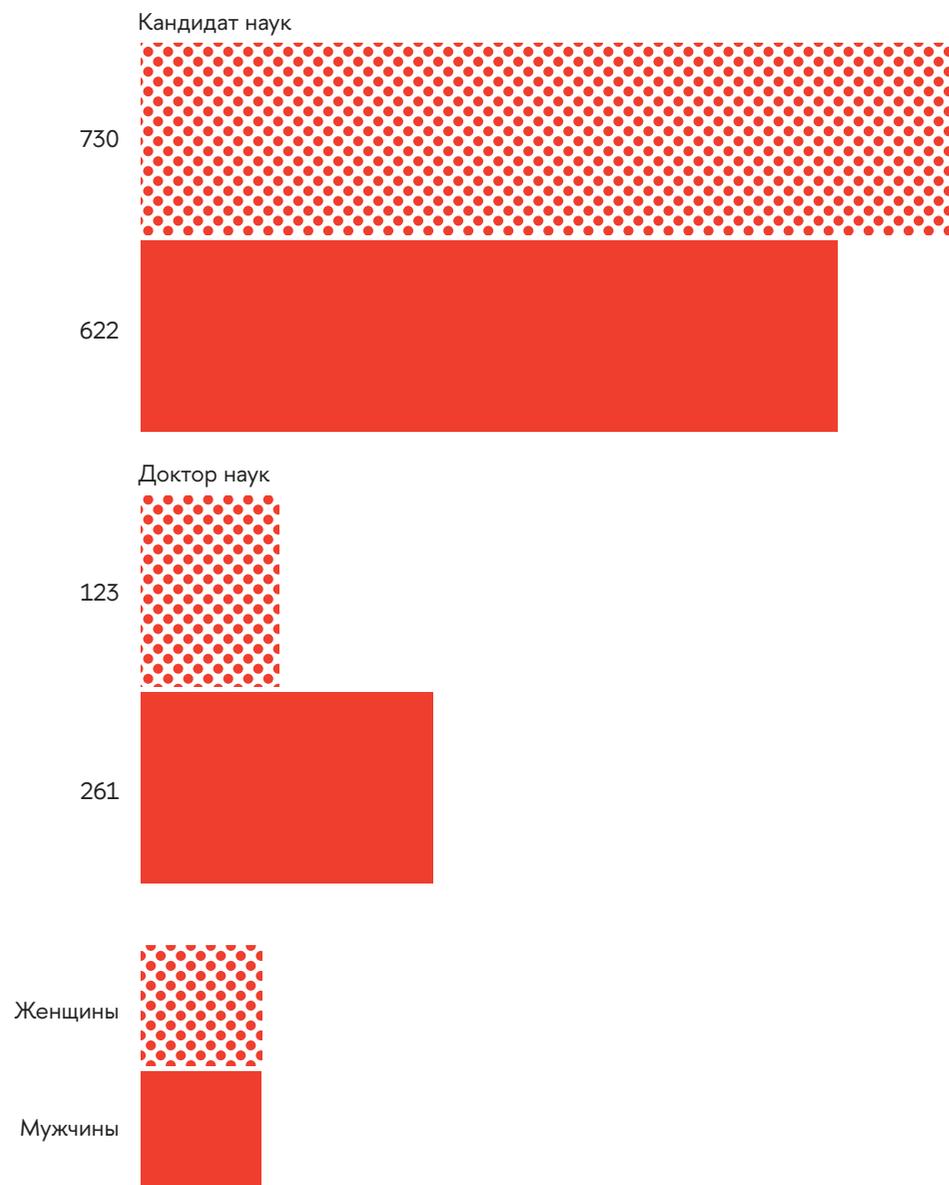


## Численность женщин среди сотрудников НИУ ВШЭ\*



\* Данные формы № ВПО-1 за 2021/22 уч. г.

## Гендерный состав сотрудников НИУ ВШЭ (по основному месту работы), имеющих ученую степень\*



\* Данные предоставлены отделом аналитики Управления персонала НИУ ВШЭ (по состоянию на 21.09.2021)

## Распределение студентов по полу в 2020/21 уч. году\*

\* Данные формы № ВПО-1 за 2020/21 уч. г.



## Распределение студентов по полу в 2021/22 уч. году\*

\* Данные формы № ВПО-1 за 2021/22 уч. г.



## Политика недискриминации в университете

### Принципы гендерного равенства зафиксированы в этических и ценностных нормативных актах университета



#### Декларация ценностей НИУ ВШЭ

Декларация ценностей Высшей школы экономики не допускает никаких проявлений обмана, коррупции, двойных стандартов и никаких форм дискриминации.

### Хартия (кодекс этики) работников НИУ ВШЭ

Хартия является сводом академических, профессиональных и социальных норм, обозначающих принятые и неприемлемые в университете действия. Хартия не является локальным нормативным актом университета и имеет характер конвенции (общего соглашения), принятой коллективом в качестве основы индивидуальных и совместных действий.

Хартия опирается на положения Декларации ценностей НИУ ВШЭ, развивает эти положения, а также учитывает разнообразный опыт этических кодексов ведущих университетов мира. Хартией призван руководствоваться каждый работник вне зависимости от занимаемой должности, в том числе коллеги, работающие в университете по совместительству.

В хартии закреплены следующие принципы, препятствующие дискриминации девушек и женщин.

#### Равенство и недопущение дискриминации

Мы равно и непредвзято относимся ко всем работникам и обучающимся, не позволяя субъективным оценкам влиять на наши решения и действия. Мы не допускаем предубеждений и проявлений дискриминации по признакам гендерной идентичности, расы, цвета кожи, национальности, языка, происхождения, имущественного, семейного, социального и должностного положения,

возраста, физических возможностей, сексуальной ориентации, места жительства, отношения к религии, политических убеждений, принадлежности или непринадлежности к общественным объединениям и социальным группам, а также других обстоятельств при приеме на работу, оценке деятельности, стимулировании, служебном продвижении работников и любых формах взаимодействия с ними.

Мы не допускаем проявлений дискриминации по всем указанным признакам в любых формах взаимодействия с обучающимися. Как преподаватели, мы стремимся к максимальной объективности в оценке знаний студентов на основе открытой и доступной всем системы критериев: наша система оценок одинакова для всех студентов одного уровня. Мы исходим из того, что в условиях эффективного отбора каждый обучающийся НИУ ВШЭ имеет незаурядные способности, и наша задача — дать им раскрыться.

#### Недопущение насилия и сексуальных домогательств

Мы не приемлем угрожающих действий, проявлений травли (моббинга) и агрессивного преследования (буллинга), в том числе в интернете, решительно противодействуем любым формам физического и психического насилия над личностью, в особенности с использованием должностного положения. Мы не совершаем аморальных поступков, способных причинить вред другим работникам и обучающимся.

Мы не приемлем сексуальных домогательств и принуждения сексуального характера в отношении работников и обучающихся, оказания нежелательных знаков внимания и совершения нежелательных физических контактов в отношении представителей другого или того же пола. Мы не допускаем аморальных действий, нарушающих половую неприкосновенность и половую свободу личности. Мы не вступаем в романтические и сексуальные отношения с обучающимися, у которых мы являемся или можем в соответствии с учебными планами являться в будущем преподавателями учебных дисциплин, членами оценивающих комиссий или научными руководителями. В случае возникновения таких отношений или существования их в прошлом мы полностью отстраняемся от любых форм образовательного, научного или административного взаимодействия с указанными обучающимися.

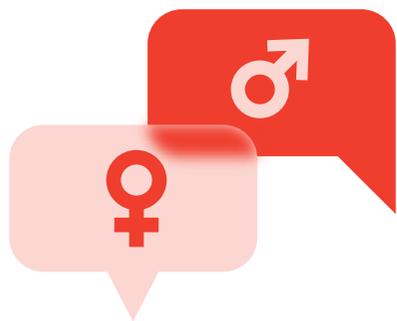
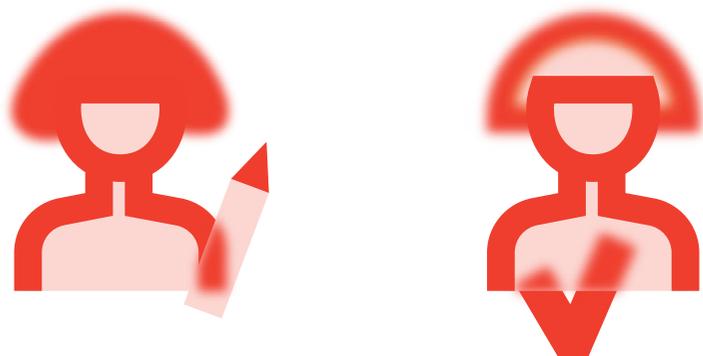


# PROJECTS



Для того чтобы бороться с гендерным неравенством, важно знать, что это за явление и чем оно характеризуется. Рассказать о гендерных исследованиях и дискриминации, показать новые направления работы, которые ранее считались «мужскими», — ключевые задачи проектов Высшей школы экономики.





## Политика поддержки женщин в университете

### Комнаты для детей сотрудников и обучающихся

В апреле 2021 года в двух корпусах НИУ ВШЭ — Москва открылись игровые пространства (детские комнаты) для детей сотрудников и студентов.



## Отпуск по беременности и родам

Согласно действующему законодательству отпуск по беременности и родам предоставляется любой женщине на основании ее письменного заявления и листка нетрудоспособности. Окончание отпуска напрямую зависит от сроков, которые указаны в листе временной нетрудоспособности.



## Отпуск по уходу за ребенком

По заявлению женщины ей предоставляется отпуск по уходу за ребенком до достижения им возраста трех лет. На данный период за сотрудником сохраняется место работы (должность).



## Проекты



### Фотовыставка «Женщина на Востоке: история, общество, наука»

Цель фотовыставки — познакомить студентов и исследователей с женщинами разных регионов Востока, которые благодаря своей общественно-политической, художественной, научной деятельности внесли значимый вклад в создание гендерно более паритетной социальной среды или в развитие определенной сферы знания и общественной жизни.



### Цикл лекций «Гендерные исследования: от “патологии” к норме»

Несколько лет назад Всемирная организация здравоохранения закрепила в своих рекомендациях тезис о том, что гендерные нормы и роли имеют непосредственное влияние на здоровье, психическое и социальное благополучие людей. Однако многие до сих пор относятся к гендерным исследованиям как к ненаучным.

Цикл лекций призван осветить спектр тем — от понимания концепта и подходов к его изучению до мифов и стереотипов, с которыми стоит бороться.

#### Темы лекций

- «Гендерные исследования: почему весь мир вводит gender studies?»
- «За пределами цисгетеронормативности: гендер как спектр»
- «Современная маскулинность: что значит “быть мужчиной” в современном мире?»
- «Добровольная бездетность, чайлдфри, чайлдхейт: мифы и факты о не-родительстве»

## ИТ-девичник

Ежегодное мероприятие, на котором обсуждаются вопросы гендерных стереотипов в ИТ-индустрии и математике — сферах, считающихся традиционно мужскими.



## Международный женский математический день

НИУ ВШЭ присоединился к глобальной инициативе по празднованию Международного женского математического дня. Этот праздник отмечают более чем в сотне университетов и образовательных организаций по всему миру. В 2021 году факультет математики НИУ ВШЭ провел серию мероприятий в рамках данной инициативы.



**Интересный факт:** декан факультета математики НИУ ВШЭ Александра Скрипченко участвовала в дискуссии «Женщины в науке и технологиях: от роботов до “Спутника V”. Есть ли неравенство?» в рамках Международного форума Forbes Woman Day. Александра Скрипченко отметила, что причиной низкой представленности женщин в точных науках является неверная ролевая модель и стереотипы в семье.



Узнать, почему в точных науках мало женщин и как это связано с ролевой моделью



## Совместный лекторий «Гендерные штудии» Высшей школы экономики и издательства «Новое литературное обозрение»

Высшая школа экономики и издательство «Новое литературное обозрение» запустили совместный лекторий «Гендерные штудии». Задача проекта — познакомить аудиторию с тематикой гендерных исследований и дать максимально полное представление о гендерной дисциплине как перспективном гуманитарном направлении. Первый цикл лекций был посвящен женским и мужским сценариям поведения в семье и обществе в широкой исторической перспективе.



## Гендерный анализ кино

7 ключевых текстов о феминистской методологии исследований искусства.

## Популяризация идей ЦУР №5: медиапроекты

### Международный фестиваль социальной рекламы и коммуникаций LIME

Неотъемлемой частью гражданского общества является гендерная культура, соблюдение принципа достоинства каждого человека независимо от пола, обеспечение и соблюдение условий свободного выбора деятельности, социальных статусов и ролей, взаимоуважения, развития личности и самореализации как женщин, так и мужчин. Одним из ключевых направлений фестиваля в 2021 году стала тема «Проблемы семьи», в рамках которой была затронута проблема домашнего насилия над женщинами.

#### Номинанты фестиваля



«Право на жизнь: проблема домашнего насилия»



«Не молчи»



«Цветами не прикрыть...»



«Против домашнего насилия»

### Мужское и женское в подкасте НИУ ВШЭ «Ворона на проводе»

В рамках подкаста НИУ ВШЭ «Ворона на проводе» историк Элла Россман рассказывает о том, как категория «гендер» может помочь по-новому взглянуть на исследования в гуманитарных науках, например в истории и визуальных исследованиях.



## Исследовательские и научные проекты

### Первая научная конференция «Женщина на Востоке: история, общество, наука»

Конференция стала уникальным международным форумом специалистов различных областей по вопросам жизни и деятельности женщин в восточных социумах и одним из крупнейших научных событий школы востоковедения НИУ ВШЭ за последние годы.

Ранее в отечественном востоковедении не проводилось столь крупных мультидисциплинарных мероприятий по «женской» проблематике, на которых исторические и современные аспекты рассматривались бы по всему спектру регионов зарубежного (от Египта до Японии) и российского «внутреннего» Востока — от Северного Кавказа до Дальнего Востока — и где одновременно анализировался бы вклад женщин-ученых в развитие востоковедных исследований.



### Гендерная разница в восприятии коррупции — эксперимент среди госслужащих и сотрудников бюджетных организаций, работающих в системе госзакупок в России



## Гендерная дискриминация в российском IT-фрилансе

Аспирантка факультета социальных наук НИУ ВШЭ доказала, что на российских онлайн биржах труда — сайтах, где самозанятые ищут и находят заказы, среди IT-разработчиков присутствуют неравенство и дискриминация.



## Женщина и гендер в государственном управлении (проектная группа факультета социальных наук)

В рамках этого проекта авторы планируют исследовать факторы, которые формируют гендерный опыт работы государственных служащих, как мужчин, так и женщин, а также их карьерные траектории. Предлагаемое исследование позволит по-новому взглянуть на многоуровневые факторы, обуславливающие сохранение «гендерной пирамиды» в государственном управлении в России.



## Проект «Гендер, власть и идентичность в Корее» (школа востоковедения НИУ ВШЭ)

В рамках данного проекта студенты изучают вопросы гендерной (национальной, этнической, социальной) идентичности в Корее на основе разнообразных источников — кинематографа, фотодокументов, художественной литературы, прессы.



## Исследовательский проект «Гендерное неравенство в науке»

Проект направлен на анализ гендерного неравенства в науке на основе данных о научных публикациях. Метаданные о публикациях содержат много информации как о самом исследовании, так и о его авторах. На основе этих данных можно восстановить пол человека, что дает широкие возможности для изучения гендерного неравенства.



## Почему женщины в России получают меньше мужчин

Женщины в РФ зарабатывают в среднем на 30–35% меньше мужчин, по этому показателю Россия обгоняет многие развитые страны. Разница в зарплатах связана прежде всего с неравномерным распределением мужчин и женщин по разным отраслям и профессиям, но большую часть различий экономисты объяснить не могут.

В исследовании проведена оценка вклада разных факторов в различия зарплат мужчин и женщин.



## Проекты кампусов

### Проект Women Data Leaders in Russia

Проект Women Data Leaders организован НИУ ВШЭ — Санкт-Петербург при поддержке KDD Impact Program и JetBrains.

Основная цель проекта — увеличение гендерного разнообразия и числа женщин в российском сообществе науки о данных.



## Образование

### Майноры



«Гендерные исследования в социальных науках»

### Курсы по выбору



«Социология семьи и гендерных отношений» (магистратура «Демография»)



Курс «Гендерные исследования»



«Гендер и публичное управление» (бакалавриат)

## Ключевые экспертные и научно-исследовательские центры



Институт демографии имени А.Г. Вишневецкого



Институт образования («Гендерное неравенство в образовании»)



Лаборатория исследований рынка труда



Лаборатория сравнительных социальных исследований имени Рональда Франклина Инглхарта (ЛССИ)



Центр этики бизнеса в НИУ ВШЭ — Санкт-Петербург

## ЦЕЛЬ №6-7

чистая вода и санитария /  
недорогостоящая и чистая энергия

#ЧИСТАЯ\_ВОДА

#САНИТАРИЯ

#ВОДНЫЕ\_РЕСУРСЫ

#ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

#ЧИСТАЯ\_ЭНЕРГИЯ

#ЧИСТОЕ\_ТОПЛИВО

## ЦУР №6 Чистая вода и санитария

## ЦУР №7 Недорогостоящая и чистая энергия

В НИУ ВШЭ в течение многих лет проводится комплекс мероприятий, направленных на экономию энергетических и водных ресурсов. Внедряются современные и эффективные ресурсосберегающие технологии. Нам удалось снизить потребление энергетических ресурсов в среднем на 15%, а водных ресурсов — до 5% ежегодно.

Так, университет планомерно отказывается от использования люминесцентных ламп и переходит на светодиодные светильники и еще более экологичные системы — например, устройства, улавливающие солнечную энергию и передающие свет по стекловолоконным кабелям. Помимо этого, мы используем передовые домостроительные решения: прозрачные крыши, атриумы и стены с энергоэффективными стеклами, управляемой прозрачностью и теплозащитой. Места общего пользования мы оборудуем датчиками движения.

Следующим шагом будет внедрение системы, управляющей световым потоком в помещениях в зависимости от уровня естественной освещенности.

Инфраструктура Высшей школы экономики предусматривает свободный доступ студентов, сотрудников и гостей университета к чистой питьевой воде и санитарным ресурсам. Во всех зданиях университета есть пурифайеры, которые, что немаловажно, не требуют использования пластиковых бутылей.

Значительную помощь в развитии идеи ресурсосбережения университету оказывают наши студенческие экологические организации, которые проводят мероприятия и акции, разрабатывают современные дизайн-концепции плакатов с призывами экономить воду и электрическую энергию, распространяют информацию через сетевые ресурсы университета. Например, «Зеленая Вышка» — это сообщество студентов, аспирантов и выпускников, которые вместе с администрацией делают НИУ ВШЭ «зеленым» университетом.

## Водосберегающие технологии университета

Мероприятия, которые позволяют экономить до 5% водных ресурсов ежегодно:

- замена изношенной запорной арматуры;
- установка керамических затворов в смесителях;
- установка кнопок двойного смыва.



Практические рекомендации по экономии водных ресурсов на портале «Ответственная Вышка»

## Политика университета по снижению потребления энергетических ресурсов

Специалисты университета разработали и успешно внедрили ряд мероприятий по снижению потребления энергетических ресурсов

1. Все здания университета прошли энергетический аудит.
2. По результатам инструментального обследования, в том числе с использованием тепловизоров, была составлена программа энергетической эффективности зданий НИУ ВШЭ.
3. В большинстве зданий были заменены окна и двери, утеплены фасады, установлены дверные доводчики. Эти меры позволили значительно снизить потери тепла и электроэнергии на отопление.
4. В целях экономии электроэнергии университет полностью перешел с ламп накаливания на энергосберегающие. В настоящее время в университете большинство светильников оснащены люминесцентными лампами, а во вновь вводимых в эксплуатацию зданиях устанавливают более экологичные светодиодные источники света.
5. В кампусе НИУ ВШЭ на Покровском бульваре, 11 присутствуют помещения (атриумы, библиотека) с естественным светом. Кампус оснащен современной системой электроснабжения и освещения, устроены многочисленные атриумы, светопрозрачные вставки в крыши. В помещениях общего назначения по мере возможности в электрические схемы вводят датчики движения, что позволяет сэкономить расходы на освещение.

Результат принятых мер:

**на 15%**

снижено потребление энергетических ресурсов

## Переход кампусов на использование солнечной энергии и системы управления световыми потоками

В ближайшее время ожидается внедрение уже существующей системы, управляющей световым потоком в помещениях в зависимости от уровня естественной освещенности.

Эксперимент с тестированием управления световым потоком проводился в помещениях комплекса на Покровском бульваре, 11, в результате которого технология доказала свою эффективность.



# PROJECTS

Сообщество Высшей школы экономики твердо знает истину: хочешь сделать мир лучше — начни с себя. По этой причине университет не только разрабатывает внешние стратегии и научные решения в сфере сохранения воды и создания чистой энергии, но и контролирует влияние кампусов на окружающую среду.



## Проекты

### Конкурс EcoLab: экоплакаты для кампусов и общежитий Вышки

Институт экологии, Школа дизайна НИУ ВШЭ, студенческая организация «Зеленая Вышка» и Центр поддержки студенческих инициатив НИУ ВШЭ провели конкурс по разработке экоплакатов на тему ответственного потребления и других актуальных вопросов экологии.

#### Вклад проекта

Проект способствовал популяризации целей устойчивого развития и экологического образа жизни, а также вовлечению студентов в философию ЦУР.

По итогам проекта студенты разработали 62 плаката по теме ответственного производства и потребления. Плакаты размещены в открытом доступе.



Проект  
«Не нужно быть гением,  
чтобы беречь воду»



Новостные материалы  
о проекте



Ознакомиться  
с результатами  
конкурса

## Интерактивная выставка, посвященная атомной энергетике



Инициатор — Дирекция  
по развитию студенческого  
потенциала НИУ ВШЭ



Дирекция по развитию студенческого потенциала НИУ ВШЭ, Госкорпорация «Росатом» и сеть информационных центров по атомной энергии (ИЦАЭ) организовали для студентов интерактивную выставку, посвященную 35-летию со дня катастрофы на Чернобыльской АЭС. Популяризация атомной отрасли и атомной науки — одна из главных задач выставки.

#### Вклад проекта

Благодаря мероприятию студенты узнали, как работает атомная энергетика сегодня, как она связана с экологией и какой была ее история в России.

#### Комментарии



Павел Здравовцев, директор по развитию студенческого потенциала НИУ ВШЭ

**26 апреля 35 лет назад** человечество впервые столкнулось с техногенной катастрофой такого масштаба. Тысячи жителей СССР и стран Европы на себе ощутили последствия ошибок в проектировании Чернобыльской АЭС, недостаточной подготовки персонала и сокрытия объективной картины произошедшего. В партнерстве с Государственной корпорацией «Росатом» мы хотим, с одной стороны, рассказать студентам и сотрудникам Вышки о той большой работе, которую проделали ученые, конструкторы по повышению безопасности сложных энергетических объектов, об ответственном использовании технологий. С другой — показать красоту инженерных решений, которые сейчас используются на переднем крае российских атомных технологий.

## Открытая лекция Владимира Лихачева о перспективах атомной энергетики



В Музее современной истории России состоялась лекция к.т.н., заместителя директора Центра исследования устойчивого развития инфраструктуры Института экономики и регулирования инфраструктурных отраслей НИУ ВШЭ, эксперта РСМД Владимира Лихачева на тему: «Перспективы атомной энергетики в современном мире».



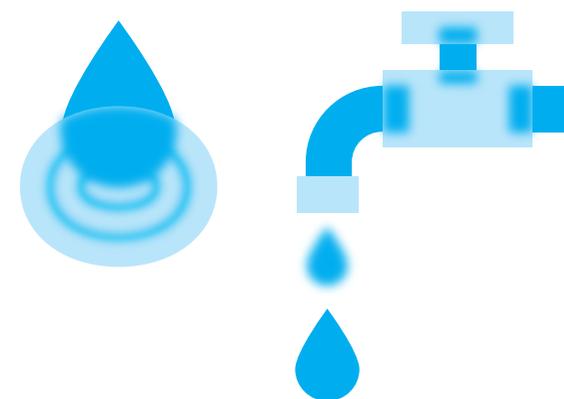
В своем выступлении Владимир Лихачев уделил особое внимание возможностям использования новых типов атомных станций для обеспечения энергоснабжения изолированных и удаленных районов.

## Популяризация идей ЦУР

### Международный фестиваль социальной рекламы и коммуникаций LIME

Вода — уникальный и драгоценный ресурс, экологическую, культурную, и экономическую значимость которого сложно переоценить. Вода — источник жизни как человека, так и множества разнообразных экосистем. Однако из-за индустриализации, глобализации и урбанизации ресурсы пресной воды находятся во всем мире под угрозой, а миллионы людей не имеют доступа к обустроенным источникам воды и проживают в неприемлемых санитарных условиях. Поиск выхода из возможного кризиса лежит на плечах не только государства, но и всего общества.

**О надлежащей заботе о водных ресурсах напоминают авторы следующих работ:**



## Проектная работа

### Водородные источники энергии

Цель проекта — проектирование, конструирование и разработка современных химических источников энергии, водород-воздушных топливных элементов и их компонентов для создания портативных источников энергии и энергоустановок для транспорта.

#### Ожидаемые результаты

- Создание батареи водородо-воздушных топливных элементов мощностью 20–30 Вт, которая может быть применена в составе портативного источника энергии, зарядного устройства для гаджетов и т.п.
- Создание электролизера для получения водорода из воды на основе протонообменной мембраны.
- Создание технологии плазмохимического синтеза водорода из углеводородного сырья.



Подразделение-инициатор —  
МИЭМ НИУ ВШЭ



## Исследовательские проекты

### Проект «Баланс водных сил»

В рамках проекта изучается роль воды как фактора современных международных отношений и готовится база международных водных кейсов, представляющих как межгосударственные водные конфликты, так и примеры успешного международного сотрудничества по данному вопросу.

#### Вклад проекта

- Итогом проекта станут база сопоставимых статистических характеристик международных водных бассейнов, презентации с систематизацией сторон водного конфликта, институтов управления водными ресурсами в бассейне, вопросами для проработки кейсов и пр.
- Также на странице проекта будут размещаться ссылки на полезные ресурсы и актуальные новости по международной водной проблематике.

### Предложен метод расчета оптимальной толщины фотоактивного слоя, при которой солнечный элемент может показывать максимальную эффективность преобразования энергии

Метод, разработанный сотрудником НИУ ВШЭ и применимый как к полимерным, так и перовскитным солнечным элементам, может стать важным шагом на пути к производству солнечных батарей из материалов нового поколения.



Ознакомиться с исследованием



## Моделирование развития энергетической инфраструктуры удаленных и изолированных территорий

Совместный проект Вышки и Иркутского национального исследовательского технического университета направлен на поиск решений по обеспечению удаленных и изолированных территорий России энергетической инфраструктурой.



## Оценка энергетического неравенства стран Евразийского экономического союза

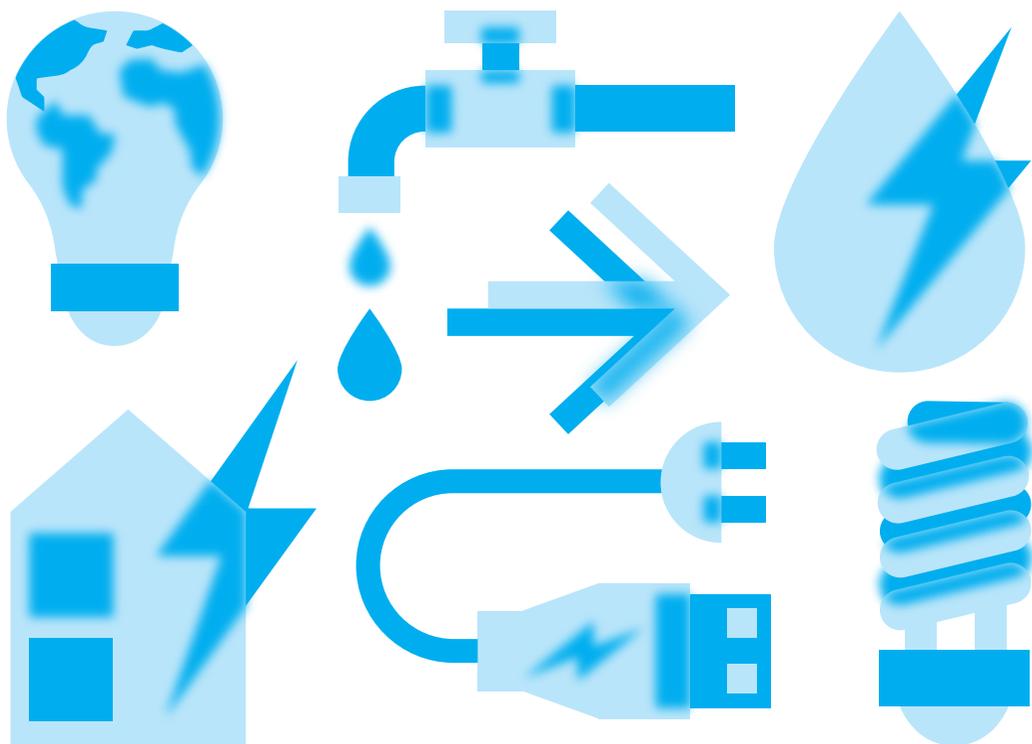
Результаты работы помогают не только оценить энергетическое неравенство в странах ЕАЭС, но и определить действия по его сокращению.



## Исследование залежей газогидратов на Байкале с помощью беспилотников

Данные, которые получили ученые в ходе экспедиции, помогут разработать и оптимизировать алгоритм поиска и картографирования залежей газогидратов с воздуха.

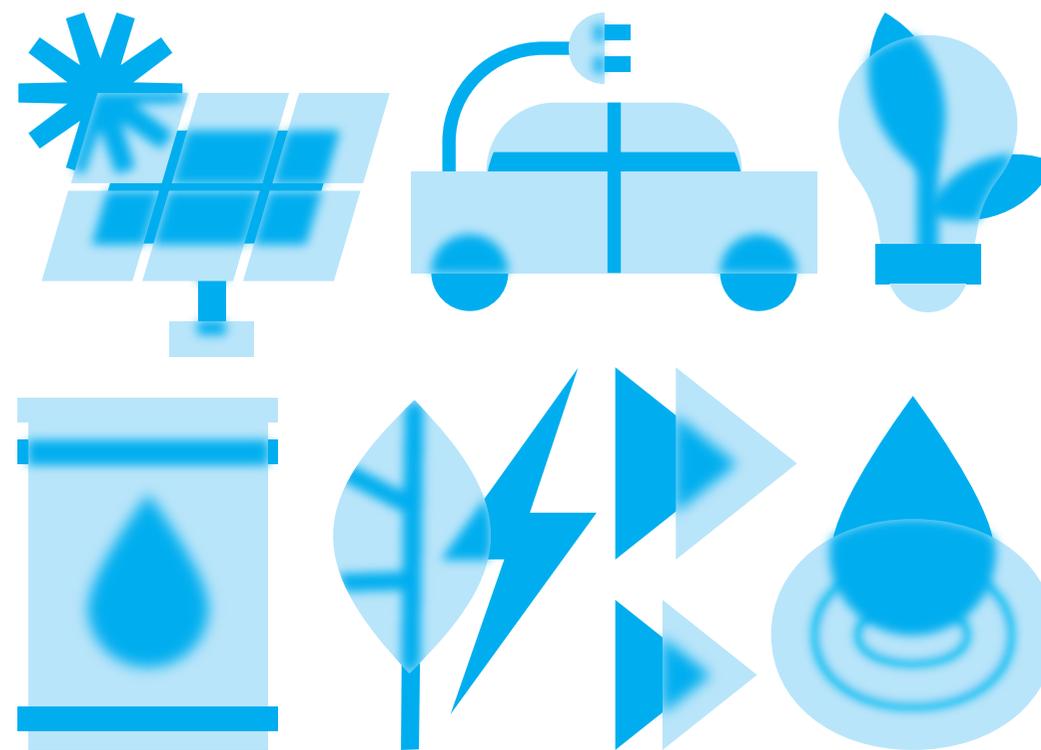




## Широкое обсуждение

### Водная стратегия для водной державы

По объему запасов пресной воды Россия занимает второе место в мире, уступая только Бразилии. Однако ошибочно считать, что на этом основании нет необходимости заниматься очисткой воды и водоохранными мероприятиями. Эксперты Вышки, академических институтов и некоммерческих организаций обсудили проблемы водопользования, реабилитации водоемов, мониторинга антропогенного воздействия и межгосударственного сотрудничества.



## Проекты кампусов

### Прогноз энергопотребления жилых домов

В НИУ ВШЭ — Пермь построена модель прогнозирования энергопотребления для жилых зданий на сутки вперед. Полученный результат в виде предопределенного на сутки вперед профиля энергопотребления группы жилых зданий позволит более эффективно управлять спросом на электроэнергию.



## Образовательные программы

В 2021 году в НИУ ВШЭ открыта новая уникальная специализация «Водородная энергетика»



Курс по выбору «Будущее энергетики».  
Курс отмечен студентами как лучший по критерию «Полезность курса для расширения кругозора и разностороннего развития».



## Студенческие экологические организации

«Зеленая Вышка»



## Ключевые экспертные и научно-исследовательские центры



Институт экологии  
НИУ ВШЭ



Центр экономики  
окружающей  
среды и природных  
ресурсов

## ЦЕЛЬ №8

достойная работа  
и экономический рост

#ДОСТОЙНАЯ\_РАБОТА

#ECONOMIC\_POLICY

#ЭКОНОМИЧЕСКИЙ\_РОСТ

## ЦУР №8

# Достойная работа и экономический рост

Пандемия COVID-19 значительно повлияла на развитие рынка труда в 2020–2021 годах. В первую очередь это касается молодых специалистов. Число вакансий для них сократилось, и найти работу стало сложнее. Так что сегодня университеты должны активнее помогать своим студентам и выпускникам в трудоустройстве и построении карьеры, поддерживать молодежную занятость и развивать предпринимательскую среду.

Мы давно изучаем молодежную политику и видим, что существует множество практик по работе с молодыми людьми в области профориентации и самореализации. Но они, как правило, носят разрозненный характер и не устраняют известный разрыв между системой образования и рынком труда. Качество подготовки студентов и выпускников, не имеющих опыта работы, в большинстве случаев работодателей не устраивает.

Поэтому одна из ключевых задач, которые решает Высшая школа экономики, — сделать так, чтобы наши студенты и выпускники максимально соответствовали требованиям и ожиданиям работодателей. Для этого университет реализует комплексную стратегию развития карьерного потенциала студентов и их подготовки к выходу на рынок труда. Важную роль в этой работе играют центры развития карьеры, открывшиеся в каждом из четырех кампусов НИУ ВШЭ.

Центры развития карьеры создавались с опорой на лучшие мировые практики. Их сотрудники консультируют студентов и выпускников по вопросам трудоустройства и построения индивидуальной карьерной траектории, помогают им адаптироваться на рынке труда и повышать свою конкурентоспособность.

**Данная модель помогла Высшей школе экономики добиться следующих результатов:**

1. Мы уверенно входим в топ-250 вузов мирового рейтинга по трудоустройству выпускников.
2. Мы являемся одним из лидеров среди вузов России по средней заработной плате выпускников.
3. Студенты НИУ ВШЭ зачастую совмещают учебу с работой без потери качества получаемых знаний.
4. Через полгода после окончания вуза на рынке труда заняты 95% выпускников НИУ ВШЭ.

Центр развития карьеры является экосистемным элементом университета. Он представляет собой связующее звено между рынком труда во всем его многообразии (работодатели, государственные и негосударственные посреднические структуры в области содействия занятости), академическим сообществом (студенты, преподаватели, научные сотрудники), рейтинговыми агентствами и партнерскими организациями. Он формирует и предлагает «мению» проектов, используя передовые инструменты взаимодействия со студентами и работодателями.

Вся наша работа по развитию карьерного потенциала студентов и выпускников, помощь в выстраивании их карьерных траекторий хорошо вписывается в третью миссию университетов. Более того, в международной практике работа центров карьеры как раз и относится к этому направлению.

Чтобы сократить разрыв между высшим образованием и требованиями российского рынка труда, Высшая школа экономики инициировала всероссийскую олимпиаду для студентов разных направлений подготовки «Я — профессионал». Олимпиада способствует синхронизации содержания университетского образования с реальными запросами работодателей. К реализации этой миссии подключились уже более 300 предприятий, разрабатывающих задания финального этапа и обеспечивающих стажировку участников олимпиады, и почти три десятка вузов.

В 2021/22 учебном году проводится юбилейный, пятый сезон. Участники могут попробовать свои силы в одном или нескольких направлениях из 72, представленных на олимпиаде.

### Комментарии



Павел Здоровцев, директор по развитию студенческого потенциала НИУ ВШЭ

**Студенты Вышки** с ранних курсов участвуют в проектах, предложенных внешними заказчиками, слушают курсы преподавателей-практиков, участвуют в огромном количестве карьерных мероприятий. Каждый год мы отмечаем увеличение количества активных корпоративных партнерств университета. Такое вовлечение способствует сокращению дистанции между индустрией и студентом Вышки и повышает конкурентоспособность наших выпускников на рынке труда, с одной стороны, а с другой — формирует и укрепляет репутацию нашего университета у работодателей.

## Высшая школа экономики входит в топ-250 лучших университетов мира по версии рейтинга QS по трудоустройству

НИУ ВШЭ в очередной раз подтвердил, что его выпускники востребованы как на российском, так и на международном рынке труда. С 2018 года университет входит в топ-5 российских вузов в рейтинге QS и с 2019 года представлен в топ-250 среди лучших университетов мира. Всего рейтинг оценил 16 российских вузов, из которых 14 вошли в публикуемую часть.

В 2021 году составители рейтинга оценили 786 университетов из разных стран мира — больше, чем в прошлом выпуске. Публикуемая часть списка также увеличилась на 10%: в нее вошло 550 вузов.



## НИУ ВШЭ в лидерах рейтинга вузов России по уровню зарплат выпускников по версии SuperJob

Наши выпускники уже в первые 5 лет после окончания вуза зарабатывают в среднем от 110 000 до 170 000 рублей.

- 2-е место среди экономических вузов — 125 000 рублей.
- 4-е место среди технических вузов — 170 000 рублей (МИЭМ НИУ ВШЭ).
- 4-е место среди юридических вузов — 110 000 рублей.



## Занятость во время обучения в НИУ ВШЭ\*

\* Источник: Центр внутреннего мониторинга, 2021 г.

# 52%

студентов НИУ ВШЭ имеют оплачиваемую работу

# 25

часов тратит студент на работу в неделю на выпускном курсе бакалавриата

# 64%

выпускников работали полный рабочий день в период учебы в магистратуре

# 95%\*

уровень трудоустройства выпускников спустя полгода после окончания университета

\* Источник: hse.ru/figures

# 81%

выпускников чувствуют себя конкурентоспособными на рынке труда

# 74%

уровень трудоустройства выпускников на момент окончания НИУ ВШЭ

# 81%

опрошенных выпускников работают по специальности

# 87%

выпускников удовлетворены условиями труда

# 79%

выпускников удовлетворены работой в целом

## Тип занятости студентов НИУ ВШЭ, %\*

\* Источник: Центр внутреннего мониторинга, 2021 г.

### Нерегулярная подработка

**18%** вне Вышки

**5%** в Вышке

### На неполный день

**15%** вне Вышки

**5%** в Вышке

### На полный день

**15%** вне Вышки

**1%** в Вышке

## Зарботная плата выпускников НИУ ВШЭ по уровню образования, руб.\*

\* Источник: Центр внутреннего мониторинга, 2021 г.

**84 000** окончили только бакалавриат  
НИУ ВШЭ

**108 500** окончили и бакалавриат, и магистратуру  
НИУ ВШЭ

**101 900** окончили только магистратуру  
НИУ ВШЭ

## Где работают выпускники московского кампуса ВШЭ, %\*

\* Источник: Центр внутреннего мониторинга, 2021 г.

**71%** по найму в коммерческой организации

**5%** в органах государственного управления

**12%** в образовательном/научном  
учреждении

**5%** по найму в некоммерческой  
организации

**3%** частные предприниматели

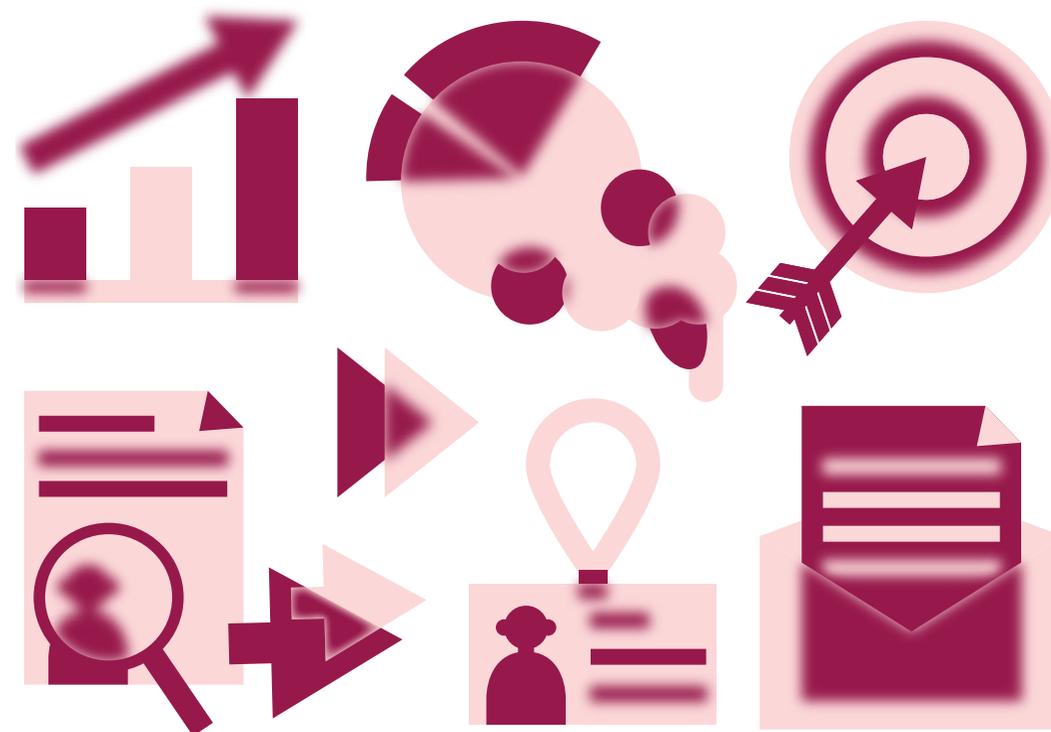
**4%** фриланс

## Топ сфер занятости выпускников

<b>17%</b>	образование и наука
<b>14%</b>	IT, интернет, телекоммуникации
<b>13%</b>	банки, инвестиции, финансы, страхование
<b>9%</b>	консалтинг, аудит
<b>9%</b>	маркетинг, реклама, PR
<b>7%</b>	торговля

## Топ направлений деятельности отделов

<b>14%</b>	проекты, исследования, аналитика
<b>12%</b>	маркетинг, PR, реклама
<b>12%</b>	IT, программирование
<b>10%</b>	образование и наука
<b>7%</b>	поддержка, сопровождение процессов



## Внутренние исследования

Центр внутреннего мониторинга (ЦВМ) проводит регулярные опросы и специальные социологические исследования для решения задач университета.

Результаты исследований публикуются в формате аналитических отчетов, инфографики и интерактивных отчетов в Power BI.

**5**

номеров инфографического бюллетеня «Типичная Вышка» в 2021 году выпустил ЦВМ, один из которых был посвящен предпринимателям в Вышке. В номере можно узнать о студентах и выпускниках университета, которые уже занимаются предпринимательством или только планируют начать.



Номер «Предприниматели»  
информационного бюллетеня  
НИУ ВШЭ

# PROJECTS

Встреча вчерашнего студента и работодателя часто вызывает разочарование у обоих участников. Студент понимает, что новые задачи отличаются от подготовки к семинару, а работодатель возмущен, что выпускник не умеет вести деловую переписку и не обладает элементарными рабочими навыками. Задача профорientационных проектов НИУ ВШЭ — как можно раньше познакомить студентов и работодателей и развить у будущих соискателей навыки, необходимые для решения рабочих задач.



## Проекты



### Карьерные карты (построение индивидуального карьерного трека)

Высшая школа экономики и платформа CareerSpace запустили уникальный сервис карьерных карт для студентов. На сайте абитуриенты и студенты могут ознакомиться с карьерными возможностями после окончания вуза, сравнить зарплаты, узнать, в каких компаниях и на каких позициях они смогут работать.

#### Вклад проекта

Проект позволяет студентам четко представлять их потенциальные карьерные треки через визуализацию связей между конкретными профессиями и образовательными программами НИУ ВШЭ. Проект дает возможность спланировать и проанализировать карьерный трек, а при необходимости — откорректировать «маршрут» и прогнозировать возможное изменение доходов и уровня жизни. Сервис помогает не только выбрать направление и специализацию, на которую можно поступить в вуз, но и спланировать карьеру в долгосрочной перспективе.

#### Цифры

# 50

карьерных карт опубликовано на сайте в сотрудничестве с партнерами университета (Coca-Cola, Unilever, КРОК)

# 3

партнера



## Карьерный подкаст для студентов «Норм стажер»

«Норм стажер» — это новый проект НИУ ВШЭ и CareerSpace, где выпускники Вышки из ведущих компаний рассказывают о своей карьере, поиске себя, провалах и идеальном месте работы.



## Онлайн-курс «Старт карьеры»

Вышка запустила открытый онлайн-курс «Старт карьеры» для студентов и выпускников, которые хотят найти стажировку и построить осознанную карьеру в бизнесе или в науке, а также узнать, как составить карьерный план и резюме.

#### Вклад проекта

Здесь студенты учатся составлять резюме и сопроводительное письмо, проходить интервью и осознанно выбирать компанию — большую корпорацию или молодой стартап. Дополнительно можно прокачать бизнес-кругозор, разобраться, кто сейчас лидеры индустрии и как найти именно ту профессию.

#### Цифры

# 18 тыс.

просмотров на канале в YouTube



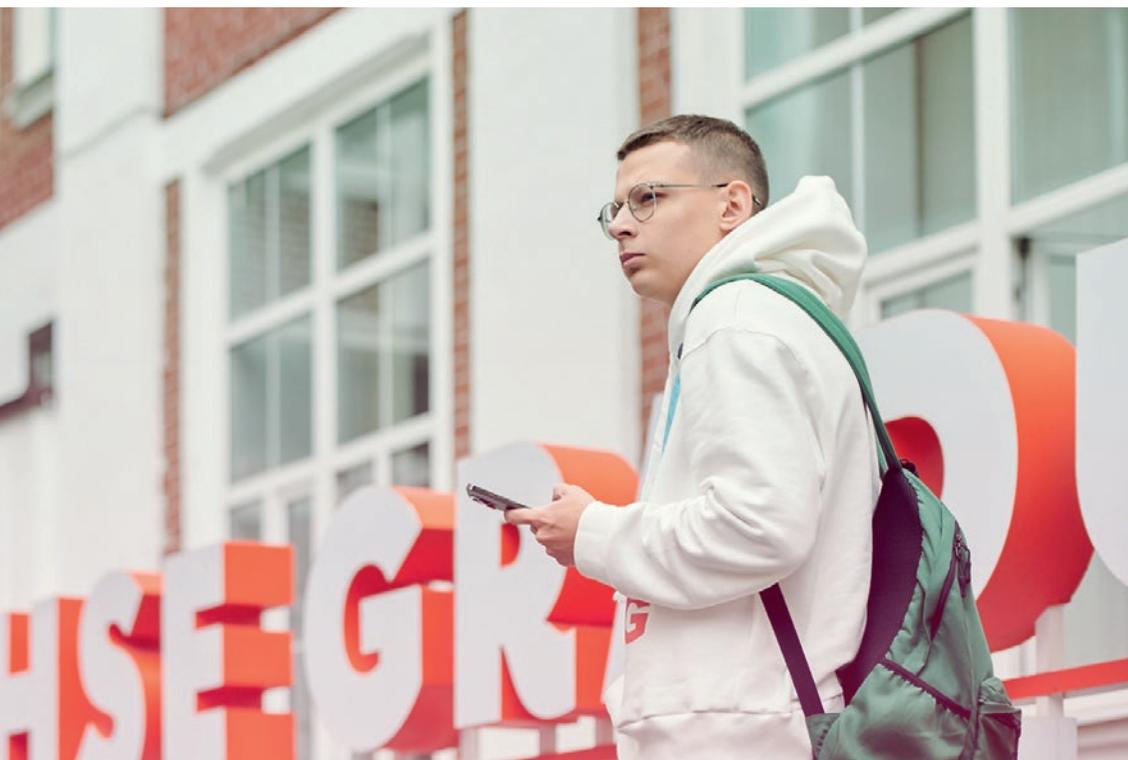
## Индивидуальные карьерные консультации студентов

Центр развития карьеры проводит очные консультации со студентами, в рамках которых карьерные менеджеры консультируют обратившихся по вопросам создания резюме, подбора стажировок, поиска работы.

### Цифры

# >400

консультаций студентов  
проведено за 2020/21 год



## HSE Career Marathon



Два раза в год проходит карьерный марафон, в рамках которого студенты напрямую контактируют с потенциальными работодателями, участвуют в организованных ими тестированиях и бизнес-играх, а компании-партнеры проводят отбор потенциальных стажеров.

### Цифры

# >2,5 тыс.

студентов-участников

# 30

компаний-партнеров  
в 2020/21 году

### Вклад проекта

Студенты получают предложения о работе или приглашения на стажировку напрямую от компаний, общаются с выпускниками, которые работают в компаниях-партнерах, принимают участие в мастер-классах, прокачивая свои soft skills.



## Дайджест вакансий

Дайджест вакансий — это ключевое направление Центра развития карьеры НИУ ВШЭ. Каждый день выкладывается уникальная подборка вакансий, многие из которых не публикуются в других источниках, а присылаются напрямую в Вышку работодателями. Еженедельно осуществляется персональная рассылка по подписке в социальных сетях и e-mail. Также ЦРК взаимодействует с Careerspace в области поиска вакансий.

### Вклад проекта

Проект обеспечивает трудоустройство студентов без посредников, развитие сообщества НИУ ВШЭ через взаимодействие с выпускниками — работниками компаний, успешное трудоустройство иностранных студентов в России, повышение привлекательности сотрудничества с НИУ ВШЭ.

### Цифры

**>40 тыс.**

человек — общая аудитория

**2 тыс.**

пользователей подписаны на персональные рассылки

**>200**

различных компаний из разных стран прислали вакансии за 2020/21 год

Странички Центра развития карьеры с дайджестами вакансий в социальных сетях



## Программа менторства

Менторство в Вышке — программа развития лидерского и профессионального потенциала студентов и выпускников через общение и сотрудничество.

### Вклад проекта

Студенты получают поддержку и советы опытных коллег при выборе карьерной траектории и первого шага в профессиональной деятельности. Наставник не только передает свои навыки и делится опытом с молодым специалистом, но также помогает по-новому раскрыть его способности, перестроить образовательную и карьерную траектории, разработать план личного развития.

### Цифры

**120**

действующих менторов в Центре развития карьеры на 2021 год

**60**

активных пар «ментор — менти» (подотчетный студент)

**20–30**

заявок центр обрабатывает в месяц

В планах ЦРК увеличить количество менторов до 300, принимать **до 150 заявок** в месяц и увеличить количество пар «ментор — менти» **до 300 активных**.

**19 тыс.**

выпускников — аудитория Центра развития карьеры

**4 тыс.**

участников специализированных карьерных чатов



## Всероссийская олимпиада студентов «Я — профессионал»

«Я — профессионал» — масштабная образовательная олимпиада нового формата для студентов российских вузов, призванная поддержать талантливых молодых специалистов, помочь им продолжить обучение в ведущем вузе страны или начать карьеру в крупной компании.

Миссия олимпиады «Я — профессионал» в том, чтобы синхронизировать качество обучения в университетах с реальными запросами работодателей. К реализации этой миссии подключились >300 предприятий и почти 30 вузов.

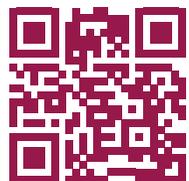
Задания для участников составляют эксперты ведущих университетов и научно-исследовательских институтов совместно с опытными специалистами-практиками — представителями компаний — партнеров олимпиады. Кроме стандартных состязаний, для участников организована и объемная образовательная программа.

**В 2020/21 учебном году НИУ ВШЭ выступил организатором следующих направлений олимпиады:**

- Бизнес-информатика
- Дизайн
- Интернет вещей и киберфизические системы
- Квантовые технологии
- Журналистика
- Реклама и связи с общественностью
- Социология
- Экономика
- Финансы и кредит

### Вклад проекта

У участников олимпиады проверяется не абстрактная эрудиция, а профессиональные знания. Лучшие участники зарекомендуют себя перед работодателями, получат денежные призы и льготы при поступлении в магистратуру или аспирантуру.



### Цифры

**177 100** уникальных участников в сезоне 2020/21 — максимальное количество студентов за 4 сезона

**72** соревновательных направления

**>300** крупных предприятий реального сектора экономики

**28** вузов-партнеров

**>15** образовательных форумов



## Проекты для школьников

### «Профессии будущего: кем ты будешь работать через 10 лет?»

Цикл разговоров со школьниками, посвященный современным тенденциям на рынке труда.

#### Вклад проекта

Школьники получили представление о том, что такое форсайт и как он помогает определить профессии, которые потребуются в ближайшие 5–10 лет, о главных трендах на рынке труда и о некоторых профессиях, без которых будущее уже сегодня трудно представить.

#### Цифры

# 8

видео

# >1500

просмотров



## Проекты факультетов

### MOST.HSE — карьерный проект факультета права

MOST.HSE — карьерный проект факультета права НИУ ВШЭ и Московского международного салона образования, который ломает стереотипы о привычных однообразных ярмарках вакансий.

#### Вклад проекта

Участники попробовали свои силы в решении кейс-практикумов и в юридических батлах — дискуссиях по самым актуальным вопросам права, за ходом которых наблюдали представители компаний-работодателей. Лучшие студенты по итогам челленджей прошли собеседования с HR-специалистами.

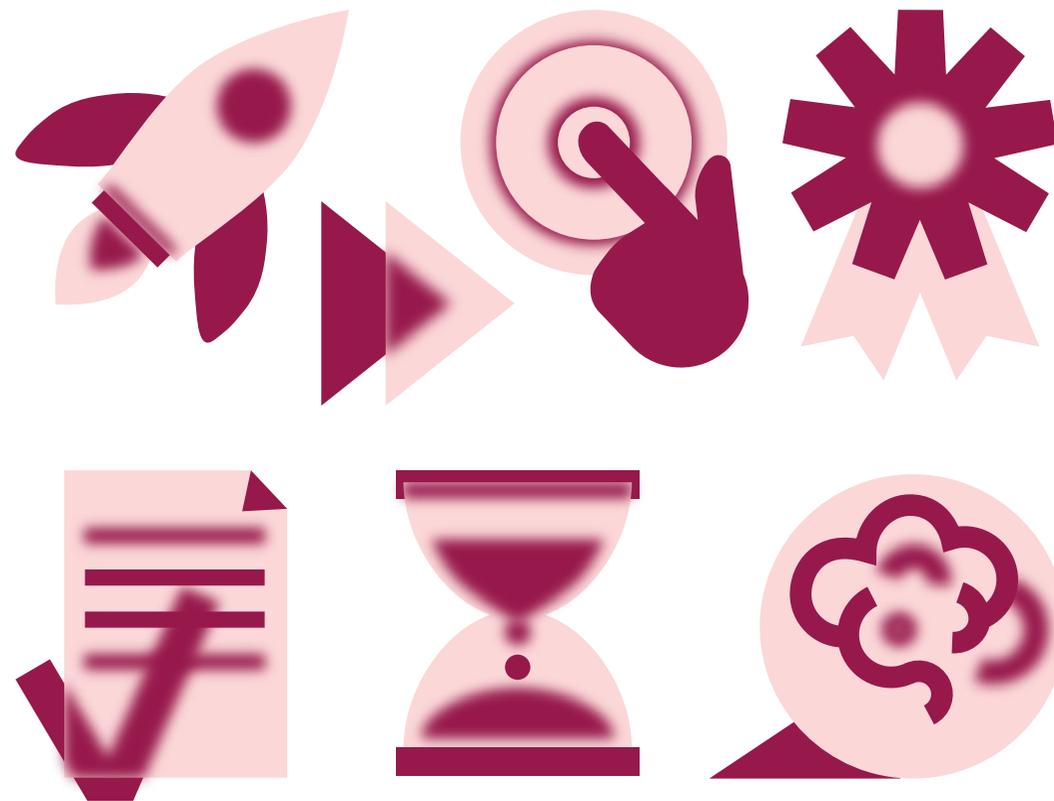
#### Цифры

# >600

студентов факультета права НИУ ВШЭ и других юридических вузов

# 16

работодателей — крупных игроков рынка юридических услуг



### Летняя школа НИУ ВШЭ x adidas по спортивному менеджменту для продвижения спортивных и околоспортивных наук



Летняя школа по спортивному менеджменту направлена на ознакомление студента со спортивной индустрией. Насыщенный формат мероприятия — кейс-стади, игровые сессии, коучинги, воркшопы, мастер-классы, нетворк-сессии — обеспечивает быстрое погружение студента в нюансы работы в спортивном секторе. Как строятся и эксплуатируются спортивные сооружения, как организовать спортивное мероприятие в условиях коронавируса, как связаны фитнес и бизнес, как выстраиваются дипломатические и бизнес-связи в спорте между странами — об этом 50 участников школы узнали за 4 дня в онлайн-среде.

#### Вклад проекта

Проект способствует ознакомлению студентов с новой для них экономической сферой и выполняет профориентационную функцию.

## Формирование предпринимательских навыков

### Всероссийский кейс-чемпионат школьников по экономике и предпринимательству

Кейс-чемпионат — это новый проект НИУ ВШЭ, целью которого является развитие у школьников структурного, критического и креативного мышления, развитие логики, формирование интереса к предпринимательской деятельности, популяризация и создание позитивного образа предпринимательства в школьной среде.

Это не типичная олимпиада, а соревнование нового типа, в ходе которого участники в составе команд (3–4 человека) выполняют задания, не имеющие единственного ответа, — решают кейсы или защищают собственные бизнес-проекты. Для этого требуются логика, структурный подход к решению задач, общая эрудиция, умение работать в команде.

В 2020 году кейс-чемпионат прошел впервые. НИУ ВШЭ играет роль ключевого организатора.

#### Вклад проекта

Трансформация полученных знаний в конкретные проекты через решение прикладных кейсов. Дипломантов конкурса ждут встречи с топ-менеджментом генеральных партнеров кейс-чемпионата — ведущих российских и международных компаний. Финалисты кейс-чемпионата 2020 года встретились с министром экономического развития России М.Г. Решетниковым, помощником президента России М.С. Орешкиным, которые ответили на вопросы школьников и их менторов, посвященные развитию экономики России, государственной экономической политике, развитию малого и среднего бизнеса, а также на вопросы личного характера о карьере и профессиональном развитии.



#### Цифры за 2021 год

# 5047

участников

# 2053

команды

# 14

стран

# 82

региона РФ

# 616

населенных пунктов

## Популяризация ЦУР №8: медиапроекты

### Международный фестиваль социальной рекламы и коммуникаций LIME

Организаторы фестиваля считают, что отсутствие возможностей достойного трудоустройства влечет за собой целый ряд проблем как для индивида, так и для окружающего его общества. Обеспечение качественных рабочих мест и снижение уровня безработицы — одна из важнейших задач в грядущем десятилетии. Победителем фестиваля 2021 года по теме ЦУР стал проект «Такие дела. Эйджизм». Люди старшего возраста первые попадают под сокращения, несмотря на большой опыт и хорошее образование, а другие работодатели отдают предпочтение молодым сотрудникам, **не желая иметь в своей организации такой «балласт»**. Решить эту проблему можно, давая людям старшего возраста возможность адаптироваться в новых условиях, а это невозможно без широкого обсуждения данной темы.



Номинация  
«Социальная  
видеореклама»



## Проекты кампусов

### Нижний Новгород

#### Открытый студенческий конкурс «От образования к профессии»

Конкурс организуется при активном участии промышленных предприятий и административных структур, которые будут выступать заказчиками научных студенческих проектов, предлагать тематики и выделять консультантов.

Участие в конкурсе позволит создать систему активного партнерства с будущими работодателями, что будет способствовать ранней профессиональной и социальной ориентации студентов, даст им возможность войти в программы наставничества и активно повышать свою профессиональную компетентность для дальнейшей востребованности на рынке труда. Авторы лучших проектов будут включены в базу молодых профессионалов, что послужит для них социальным лифтом от студенческой скамьи к широкому рынку труда.

Организаторы конкурса планируют проведение вебинаров, очных семинаров и консультаций, ориентированных на информационную поддержку всех участников конкурса в области вышеуказанных приоритетных направлений, создание партнерства предприятий ПФО и вузов.

Конкурс должен стать социальным лифтом для студентов с созданием условий для их личностного и профессионального развития, а следовательно, востребованности на рынке труда.



## Санкт-Петербург

### Высшая школа карьеры



В рамках этого проекта студенты учатся выстраивать свою карьерную траекторию. За 6 недель участники Высшей школы карьеры развивают soft и hard skills, необходимые для трудоустройства: от составления резюме и мотивационных писем до анализа рынка труда.

Каждую неделю участники встречаются со специалистами из сфер, важных для трудоустройства и построения карьеры. Полученные знания студенты закрепляют выполнением домашних заданий, по которым они получают персональный фидбэк. Также участники Высшей школы карьеры получают возможность пройти коуч-сессии и пообщаться с HR-специалистами крупных компаний: Veeam, Selectel, ВТБ и других.

#### Вклад проекта

Результатом участия в проекте является индивидуальный карьерный план на два года, резюме и мотивационные письма на все случаи жизни, овладение навыками анализа рынка труда, эффективного нетворкинга и борьбы с эмоциональным выгоранием.



Мероприятия  
2020/21 г.



### HSE Career Week

HSE Career Week — крупнейшее карьерное мероприятие в НИУ ВШЭ — Санкт-Петербург.

#### Вклад проекта

Fast tracks и 1-day offers — возможность найти стажировку или практику за один день!

#### Цифры

>30

мероприятий различных форматов по взаимодействию с работодателями и получению профессиональных компетенций

>50

представителей компаний



## Пермь

### HSE Career Marathon



Традиционная ярмарка вакансий — открытая площадка, где участники могут пообщаться с представителями ведущих компаний пермского, российского и международного рынка. В программе — презентации компаний с предложениями по трудоустройству, стажировкам и практике, мастер-классы, а также розыгрыш подарков.

#### Цифры

250

участников

12

мастер-классов

25

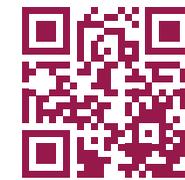
компаний-участниц

13

победителей в конкурсах



## Ключевые экспертные и научно-исследовательские центры



Центр трудовых исследований



Институт занятости и профессий

## ЦЕЛЬ №9

индустриализация, инновации  
и инфраструктура

#ИННОВАЦИИ

#ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ

#ИНФРАСТРУКТУРА

## ЦУР №9

# Индустриализация, инновации, инфраструктура

НИУ ВШЭ — один из крупнейших в России инновационных центров. В рейтинге предпринимательских университетов по версии агентства «Эксперт РА» он занимает второе место среди вузов России. Это свидетельствует о качественном предпринимательском климате в университете, об интересе студентов к инновационному предпринимательству, их готовности к созданию стартапов.

### Предпринимательская культура

В НИУ ВШЭ есть целый ряд образовательных программ, где целенаправленно готовят предпринимателей и инноваторов. Но мы исходим из того, что общее представление о предпринимательской деятельности — о работе на открытом рынке, о внутрикорпоративных стартапах — необходимо каждому выпускнику.

Вопросы, связанные с предпринимательством, в той или иной мере рассматриваются при обучении по многим программам, не связанным напрямую с бизнесом. Кроме того, каждый студент бакалавриата, интересующийся предпринимательством, на 2–3-м курсе может выбрать майнор «Стартап с нуля: практика создания собственного бизнеса» — дополнительный профиль, состоящий из нескольких взаимосвязанных курсов.

Студенты, обучающиеся по программе этого майнора, реализуют собственные бизнес-проекты. Так, несколько студенческих команд осенью представили свои стартапы, связанные с производством и продажей сувенирной и косметической продукции, на 28-й Международной специализированной выставке «Реклама-2021».

### Бизнес-инкубатор

Бизнес-инкубатор НИУ ВШЭ (HSE Inc) работает с 2006 года, став первым университетским бизнес-инкубатором в России.

Он помогает студентам, делающим первые шаги в предпринимательстве, проверять идеи, быстро запускать стартапы с нуля, находить менторов и экспертов, искать клиентов и привлекать инвестиции. В 2020 году он занял первое место в мировом рейтинге университетских бизнес-инкубаторов UBI Global.

Только за последние три года через различные программы Бизнес-инкубатора НИУ ВШЭ прошли более 800 команд, а его выпускники привлекли свыше 1 млрд рублей инвестиций.

Стартапы, созданные при поддержке Бизнес-инкубатора, работают в таких сферах, как образовательные технологии, маркетинг, реклама, ритейл, робототехника, беспилотные летательные аппараты и другие.

В числе возможностей, которые Бизнес-инкубатор предлагает студентам, — Юридическая клиника, «Стартап как диплом», открытый микрофон для стартаперов Pizza Pitch, участие в сообществе единомышленников HSE Startup Community и др.

## Современное оборудование

В 1992 году Высшая школа экономики создавалась как небольшой экономический вуз, и довольно долго для организации учебного процесса и научных исследований не требовалось дорогостоящее и высокоточное оборудование. Ситуация начала меняться в начале 2000-х годов, когда в университете появились направления подготовки, связанные с информационными технологиями. Позже в состав НИУ ВШЭ вошел Московский институт электроники и математики (МИЭМ), стали создаваться естественно-научные факультеты.

Сегодня НИУ ВШЭ развивает собственную приборную базу — например, в рамках формирования кластера высокотехнологичного оборудования и высокоскоростной обработки больших массивов данных для экономических, наукометрических, естественно-научных и когнитивных исследований и прогнозирования.

В 2019 году в МИЭМ появился суперкомпьютер, сразу занявший 6-е место в топ-50 суперкомпьютеров стран СНГ. В 2021 году его пиковую производительность удалось увеличить в два раза, так что Вышка обогнала по вычислительной производительности некоторые передовые научно-исследовательские центры.

22 марта в 9:07 по московскому времени был осуществлен успешный запуск ракеты-носителя «Союз-2.1а» с разгонным блоком «Фрегат». На солнечно-синхронные орбиты выведены 38 космических аппаратов из 18 стран, среди которых — спутник НИУ ВШЭ CubeSX-HSE, который сейчас занимается дистанционным зондированием Земли. Он был разработан совместно специалистами Учебно-исследовательской лаборатории функциональной безопасности космических аппаратов и систем МИЭМ и частной космической компании «Спутникс». Примечательно, что эта лаборатория не только привлекает к своим проектам студентов, но и активно работает со школьниками в рамках проектов «Инженерный класс в московской школе» и «ИТ-класс в московской школе», всероссийской программы «Дежурный по планете», а также в рамках сотрудничества с Образовательным центром «Сириус».

## Изучение инноваций

НИУ ВШЭ проводит различные исследования и реализует прикладные проекты в сфере инноваций, ежегодно составляет рейтинг инновационной привлекательности мировых городов HSE Global Cities Innovation Index, рейтинг инновационного развития субъектов РФ. Институт образования НИУ ВШЭ проводит анализ эффективности образовательных программ и курсов в сфере обучения предпринимательству.

Эксперты Высшей школы экономики принимают участие в создании аналитических материалов об инновационном развитии России. В докладе «Инновационная Москва: стратегические вызовы и тактические ответы», представленном на Московском урбанистическом форуме, сотрудники Института статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ проанализировали сильные и слабые стороны развития столицы, дали оценку привлекательности города для ин-

весторов. Нашими специалистами был создан гид по глобальным тенденциям ближайшего десятилетия «Индустрия будущего». Статистический сборник «Цифровая экономика: 2021», подготовленный в НИУ ВШЭ, включает анализ тенденций развития интернета и электронной коммерции в России.

## Инновации в образовании

С 2014 года Институт образования НИУ ВШЭ ежегодно проводит Конкурс инноваций в образовании (КИвО). Общее число проектов, поданных на этот конкурс за восемь лет, превысило 4 тысячи, так что исследователи регулярно получают уникальный эмпирический материал для анализа. Победитель, в свою очередь, ежегодно получает грант на зарубежную стажировку от Института образования, а дипломанты в номинациях — призы от партнеров.

В конкурсе участвуют школьники и студенты, преподаватели и начинающие бизнесмены — все, кого интересуют образовательные инновации. Среди участников конкурса разных лет есть не только успешные бизнес-проекты, но и значимые социальные инициативы. В их числе, например, общественная программа «Учитель для России».

Благодаря этой программе выпускники непедагогических вузов в течение двух лет работают учителями в простых школах, чтобы обеспечить равенство образовательных возможностей для детей из регионов России.

Сообщество, сформированное вокруг КИвО, — это деятельные, проактивные люди, работающие в системе образования или приходящие извне. Все они готовы менять систему, внедрять свои решения и во многом принимать инновации, предлагаемые органами управления в образовании. А сотрудники Лаборатории инноваций в образовании НИУ ВШЭ регулярно мониторят изменения рынка образования, выезжают в регионы для описания и анализа инноваций на местах.

## ПАТЕНТЫ

2019

889

результатов интеллектуальной деятельности

333

патента

2021

847

авторских прав и патентов

# PROJECTS

Для развития предпринимательского мышления нужна среда, которая поощряет инициативы студентов. Проекты Высшей школы экономики формируют интеллектуальную и технологическую инфраструктуру, заинтересованные и отзывчивые сообщества, в которых учащиеся готовы реализовать самые амбициозные стартапы.



## Проекты вовлечения в предпринимательство

### Проекты Бизнес-инкубатора НИУ ВШЭ

Программы Бизнес-инкубатора помогают студентам университета быстро протестировать свои идеи в инновационном предпринимательстве и привлечь внешних партнеров и финансирование для проектов. Благодаря возможности прямо в университете заниматься инновационным предпринимательством, в НИУ ВШЭ создается современная благоприятная и дружелюбная среда для развития идей студентов и сотрудников, а сам университет становится площадкой для тестирования новых идей и связей науки и образования, бизнеса и власти. В 2021 году на стадии реализации находятся проекты Юридической клиники для стартапов и модуль сопровождения ВКР студентов в формате «Стартап как диплом». На базе Бизнес-инкубатора действует открытый Центр предпринимательства и инноваций НИУ ВШЭ.

### HSE Startup Cup

Конкурс для проектов, созданных студентами и сотрудниками НИУ ВШЭ. HSE Startup Cup позволяет студенческой молодежи получить поддержку в развитии своего бизнес-проекта, способствует вовлечению в предпринимательскую деятельность, созданию новых рабочих мест, упрощает процесс трудоустройства в сфере НИОКР, в организации представителей инновационной экосистемы страны.

#### Цифры

<b>649</b>	студентов
<b>96</b>	сотрудников
<b>326</b>	проектов
<b>20</b>	финалистов
<b>6</b>	победителей



Фотоотчет



Видеоотчет





## Инкубационная программа HSE Startup Community

Программа поддержки предпринимательства для студентов и сотрудников НИУ ВШЭ. В рамках проекта Бизнес-инкубатор НИУ ВШЭ помогает студентам и сотрудникам университета развивать свои проекты на любой стадии с помощью предоставления доступа к ресурсам, экспертам, трекингу прогресса, специальным возможностям партнеров, а также создания индивидуального плана развития проекта. Участники программы открывают собственные компании, реализуют свои идеи и создавая новые рабочие места.

### Цифры

**520** студентов НИУ ВШЭ

**208** проектов

## Акселерационная программа

Трехмесячная интенсивная программа для технологических стартапов. В рамках программы проект получает экспертизу в отношении запуска продукта, проверки гипотез, оптимизации процессов, рекламы и продаж. Проектам оказывается поддержка в привлечении инвестиций и поиске потенциальных партнеров. Программа содействует наращиванию технологического потенциала отечественных проектов, поддерживает развитие инновационных проектов в широком поле деятельности, включая проекты, направленные на повышение энергоэффективности, качества образования, развитие здравоохранения, чистых технологий производства и потребления. Способствует увеличению объемов инвестиций в научные исследования и инновации, расширяет доступ мелких предприятий к финансовым услугам.

### Цифры

**308** заявок

**89** проектов

**\$12 700 000** инвестиций  
привлекли участники  
акселератора

Видеоотчет  
(запись демодня)



## Летняя школа

Программа повышения квалификации для представителей ведущих вузов, занимающихся развитием технологического предпринимательства в регионах, руководителей бизнес-инкубаторов и акселераторов России и СНГ.

### Цифры

**30** участников

**20** регионов

### Эффекты проекта

Проект помогает использовать успешный опыт НИУ ВШЭ в области развития технологического предпринимательства для повышения результативности региональных бизнес-инкубаторов и акселераторов, способствует повышению уровня поддержки разработок, исследований и инноваций в сфере отечественных технологий, наращиванию технологического потенциала и увеличению числа работников в сфере НИОКР.

Видеоотчет



Фотоотчет





## Стартап-школа

Онлайн-платформа для развития навыков, необходимых для проверки идей и быстрого запуска стартапов. Школа создана для студентов, которые хотят освоить современные профессии, создать собственные продукты и открыть бизнес; для начинающих предпринимателей, у которых есть идея стартапа, но нет понимания, с чего начать, а также для менеджеров проектов, у которых есть команда, но недостаточно базовых продуктовых знаний.

### В рамках школы участники изучают:

- формирование бизнес-модели стартапа: основы стартап-методологии, анализа рынка и customer development, создания прототипов и минимально жизнеспособного продукта (MVP);
- экономику продукта: быстрое и грамотное проектирование юнит-экономики своего продукта, построение финансовых моделей, поиск точки безубыточности и роста, а также оценку размера рынка;
- привлечение инвестиций: основы венчурной индустрии, создание инвестиционных презентаций и поиск инвесторов для стартапа.

К концу курса участники осваивают гибкую методологию запуска стартапов и новых продуктов, формируют привычку постоянной проверки гипотез, могут применять полученные знания, реализовывая собственные идеи, а также готовить презентации для инвесторов, составлять план дальнейшего развития.

### Цифры

# 2854

ученика школы

### Эффекты проекта

Стартап-школа позволяет молодежи быстро осваивать навыки, необходимые для работы в стартапе или для реализации собственных проектов. Выпускникам программы легче трудоустроиться или открыть бизнес, создавая новые рабочие места.

## Онлайн-курс «Академия #безкода»

Образовательный курс, направленный на изучение инструментов программирования без кода. За время обучения ученики получают навыки создания прототипов, лендингов, сайтов, мобильных приложений, чат-ботов и маркетплейсов. Курс помогает приобрести навыки, упрощающие трудоустройство в организации представителей инновационной экосистемы страны, способствует повышению предпринимательской активности для создания новых рабочих мест в долгосрочной перспективе.

### Цифры

# 225

учеников курса



## HSE Pizza Pitch

Открытый микрофон для будущих стартаперов и всех, кто неравнодушен к предпринимательству. На питчах стартаперы могут получить обратную связь от специалистов и приобрести полезные контакты в неформальной обстановке.



## Популяризация предпринимательской деятельности

Бизнес-инкубатор НИУ ВШЭ ежегодно проводит серию образовательных мастер-классов и лекций по развитию большого спектра предпринимательских компетенций в следующих областях:

- Программирование и создание продуктов без кода
- PR для стартапов
- Создание минимально жизнеспособного продукта (MVP)
- Составление бизнес-модели
- Изучение целевой аудитории
- Юнит-экономика и финансовые модели для стартапов
- Продажи для B2B- и B2C-проектов

### Цифры

# 6672

участника мероприятий

# 113

мероприятий

# 78

проектов приняли участие в открытом микрофоне



### Эффекты проекта

Такие мероприятия содействуют вовлечению студенческой молодежи в предпринимательскую деятельность, позволяя получить необходимые навыки для трудоустройства, создания собственных бизнес-проектов, в долгосрочной перспективе способствуют созданию новых рабочих мест.

## Участие в экспертизе и поддержке внешних мероприятий

### «Архипелаг 2121»

Проектно-образовательный интенсив, направленный на создание в регионах новых инновационных команд, развитие технологических проектов по ключевым направлениям социально-экономического развития и увеличение объема технологического бизнеса.

#### Цифры

# 369

проектов стадии «идея», с которыми работала команда Бизнес-инкубатора

# 100

участников образовательной программы Бизнес-инкубатора

## Акселерационная программа Сбера SberUp

Обучающая программа для сотрудников Сбера, за время которой участники могут проверить свои бизнес-идеи на жизнеспособность, улучшить их, оформить в минимально жизнеспособный продукт (MVP) и даже привлечь первых клиентов. Программа способствует стимулированию инновационной деятельности, созданию отдельных бизнес-единиц внутри корпорации, развитию предпринимательской культуры сотрудников.

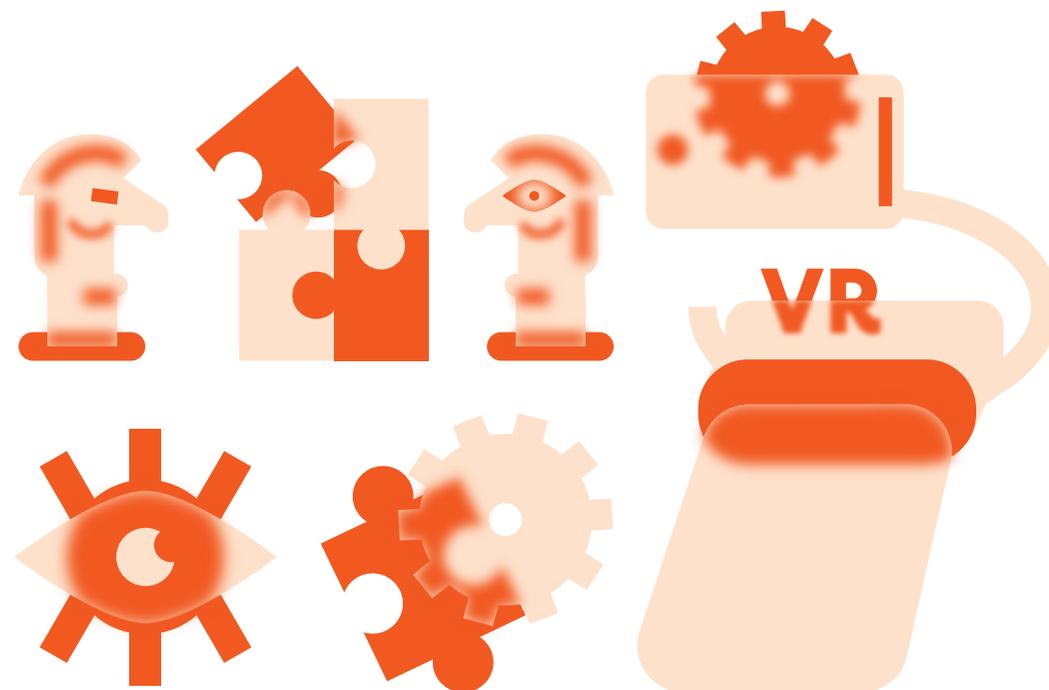
#### Цифры

# 1170

заявок

# 112

проектов



## Акселерационная программа «Вектор» ГК «Ростех»

Программа для сотрудников ГК «Ростех», способствующая поиску и оценке высокопотенциальных сотрудников, их обучению, развитию идей новых продуктов в онлайн-формате, стимулированию инновационной деятельности, созданию отдельных бизнес-единиц внутри государственной корпорации для развития предпринимательской культуры сотрудников и увеличения числа рабочих мест.

#### Цифры

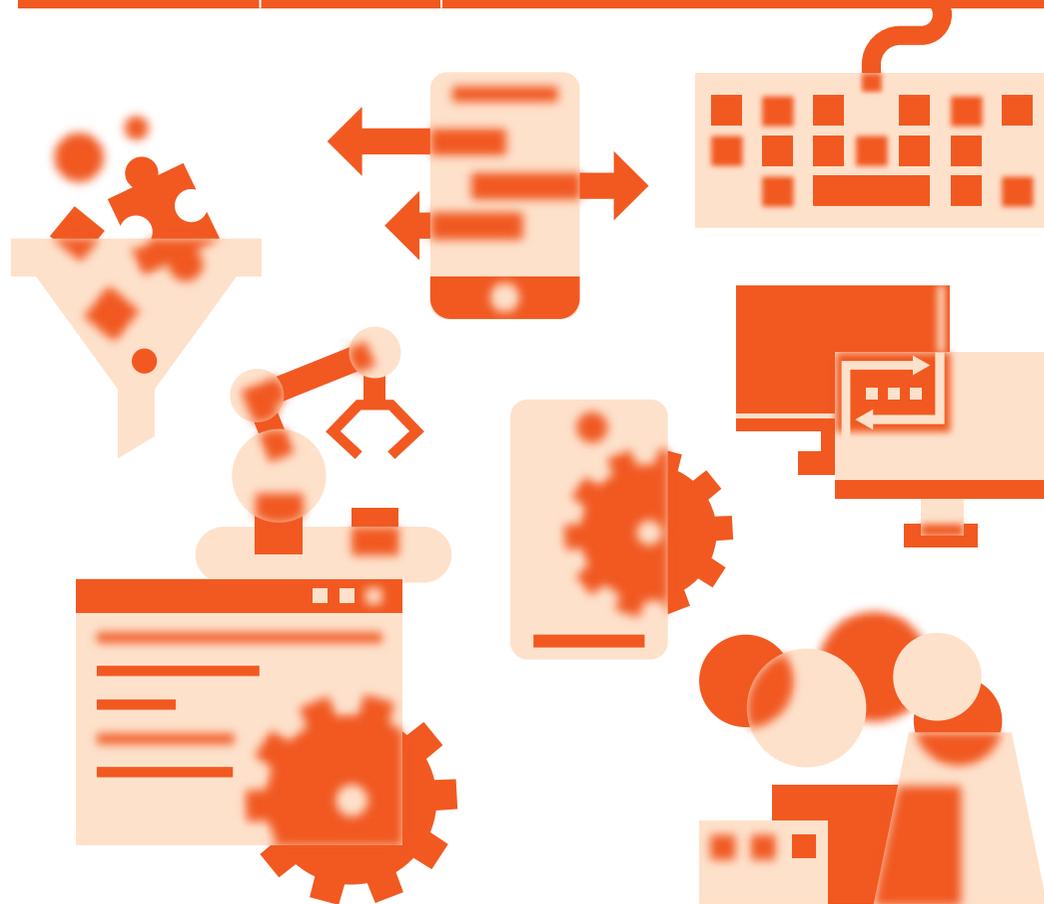
# 2000

участников онлайн-курса Академии «Вектор»

# 19

проектов





## Большие проекты

### Спутник НИУ ВШЭ CubeSX-HSE

22 марта на солнечно-синхронные орбиты в числе 38 космических аппаратов был выведен спутник НИУ ВШЭ CubeSX-HSE. Спутник осуществляет дистанционное зондирование Земли. Его разработкой занимались Учебно-исследовательская лаборатория функциональной безопасности космических аппаратов и систем МИЭМ НИУ ВШЭ и частная космическая компания «Спутникс». Вместе с ним на орбиту был отправлен спутник, в разработке которого участвовали школьники из Образовательного центра «Сириус».

#### Вклад проекта

- Разработка спутника позволила студентам применить научные знания к практической задаче.
- Данные, которые собирает спутник, будут использованы для обучения студентов на образовательной программе МИЭМ.
- Благодаря проекту студенты смогут улучшить знания в области профильных предметов и получить уникальные инженерные навыки работы с малым космическим аппаратом.



## Суперкомпьютер cHARISMa (Computer of HSE for Artificial Intelligence and Supercomputer Modelling)

В 2019 году Высшая школа экономики запустила высокопроизводительный вычислительный кластер cHARISMa, который занял 6-е место в топ-50 суперкомпьютеров СНГ.

#### Цифры

# 98 051

задачу посчитали ученые Вышки на суперкомпьютере

# 130

научных групп и проектов

# 110

отечественных исследований мирового уровня проводятся с помощью cHARISMa

# >200 000

задач ежегодно выполняется на суперкомпьютере НИУ ВШЭ



За эффективность в исследованиях с использованием суперкомпьютера и импортозамещение Вышка стала лауреатом премии «Приоритет 2.0».

#### Вклад проекта

- На базе компьютера 385 пользователей — 188 сотрудников и 197 студентов — реализуют более 100 проектов, по результатам которых публикуются статьи, формирующие рейтинг университета.
- Суперкомпьютер научился вычислять неэффективные задачи благодаря системе HPC TaskMaster. Система автоматически определяет неэффективно использованные ресурсы и на основе анализа выдает вывод о работе задачи.

## Университетские проекты

### Техношоу МИЭМ — 2021

Техношоу МИЭМ — ежегодная выставка, где студенты демонстрируют технологические проекты, над которыми они работали в течение года. К ним относятся научные, инновационные разработки, полезные для человека и общества: проекты в сфере интернета вещей, образовательных технологий, умной инфраструктуры, телекоммуникаций, медицины и компьютерной безопасности.

#### Динамика проекта 2019–2020

# 24

проекта

2021

# 62

проекта

# 222

студента

# 33

научных руководителя

**Особенностью мероприятия в 2021 году** стало большее количество компаний-заказчиков из разных секторов экономики и бизнеса, многие из которых стали партнерами мероприятия: ГК InfoWatch, Webinar, Mail.ru Group, Сбер, ООО «Спутникс», ГК «СКАНЭКС», КРОК.



## «Бизнес в стиле .RU»

«Бизнес в стиле .RU» — это цифровое комьюнити небезразличных к IT-сфере людей, в которое входят программисты, дизайнеры, маркетологи. С 2004 года организация учит студентов Вышки востребованным навыкам веб-разработки, digital-маркетинга и маркетинговой аналитики, веб- и графическому дизайну, project- и product-менеджменту, а также навыкам ведения переговоров и основам трудоустройства. «Бизнес в стиле .RU» выполняет проекты как для внешних заказчиков, так и для подразделений университета. Ежегодно организация проводит осеннюю школу — пять недель открытых лекций, по итогам которых лучшие участники будут учиться и практиковаться на проектах «Бизнес в стиле .RU». После года работы в команде выпускники устраиваются в цифровой блок ВШЭ, компании Ozon, Tinkoff, Yandex, Альфа-Банк, «МегаФон» и многие другие.

#### Цифры

# 2700+

регистраций на осеннюю школу «Бизнес в стиле .RU»

# 1600+

выполненных домашних заданий

# 1400+

человек на онлайн-лекциях в Zoom

# 271

собеседование

# 20+

проектов для НИУ ВШЭ

# 281

участник в организации

## Научно-популярный подкаст «[Бит]ый час» от студентов МИЭМ НИУ ВШЭ

С января 2020 года студенты МИЭМ ведут подкаст об IT, проектной деятельности, технологиях в различных сферах общества (от технических до гуманитарных) — «[Бит]ый час». В течение часа ведущие и их гости разговаривают на определенную тему из сферы диджитала и технологий, комментируют последние тренды и обсуждают интересные случаи.

Подкаст позволяет расширить кругозор студентов и показывает широкий спектр работы IT как для профессионалов, так и для новичков, которые только задумываются над созданием проекта в сфере информационных технологий.



## Системный подход: образовательные проекты о предпринимательстве

### Майнор «Стартап с нуля: практика создания собственного бизнеса»

Майнор разработан для студентов, которые хотят создать свой первый стартап, но не знают, с чего начать. Участники курса могут узнать, как создать убедительную идею, пошагово разработать продукт и найти инвесторов. В 2021 году по итогам мониторинга студенческой жизни майнор получил несколько номинаций по критериям «Полезность курса для Вашей будущей карьеры», «Полезность курса для расширения кругозора и разно-стороннего развития», «Новизна полученных знаний».

#### Цифры

# 600

студентов участвуют в майноре ежегодно



### Майнор «Внутрикорпоративное предпринимательство»

Основная образовательная цель майнора — формирование базовых компетенций в области инновационного предпринимательства, реализуемого в контексте стратегического, научно-технического, коммерческого, социального развития корпораций, компаний, сложившихся зрелых организаций частного, государственного и негосударственного секторов.



## Магистерская программа «Управление исследованиями, разработками и инновациями в компании»

Программа направлена на формирование навыков по работе с проектами и инициативами, связанных с разработкой инноваций в компаниях, корпорациях, сфере предпринимательства, науки и государственного управления. Отличительной чертой программы является акцент не только на создании и управлении продуктами, но и на работе в команде. Благодаря программе магистранты еще в процессе учебы объединяются в проектные команды, запускают стартапы и создают свой бизнес.



## Программа повышения квалификации «Управление коммерциализацией инновационных проектов»

Цель программы — разработка и выводение научных и инженерных проектов на рынок в условиях необходимости прямого взаимодействия науки с бизнесом. Курс не просто дает дополнительные знания и навыки, а позволяет комплексно подойти к коммерциализации наукоемких проектов и трансферу технологий.

Программа предназначена для запуска высокотехнологичных стартапов, создания и вывода прорывных технологий на рынок.



## Командные проекты

### Хакатон ФКН НИУ ВШЭ для благотворительного фонда «Огромное сердце»

ФКН НИУ ВШЭ организовал четырехнедельный хакатон по разработке решения для благотворительного фонда «Огромное сердце». Фонд поддерживает взрослых людей, столкнувшихся с онкологическим заболеванием.

Главной задачей хакатона была разработка CRM-системы, которая автоматизировала бы стратегии взаимодействия фонда со своими подопечными, партнерами, благотворителями, действующими и потенциальными волонтерами. Благодаря разработанным продуктам сотрудники фонда смогут больше времени уделять своим подопечным.



### Первый в НИУ ВШЭ хакатон по разработке игр GAMEDEVTECH

На волне высокой популярности компьютерных игр, командных киберспортивных состязаний и развития гейм-дизайна МИЭМ НИУ ВШЭ организовал первый в истории университета хакатон по разработке игр GAMEDEVTECH. Главным организатором хакатона стал студент образовательной программы «Компьютерная безопасность» Илья Семичаснов, работавший над проектом по созданию многопользовательской компьютерной игры.

Проект получил поддержку международного игрового бренда MY.GAMES (Mail.ru Group), образовательного портала GeekBrains и Лаборатории цифровой трансформации образования НИУ ВШЭ.



## Совместные проекты

### Концепт международной экосистемы «Платформа соинвестирования ключевых компетенций» (ПСКК)



Базовая кафедра ВО «Автопромимпорт» Высшей школы экономики при участии компании IRP Technology и корпораций «Ростех» и «Росатом» запустила проект по созданию инновационной платформы. Ее особенностью является возможность реализовывать проекты в разных сегментах бизнеса за счет объединения компетенций участников, зарегистрированных на платформе. При удачном запуске система позволит выводить проекты разного масштаба на международный уровень и поддерживать амбициозные новаторские разработки молодых компаний, которые нуждаются в определенных компетенциях.

Главная черта проекта — вовлеченность студентов. Над инновационной экосистемой работают 12 инициативных подгрупп студентов, каждая из которых ответственна за свой тематический блок. На момент публикации отчета участники проекта презентовали свои разработки по первой части проекта.

### Совместный проект Высшей школы экономики и компании МТС по разработке устройств для сети интернета вещей NB-IoT



Совместный проект НИУ ВШЭ и компании МТС по разработке устройств для сети интернета вещей NB-IoT реализуется в рамках магистратуры «Интернет вещей и киберфизические системы» и проектной деятельности студентов МИЭМ НИУ ВШЭ. Вышка получила от компании МТС 20 стартовых наборов для разработки энергоэффективных IoT-устройств. В комплект входят отладочный набор плат, проводов, микроконтроллеров и антенн с возможностью подключения к ПК, доступ к IoT-платформе, безлимитный доступ к сети NB-IoT на год и встроенный SIM-чип.

#### Вклад проекта

Проект способствует повышению качества учебного процесса в МИЭМ НИУ ВШЭ. Он позволит компании МТС напрямую взаимодействовать со студентами и преподавательским и исследовательским составом для получения инновационных идей и решений.

## Аналитические проекты

### Доклад «Инновационная Москва: стратегические вызовы и тактические ответы»

Эксперты Института статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ проанализировали сильные и слабые стороны развития столицы в сравнении с другими мировыми центрами инноваций, обозначили ключевые вызовы до 2030 года и предложили систему мер по их преодолению. Доклад «Инновационная Москва: стратегические вызовы и тактические ответы» представлен на Московском урбанистическом форуме.

#### Вклад проекта

Доклад содержит материал, релевантный для построения стратегии развития Москвы до 2030 года, что позволяет рассматривать проект как практический и релевантный запросам городской администрации.



### Гид «Индустрия будущего»

Гид «Индустрия будущего» — это рассказ о глобальных трендах ближайшего десятилетия, динамике технологических революций, инфраструктуре и технологиях городов будущего. В создании гида принимали участие эксперты Высшей школы экономики, Департамент инвестиционной и промышленной политики Москвы, научно-популярный портал «ПостНаука».

#### Вклад проекта

Гид позволяет аудитории узнать о новых технологиях и их возможностях, а также налаживает контакт между учеными, формирующими научно-технологический прорыв, и обычными людьми, которые будут жить в условиях данного прорыва.



## Рейтинг инновационной привлекательности мировых городов HSE Global Cities Innovation Index

Рейтинг инновационного развития городов — проект команды Российской кластерной обсерватории из Института статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ. В основе рейтинга — 120 показателей, определяющих уровень технологического развития, креативных индустрий и урбан-среды мегаполисов. Презентация рейтинга состоялась 19 октября 2020 года на Международном форуме «Открытые инновации».

### Вклад проекта

Рейтинг предлагает новый взгляд на измерение инновационного развития городов и комплексную оценку факторов, которые привлекают и удерживают участников экономики знаний.



## Рейтинг инновационного развития субъектов РФ

Институт статистических исследований и экономики знаний формирует ежегодный Рейтинг инновационного развития субъектов Российской Федерации. В основе рейтинга лежит система показателей, характеризующих социально-экономические условия инновационной деятельности, научно-технический потенциал, уровень инновационной и экспортной активности, качество региональной инновационной политики.

В 2021 году вышел 7-й выпуск аналитического доклада, включающий обработанные данные 2018–2019 годов. В отчете отражена динамика изменения регионального развития.



## Выпуск научной серии «Современная аналитика образования» Института образования НИУ ВШЭ «Обучение предпринимательству в вузах России и мира: зачем, как и с какими результатами?»

В работе рассматриваются существующие в мировой практике подходы к обучению и оценке эффективности образовательных программ и курсов в сфере предпринимательства. Авторы предлагают оценку факторов, влияющих на эффективность таких программ, на примере курса, организованного при участии Российской венчурной компании.

### Вклад проекта

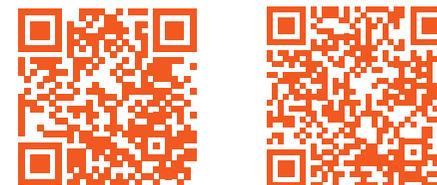
Результаты представленного исследования могут быть использованы как один из первых шагов к формированию доказательной базы для создания комплексной экосистемы поддержки предпринимательства, включая технологическую сферу.

## Статистический сборник «Цифровая экономика: 2021»

Институт статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ в партнерстве с Минцифры России и Росстатом выпустил очередной краткий статистический сборник из серии «Цифровая экономика». В издании зафиксированы последние доступные данные официальной статистики, которые отражают уровень развития цифровой экономики в России по состоянию на 2019 год и включают межстрановое сравнение.

### Вклад проекта

Проект позволяет оценить состояние цифровой экономики, составить прогнозы и отметить точки роста в стратегиях ее развития.



## Проекты кампусов

Бизнес-инкубатор «Навигатор возможностей» НИУ ВШЭ — Пермь



## Проекты

### Стартап-студия

Стартап-студия проекта создана для поддержки системы формирования, сопровождения и развития студенческих предпринимательских проектов и стартапов.



### Стартап-ярмарка

Площадка для презентации, экспертной оценки проектов и встреч с инвесторами.

### Школа предпринимателей для школьников

Проект по развитию предпринимательского мышления у школьников. Школа предназначена для учащихся старших классов, которым интересна тема открытия своего дела, но не хватает информации и возможности оформить свои идеи в полноценный бизнес-проект для обсуждения с инвесторами.



## Центр инновационного предпринимательства НИУ ВШЭ — Санкт-Петербург

Подразделение, которое помогает студентам и преподавателям кампуса и поддерживает их инициативы в предпринимательской и инновационной деятельности.

### Стартап-ринг

Конкурс-соревнование для студентов на лучший предпринимательский проект. Победители получают финансовую поддержку от кампуса.



### HSE FEST — Санкт-Петербург

Всероссийский фестиваль университетских технологических проектов. Это ежегодное событие для начинающих предпринимателей, где они могут получить поддержку со стороны опытных и успешных бизнесменов и корпораций, приобрести новые знания, привлечь внимание потенциальных инвесторов и выиграть денежный приз на развитие своего дела. На фестивале студенты-стартаперы получают возможность выиграть грант на развитие проекта и запустить бизнес, корпорации могут пополнить свою команду новыми талантами, а менторы — поделиться опытом с молодыми предпринимателями.

### Цифры

>360

заявок-стартапов из 148 вузов России

54

региона были представлены командами, прошедшими отбор

>70

встреч с менторами, которые помогли командам доработать проекты до финального питча

100

лучших стартапов отобрано

7

команд-победителей



## Клуб предпринимателей НИУ ВШЭ — Санкт-Петербург

Это неформальное сообщество проактивных студентов ВШЭ, которые хотят в будущем организовать свой собственный бизнес. Участники клуба делятся презентациями проектов, лекциями и полезными материалами.



### Предпринимательский майнор

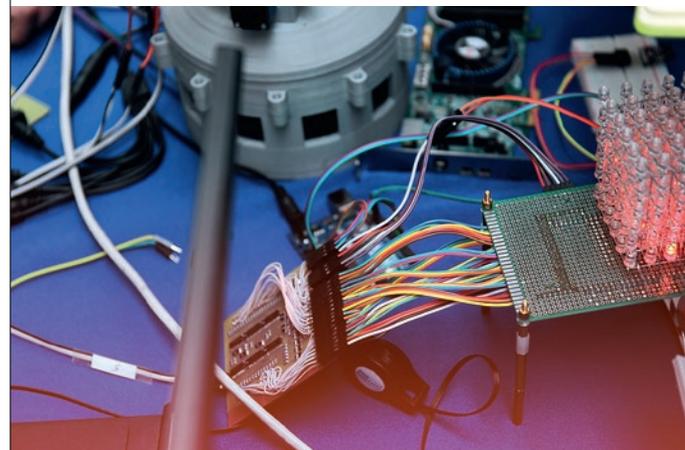


### BarCamp 2021

Проектная работа для магистров школы экономики и менеджмента. BarCamp — проектный семинар, на котором студенты магистерских программ школы экономики и менеджмента решают бизнес-кейсы для российских и международных компаний. BarCamp организован как площадка для практического взаимодействия с работодателями: российские и международные компании — партнеры НИУ ВШЭ — Санкт-Петербург предлагают студентам помочь им с решением реальных рабочих задач. В основном студенты занимаются консалтинговыми проектами и разработкой стратегий для продуктов компаний.

#### Вклад проекта

- Студенты защищают свои проекты перед представителями бизнеса и преподавателями школы экономики и менеджмента. После этого команды получают детальные отзывы о проделанной работе от представителей компании.
- Основное преимущество проекта в том, что студенты получают международный опыт работы, усиливают свое резюме и позицию на рынке труда выпускников.



## ЦЕЛЬ №10

уменьшение  
неравенства

#УМЕНЬШЕНИЕ\_НЕРАВЕНСТВА

#SOCIAL\_INEQUALITY

#REDUCING\_INEQUALITY

## ЦУР №10 Уменьшение неравенства

Каждый год студентами Высшей школы экономики становятся молодые люди с ограниченными возможностями здоровья. На сегодняшний день в университете учатся более 330 человек с разными видами инвалидности. Наша задача — сделать так, чтобы все они получили качественное образование в комфортной и дружелюбной среде. С каждым таким студентом, поступившим на первый курс, мы индивидуально обсуждаем, какие условия университета может создать персонально для него.

### Доступная среда в Высшей школе экономики — это не только ставшие уже привычными пандусы для студентов с нарушениями опорно-двигательного аппарата.

Например, для студентов с нарушениями зрения адаптированы корпоративный портал университета и система онлайн-обучения. В учебных корпусах, где они занимаются, есть принтеры Брайля, на время учебы им выдают переносные дисплеи Брайля. Студенты с нарушениями слуха могут воспользоваться специальной FM-системой, услугами сурдоперевода и тифлопроводения.

### Студенты с особенностями здоровья, обучаясь в Вышке, получают повышенные социальные стипендии и материальную помощь, психологическую поддержку, их комнаты в общежитиях дополнительно оснащаются с учетом индивидуальных запросов.

Одним из важных вопросов для студентов с особенностями здоровья является их дальнейшая судьба после окончания учебы. Вопрос непростой, и мы подходим к нему со всей серьезностью, потому что, помимо знаний и диплома, мы хотим дать своим выпускникам и перспективу в поисках работы. Поэтому Центр развития карьеры НИУ ВШЭ создает все возможные условия для раскрытия потенциала молодых людей с особыми возможностями. А это важный фактор, способствующий успешному старту на профессиональном поприще. В центре можно получить консультации по вопросам, связанным с устройством на работу, обсудить карьерные возможности для людей с инвалидностью, принять участие в мастер-классах, тренингах и деловых играх. Сотрудники центра подскажут, как правильно составить резюме, спланировать будущую карьеру, выбрать необходимые для эффективной работы курсы и обучающие программы.

В 2021 году на факультет гуманитарных наук НИУ ВШЭ поступили пять инвалидов по зрению, и это не случайно. Сотрудники и студенты этого факультета многое делают для повышения доступности обучения: размещают информационную навигацию в корпусах университета, переводят задания олимпиады «Высшая проба» для незрячих школьников. Некоторые преподаватели специально изучили шрифт Брайля, чтобы читать работы незрячих студентов.

В Высшей школе экономики есть сотрудники с инвалидностью, и с 2020 года им предоставляются дополнительные меры социальной поддержки.

### Ключевой принцип, заложенный в Хартии работников НИУ ВШЭ, — равенство и недопущение дискриминации.

Как и в случае с обеспечением гендерного равенства, мы не допускаем предубеждений и проявлений дискриминации по признакам расы, цвета кожи, национальности, языка, происхождения, имущественного, семейного, социального и должностного положения, сексуальной ориентации, отношения к религии, политических убеждений и так далее.

Тема неравенства и выработка мер по его уменьшению находит отражение в прикладных исследованиях, которые проводятся в Высшей школе экономики. В частности, эта тема стала особенно актуальной в связи с усилением образовательного неравенства в условиях распространения новой коронавирусной инфекции. Сильные и успешные школьники, дети из образованных семей, у которых были и компьютеры, и помогающие родители, завершили дистанционное обучение с минимальными потерями. А дети, у которых уже было академическое отставание, дети, которые не могли эффективно учиться из-за отсутствия интернета, компьютера и рабочего места, потеряли значительно больше.

## Доступная среда в НИУ ВШЭ

# 25

зданий обеспечены доступом для маломобильных граждан

# 9

зданий оборудованы лифтами, предназначенными для маломобильных граждан

# 8

зданий оснащены подъемниками для маломобильных граждан

# 14

зданий оснащены визуальными средствами информации: указателями, табличками, выставочными зонами с баннерами, переносными и стационарными стендами

# 7

зданий оснащены комплексной тактильной навигацией для незрячих и слабовидящих граждан: мнемосхемами, напольной навигацией, тактильными знаками и табличками, продублированными в шрифте Брайля

# 77

специализированных санитарно-гигиенических комнат, предназначенных для использования инвалидами, в 24 зданиях

# 2

библиотеки, приспособленные для использования маломобильными гражданами

# 5

медицинских пунктов для оказания доврачебной медико-санитарной помощи, в которые обеспечен доступ для маломобильных граждан

# 4

столовые, в которые обеспечен доступ для маломобильных граждан

# 3

тренажерных зала, в которые обеспечен беспрепятственный доступ для маломобильных граждан

**Все здания общежитий оснащены звуковой системой оповещения**

## Учебные консультанты

Студентам с ОВЗ предоставляются услуги персональных помощников — учебных консультантов — студентов, которые на добровольной основе готовы оказывать техническую помощь, консультировать по предметам, вызывающим наибольшую сложность в освоении. В настоящее время работают 5 учебных консультантов.



## Политика университета в отношении равенства сотрудников

Зафиксирована в Декларации ценностей и Хартии работников НИУ ВШЭ. **Подробнее > ЦУР №5 (стр. 132)**

## Поступление на бюджетные места по особой квоте

В НИУ ВШЭ действует особая квота для поступления на бюджетные места по образовательным программам в соответствии с законодательством РФ.

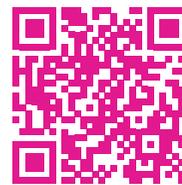
Особая квота составляет 10% от общего количества бюджетных мест по каждой совокупности условий поступления на обучение по программам бакалавриата и специалитета.

## Помощь в карьере для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью

Центр развития карьеры НИУ ВШЭ оказывает помощь в построении карьеры для всех студентов, в том числе с ограниченными физическими возможностями. Центр предоставляет необходимые условия для раскрытия потенциала таких студентов и успешного старта на рынке труда:

- помощь в трудоустройстве и бесплатные индивидуальные карьерные консультации,
- помощь в планировании карьеры и выборе учебных программ, тренинги, мастер-классы и деловые игры.

В целях трудоустройства выпускников с инвалидностью НИУ ВШЭ сотрудничает с социально ответственными работодателями: PricewaterhouseCoopers Audit, Mars, Pernod Ricard, SAP CIS, Unilever, Philip Morris, Mercedes-Benz Rus, Volkswagen Group Rus и др. Студентам и выпускникам НИУ ВШЭ из числа инвалидов на регулярной основе предоставляется информация о возможности трудоустройства на квотируемые места, в том числе о возможности внутреннего трудоустройства в НИУ ВШЭ, а также о стажировках, конкурсах профессионального мастерства «Путь к карьере», «Профессиональное завтра», участии в бизнес-школе PMI «Равные возможности».





### Вакансии НИУ ВШЭ для людей с ограниченными возможностями

НИУ ВШЭ предлагает вакансии, доступные в том числе и для людей с ограниченными возможностями.



### Скидки на оплату обучения для иностранных студентов из стран с низким доходом

В университете действует гибкая система скидок для иностранных студентов, в том числе из стран с низким уровнем дохода граждан.



### Участие вышкинского сообщества

Узнать о том, почему доступная среда в университете важна для людей с любыми возможностями и насколько широко студенты и сотрудники Вышки трактуют данное понятие, можно в материале по QR-коду.



## Социально значимые и медиапроекты

WM Products — сервис по адаптации образовательных веб-сайтов и приложений для незрячих и слабовидящих людей



## Международный фестиваль социальной рекламы и коммуникаций LIME

Организаторы фестиваля уверены, что только политика, построенная на принципах всеобщности, но с учетом потребностей обездоленных групп населения, позволит преодолеть социально-экономическое неравенство. Такую позицию можно наблюдать и в работах — победителях фестиваля.

### «Мы все равны»

Плакаты для рекламной кампании под названием «Мы все равны» были созданы с целью привлечь внимание жителей и гостей города к проблемам лиц с особыми потребностями и рассказать окружающим о важности полноценного участия таких людей в жизни общества. На плакатах представлены взаимоотношения детей, включая детей с ОВЗ и инвалидностью. Они могут делать всё вместе: учиться, играть, дружить, мечтать, общаться и радоваться.



## Благотворительные и волонтерские проекты

### Студенческая организация Best Buddies



Студенческая организация, курируемая НИУ ВШЭ и благотворительным фондом «Лучшие друзья», существует в стенах университета более 10 лет. Участники Best Buddies помогают взрослым людям с нарушением развития и интеллекта (аутизм, ДЦП, синдром Дауна и др.) найти друзей среди студентов, расширить кругозор. В стенах университета проходят встречи как для подопечных, так и для волонтеров проекта.

### Проекты HSE Outreach

#### Подкаст о добрых проектах



Благотворительная организация HSE Outreach ведет подкаст, где знакомит слушателей с социальными проблемами и миром благотворительности и волонтерства. За 12 выпусков ведущие и гости из НКО успели обсудить помощь животным, культуру пожертвований, домашнее насилие, проблемы слепоглохих, корпоративное волонтерство и многое другое. Подкаст рассказывает о людях вокруг, о мире, к которому нужно относиться осознанно. Эпизоды подкаста набирают около 100 прослушиваний на разных платформах, а о выпусках узнает больше 2000 человек.

#### Видеопроjekt «Надо спросить»



Каждый видеоролик «Надо спросить» — это краткий экскурс в то, как обычные люди воспринимают аспекты благотворительности. Команда HSE Outreach хочет посредством разговоров с прохожими показать их отношение к помощи, которое может быть самым разным. Проект охватывает около 200 человек — участников команды, опрошенных и посмотревших видеоролики.

#### Видеопроjekt «Charity блиц»



Совместно со студенческой организацией НИУ ВШЭ «По ту сторону» HSE Outreach начали снимать видеопроjekt «Charity блиц», где специалисты из благотворительной сферы отвечают на вопросы о своей деятельности и социальных проблемах. В выпусках обсуждаются системная благотворительность, волонтерство в хосписах, помощь бездомным и донорство. Охваты каждого видео составляют около 700–1500 просмотров, а над проектом работает команда из 10 человек.



### WISE ADVISER — все, что вы хотели узнать о благотворительности, но боялись спросить

Команда HSE Outreach создала сборник материалов (книги, фильмы, подкасты, игры, организации, ютуб-каналы) на тему благотворительности и волонтерства под названием WISE ADVISER. Это интересное прикладное пособие о том, что может рассказать массовая культура о социальной сфере. Сборник состоит из 113 вручную разработанных и сверстанных страниц. Количество прочитавших — около 1200 человек.

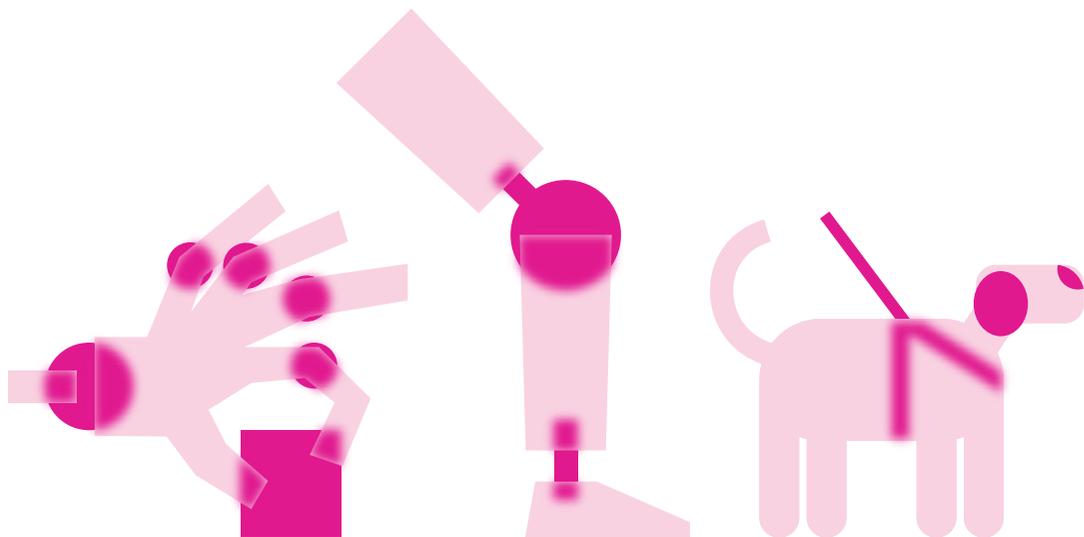
### Фотопроект «Россия не для грустных»

«Россия не для грустных» — это проект HSE Outreach, который показывает, что найти что-то хорошее и светлое можно в любой ситуации. На фотографиях, снятых командой HSE Outreach, изображены люди, которые остаются счастливыми даже в сложных социальных ситуациях. Над проектом работают три фотографа, а охваты составляют около 1000–2000 просмотров каждой публикации.



### Программы поездок в интернаты

Уже более 10 лет команда HSE Outreach посещает школу-интернат для незрячих и слабовидящих детей в Гаврилов-Яме и интернат для детей с ментальной инвалидностью 8-го типа в Елатье. Там волонтеры проводят для детей образовательно-развлекательные программы и мастер-классы, учат важным жизненным навыкам. Программы последних поездок: инклюзия и мир равных людей, творчество Средневековья, путешествие в космос, страны мира и их особенности, безопасность и забота о себе, путешествие во времени, новогодние приключения, быт. Программы в учреждениях охватывают от 20 до 30 детей и 15–20 волонтеров.



## Исследовательские проекты

### Проект «Новые модели партнерства государства и добровольческих организаций в странах Средней Азии»

Центр исследований гражданского общества и некоммерческого сектора НИУ ВШЭ подготовил аналитический доклад о новых моделях партнерства государства и добровольческих организаций в среднеазиатских странах СНГ. Исследование проведено в рамках партнерства между НИУ ВШЭ и Программой добровольцев ООН (ДООН). В фокусе работы находятся модели формирования устойчивого договора, позволяющего снизить неравенство между государствами. Исследователи центра проанализировали примеры успешных партнерских взаимоотношений между некоммерческими организациями и органами местной и государственной власти. Это позволило сделать выводы о вкладе волонтеров местных сообществ в проблему сокращения неравенства и обеспечения помощи гражданам.

Результаты исследования показали, что в странах Средней Азии происходит активное вовлечение волонтеров, молодежи и международных организаций в борьбу за права женщин, предотвращение неравенства и увеличение гражданской активности на постсоветском пространстве. Доклад получил одобрение экспертов научного консорциума Программы добровольцев ООН.

## Проекты Института социально-экономического проектирования

### Обучающее социально-психологическое исследование качества жизни больных с несовершенным остеогенезом и другой костной патологией для благотворительного фонда «Хрупкие люди»

В рамках исследования разработаны методические рекомендации для специалистов, работающих с людьми с несовершенным остеогенезом и другой двигательной инвалидностью с сохранным интеллектом.

Исследование поможет людям с орфанным заболеванием найти внутренние ресурсы, которые помогут им жить полной жизнью. Консультации по разработанным рекомендациям позволят повысить качество жизни «хрупких» пациентов, помогут им побороть страх социума, развиваться и строить планы, а также будут способствовать улучшению качества жизни и психологической атмосферы в семьях и близком кругу.

**6–7 чел.** на 100 тыс. новорожденных — частотность распространения несовершенного остеогенеза

**80** подростков и молодых взрослых с несовершенным остеогенезом и другой костной патологией — участников исследования

**от 12 до 25 лет** возраст участников

**39** количество регионов — участников исследования

# PROJECTS

Кампусы Высшей школы экономики — это пространство, максимально адаптированное к потребностям студентов с ОВЗ, и с каждым годом мы стремимся сделать нашу инфраструктуру еще доступнее. Безбарьерная среда не должна ограничиваться одними стенами университета, поэтому проекты НИУ ВШЭ направлены на воспитание инклюзивного общества, внимательного к потребностям каждого.



## Проект «Возвращение к нормальной жизни: поддержка детей с инвалидностью и их семей»

Проект направлен на оказание помощи особо уязвимым социальным группам в период выхода из режима изоляции. Он помогает детям с инвалидностью, а также их семьям вернуться к нормальной жизни: учиться, общаться и дружить со сверстниками без инвалидности, заниматься спортом и вести ЗОЖ. Задача экспертов ВШЭ — обучить 50 сотрудников НКО из 15 регионов методам проведения исследований/опросов. Тренинг проводится для того, чтобы региональные НКО могли лучше узнать потребности своих благополучателей и скорректировать свою работу.

### Цифры

# 15+

образовательных встреч

# 50

специалистов из НКО — участников исследований

# 15

регионов РФ

# 60

ежеквартальных исследований



## Проект «Поддержка внедрения лучших практик профилактики социального сиротства»

Проект направлен на консолидацию и внедрение в регионах практик профилактики социального сиротства, накопленных усилиями некоммерческих организаций. В рамках проекта проведена систематизация, анализ, экспертиза и описание ключевых практик некоммерческого сектора в предотвращении социального сиротства.

## Проекты кампусов

### Санкт-Петербургская международная конференция по неравенству и многообразию

Санкт-Петербургская конференция по неравенству и многообразию (IDC) — ежегодный международный форум для представления результатов в области социальных исследований проблем неравенства и многообразия.

Это междисциплинарная площадка для обсуждения таких вопросов, как проблемы и условия поддержания социальных и политических различий в современном обществе, условия сосуществования представителей различных социальных групп в организациях, городах и странах, современные формы неравенства и стратегии борьбы с ними, права человека, а также причины возникновения и способы разрешения этнических, религиозных и территориальных конфликтов.





## ЦУР №11 Устойчивые города и сообщества

Университет должен развиваться как центр социальной и культурной жизни города, в котором он расположен. Для этого необходимо открыть горожанам и городским сообществам доступ к своим интеллектуальным ресурсам, выстроить открытую коммуникацию с гражданами.

С 2012 года Высшая школа экономики реализует проект «Университет, открытый городу» — ежегодный цикл мероприятий (лектории, фестивали, выставки и так далее), которые делают науку простой и интересной, а досуг жителей города — полезным и приятным. Москвичи также могут ознакомиться с культурной жизнью Вышки, с деятельностью ее тематических секций и клубов. Новые инициативы для горожан университет планирует совместно с Российским обществом «Знание».

**Вход на мероприятия, организованные Вышкой, всегда свободный. Лекции, которые преподаватели читают горожанам, различаются по степени сложности, но всегда ориентированы на максимально широкую аудиторию.**

Чтобы заинтересовать слушателей, зачастую далеких от системы образования и науки, материал подается легко и доступно. Есть возможность пообщаться с лекторами в неформальной обстановке.

Таким образом, создавая точки притяжения для горожан в кампусах и организуя общедоступные мероприятия на внешних площадках, НИУ ВШЭ вносит свой вклад в развитие городской среды.

### Добрые проекты

Студенты и сотрудники Высшей школы экономики участвуют в трансформации городской среды через социальное предпринимательство и волонтерство, через прикладные исследования и проекты, направленные на улучшение качества жизни в мегаполисе. В университете действует Волонтерский центр, объединяющий неравнодушных студентов.

Многие общественно значимые инициативы в Вышке формируются «снизу», становятся точками самоорганизации единомышленников. В их числе «Открой глаза» — один из крупнейших благотворительных проектов университета, работающий с детьми и взрослыми с особенностями развития, с пожилыми людьми, а также с приютами для животных. Студенты-волонтеры регулярно организуют мероприятия в интернатах для детей и для пожилых людей, устраивают в стенах Вышки благотворительные ярмарки, сборы вещей и подарков, каждый год проводят большой городской благотворительный фестиваль «Герои среди нас».

Волонтерские инициативы студентов Вышки нередко тиражируются другими университетами и местными сообществами. Значительная часть таких инициатив реализуется в партнерстве с благотворительными фондами, музеями, НКО.

### Для местного сообщества

Высшая школа экономики сотрудничает не только с органами государственной власти, но и с органами местного самоуправления и различными НКО. Это позволяет принимать участие в развитии городских сообществ через вовлечение студентов и сотрудников в социально значимые проекты. НКО используют помещения университета, а, например, залы Центра культур НИУ ВШЭ предоставляются для проведения концертов и театральных постановок.

**С 2014 года университет оказывает бесплатную правовую помощь малоимущим гражданам и социально незащищенным слоям населения, а также НКО, не имеющим возможности получить юридическую консультацию на платной основе.**

На факультете права мы создали Юридическую клинику, куда также можно обратиться за помощью бесплатно. В Юридической клинике прием ведут студенты под руководством опытных кураторов-преподавателей. Благодаря этому проекту повышается правовая грамотность населения, а студенты развивают свои профессиональные навыки.

## «Московское долголетие»

Особое место в городских проектах Высшей школы экономики занимают представители «серебряного возраста». Мы уверены, что без преемственности и связи поколений невозможно воспитать гражданственность и социальную ответственность у студента.

С 2019 года университет реализует проект «Московское долголетие в НИУ ВШЭ» как составную часть городского проекта «Московское долголетие». Его основная цель — предоставить людям пожилого возраста (женщины 55+, мужчины 60+) возможность дополнительного обучения, общения, социальной адаптации, реализации творческих планов. Проект помогает продлить социальную активность, сохранить и укрепить здоровье, пробудить новые интересы, способствует социализации и адаптации в быстро меняющемся обществе. Ежегодно в проекте участвуют более 500 жителей Москвы.

Когда началась пандемия, мы в сжатые сроки создали Центр поддержки старшего поколения, ведь именно пожилые люди стали в этот период самыми уязвимыми. Волонтеры держали связь со всеми сотрудниками университета 65+ и с участниками проекта «Московское долголетие в НИУ ВШЭ»: информировали их о мерах профилактики, о городских информационных сервисах, при необходимости помогали в покупке и доставке продуктов, лекарств, средств индивидуальной защиты от инфекции, учили пользоваться электронными сервисами.

**В условиях самоизоляции для пожилых людей наиболее важным оказалось простое человеческое общение, и студенты Вышки с удовольствием общались с ними, причем в ряде случаев — на английском, французском и немецком языках. Московские пенсионеры — люди образованные, и среди них нашлись те, кто захотел попрактиковать навыки иноязычного общения.**

Проект «Московское долголетие в НИУ ВШЭ» помогает приобрести знания и навыки, необходимые для комфортной жизни в мегаполисе. Например, курс «Информационная грамотность» учит использовать гаджеты, скажем, для записи к врачу, а курс «ЖКХ от А до Я» — решать бытовые вопросы. Есть и занятия для души, как, например, «Мемуаристика» — единственный в Москве курс, в рамках которого слушатели овладевают литературными приемами и техникой письма. По его результатам был опубликован сборник рассказов слушателей «По тропинкам памяти. Москва в лицах простых людей», а иллюстрации для него подготовили студенты факультета коммуникаций, медиа и дизайна НИУ ВШЭ.

## Улицы Москвы

Гуляя по центру Москвы, то тут, то там можно встретить корпуса Вышки. А оглянувшись вокруг, волей-неволей задаешься вопросом: какие истории связаны с этими домами и улицами?

Высшая школа экономики участвует в популяризации культурного наследия города. Мы разработали, к примеру, концепцию информационных стендов об истории одного из старейших районов Москвы — Хитровки, где расположено несколько корпусов НИУ ВШЭ. Красочная экспозиция под открытым небом, развернутая в сквере на Хитровской площади и доступная всем желающим, состоит из 66 стендов. Недавно они были оцифрованы и представлены на портале НИУ ВШЭ.

В прошлом году появились два проекта по установке информационных стендов в Малом Златоустинском переулке и в Саду им. Н.Э. Баумана. Совместно с Мандельштамовским центром был установлен информационный стенд в Сквере Мандельштама.

**Университет — это тоже горожанин. Нам безразлично развитие города, и мы хотим сделать его жизнь и жизнь наших соседей лучше.**

# PROJECTS

Городские проекты Вышки воспитывают в гражданах чувство принадлежности к местам расположения кампусов, приобщая их к культуре города. Взаимодействуя с местными сообществами, университет развивает территории, раскрывая их досуговый потенциал и сохраняя их историческое наследие.





## «Университет, открытый городу»



«Университет, открытый городу» — это проект, объединяющий мероприятия Высшей школы экономики, через которые вуз делится своими знаниями и накопленной экспертизой с жителями Москвы и всей страны. Серии просветительских, профориентационных, образовательных и благотворительных мероприятий раскрывают НИУ ВШЭ как одного из крупнейших культурных акторов Москвы.

Мероприятия проекта популяризируют науку и высшее образование, создают площадку для дискуссий, возможности для непрерывного самообразования горожан, условия для их личностного развития, дополнительного бесплатного получения знаний и формируют культуру городской среды.

## Публичные мероприятия



Проект «Космос в медиакulturе» факультета коммуникаций, медиа и дизайна — лекции в Музее космонавтики на ВДНХ.

## Музыкальные проекты для города

### Музыкальные вечера



Центр музыкальных проектов

Первые музыкальные вечера состоялись в Профессорском клубе НИУ ВШЭ в 2003 году. Концертный проект получил название «Профессорские среды» и стал незаменимой частью культурной жизни университета. Спустя несколько лет появился Центр музыкальных проектов.

В стенах университета выступают лучшие российские музыканты академического направления, классики бардовской песни и известные во всем мире джазовые музыканты. Мы приглашаем на концерты не только сотрудников университета, но и всех желающих.

### Концерты в 2021 году



Музыкальный онлайн-марафон «Композитор Богуслав Мартину: неизвестный и удивительный»



Музыкальный онлайн-марафон «Моя любимая опера»



Музыкальный онлайн-марафон, посвященный памяти Льва Любимова



Специальный музыкальный концерт для участников программы «Московское долголетие»

## HSE Orchestra podcast: музыкальный подкаст участников Оркестра НИУ ВШЭ



Осенью 2020 года участниками Оркестра НИУ ВШЭ был запущен подкаст о музыке и ее истории. За учебный год было выпущено 12 эпизодов: разговоры о композиторах и их произведениях, об оркестрах, саундтреках к фильмам и музыкальных группах — всё это наш подкаст. Авторы берут интервью у музыкантов и экспертов, обсуждают прошлое, настоящее и будущее музыкальной сферы, делятся мнениями и новостями.



Также в рамках подкаста запущен курс «Краткая история музыки: от шаманов до минималистов». Он будет интересен всем, кто хочет познакомиться с музыкальными эпохами, известными и малоизвестными композиторами, а также обсудить разные музыкальные жанры и формы.



## Театр НИУ ВШЭ

Театр НИУ ВШЭ, созданный в 1997 году по инициативе студентов, ставит на первый план непрерывное развитие и рост человека в качестве актера. Профессиональные театральные деятели обучают студентов Вышки актерскому мастерству и ставят с ними спектакли. В 2021 году публика увидела 11 спектаклей разного жанра. Театр участвует не только в университетских мероприятиях, но и в городских, например в фестивале «Московская весна».

В 2021 году театр провел следующие мероприятия, открытые для бесплатного посещения всеми желающими:

1. «Майская ночь, или Утопленница» (Н.В. Гоголь)
2. «Страшная месь» (Н.В. Гоголь)
3. «Оркестр» (Ж. Ануй)
4. «Кастинг» (Г. Галин)
5. «8 женщин» (Ф. Тома)
6. «С любимыми не расставайтесь» (А. Володин)
7. «Пигмалион» (Б. Шоу)
8. «Играем в дружную семью, или Гарнир по-французски» (М. Камолетти)
9. «Белые ночи» (Ф.М. Достоевский)
10. «Гавриилиада» (А.С. Пушкин)
11. «Песня последней встречи» (М. Цветаева, А. Ахматова)

Также театр возобновил онлайн-проект «Субботы с Театром НИУ ВШЭ», начатый в 2019/20 учебном году. Были проведены открытые онлайн-трансляции «Музыкальные пародии и детские стихи» и «Рождественские рассказы» в трех частях, а также интерактивный квест по театральной тематике.

## Премьера спектакля «Серебряный возраст»

В октябре 2021 года состоялась премьера спектакля «Серебряный возраст». Это социальный проект по рассказам Ольги Савельевой, посвященный теме пожилых людей.

В этом спектакле мы смотрим на жизнь с точки зрения разных поколений — совсем юных детей, молодежи, людей среднего и старшего возраста. Мы хотим рассказать о том, что очень легко избежать социальных проблем, связанных с отношением к людям старшего поколения, и что каждый человек вне зависимости от возраста хочет оставаться человеком.

В нашем спектакле приняли участие сотрудники НИУ ВШЭ, которые поделились своим жизненным опытом, рассказали о своем отношении к бытовым проблемам.

Девиз спектакля: «Жить радостно — легко!». Потому что, как говорит один герой спектакля, «всегда есть чему радоваться».

### Цифры

# 11

спектаклей в репертуаре,  
из них два детских

# 80

выступлений в сезоне

# до 3

премьерных спектаклей каждый год

### «Субботы с Театром НИУ ВШЭ»

# 1650

зрителей

# 30

видеороликов



## Фестиваль Telling Stories Fest

Telling Stories Fest — это международный бесплатный городской фестиваль, основанный факультетом коммуникаций, медиа и дизайна НИУ ВШЭ в 2018 году. Каждый фестиваль посвящен последним тенденциям, инновациям и достижениям в сфере медиа, искусства, дизайна и креативных индустрий. На фестивале в разное время выступали кинорежиссер Даррен Аронофски, фотограф и креативный директор Оливьеро Тоскани, фешн-дизайнер Хенрик Вибсков, кино- и телережиссер Алик Сахаров, философ Борис Гройс, директор Musee Galliera Мирен Арсалус, популярный блогер Уба Батлер, актриса Ирина Горбачева и многие другие. Темами 2021 года стали новые границы, поколения, открытый космос, жизнь после жизни.

### Цифры (данные за 2021 год)

# 20 000+

посетителей

# 200+

перформансов, выставок и показов

# 50+

участников со всего мира

### Вклад проекта

Помимо расширения кругозора и внесения разнообразия в досуг городских жителей, фестиваль способствует популяризации креативных индустрий и профессий в данной сфере. Деятельность Telling Stories Fest Вышки созвучна плану правительства РФ по развитию творческих индустрий до 2030 года.





## Лектории НИУ ВШЭ

С 2012 года профессора, преподаватели и исследователи НИУ ВШЭ рассказывают о передовых научных достижениях, открытиях, находках экспедиционных групп, результатах исследований международных лабораторий ВШЭ в различных областях знаний.

Особенность проекта заключается в доступной, интересной и увлекательной подаче серьезных научных материалов. Проект выстраивает открытую коммуникацию между академическим сообществом и жителями города, выступая на многих популярных площадках, в число которых входят Парк Горького, «Музеон», ВДНХ, культурные центры и музеи.

Открытые офлайн-мероприятия университета в Москве за все время посетили более 50 тысяч человек, десятки тысяч смотрят онлайн-лекции и эфиры. Так проект формирует комьюнити, которое стремится развиваться, быть в курсе жизни академической среды и узнавать о достижениях российской и зарубежной науки.

В течение года постоянно действуют Лектории в Парке Горького, где лекции читают лучшие преподаватели и исследователи НИУ ВШЭ, и Лекторий молодых ученых Вышки в Культурном центре ЗИЛ, где делятся знаниями магистранты, аспиранты и стажеры-исследователи научных лабораторий университета.

Впервые Мосгорнаследие выступило партнером серии лекций об археологии в Центре культур НИУ ВШЭ.

### Вклад проекта

- Увеличение информированности жителей о научных достижениях.
- Включение жителей города в повестку российской науки.
- Повышение привлекательности образа молодого ученого для будущих и нынешних студентов московских вузов.
- Формирование образа современной науки как увлекательной и актуальной.
- Признание университета площадкой для культурного досуга органами исполнительной власти города Москвы.

### Цифры (данные за январь — сентябрь 2021 года)

7

серий лекций по темам: экология, урбанистика, востоковедение, археология, спорт, когнитивные науки, филология, литература, алгебра, социология

3

лекции онлайн, 17 — офлайн

>500

очных посетителей



### Площадки лекций

Парк Горького, Культурный центр ЗИЛ, Парк искусств «Музеон», Музей-усадьба Муравьевых-Апостолов, Центр культур НИУ ВШЭ, Центр городских культур города Перми.

## Лекторий «Городские среды»

Научно-учебная лаборатория исследований мультисенсорного опыта пользователя городской среды UME Lab и Высшая школа урбанистики им. А.А. Высоковского запустили лекторий, посвященный восприятию и развитию городского пространства.

## Разговор с экспертом

Профессор Высшей школы урбанистики НИУ ВШЭ, академический руководитель бакалаврской программы «Городское планирование» Олег Баевский рассказывает о том, как устроен и чем живет современный город, кому принадлежат городские пространства и что ждет российские города в будущем, в интервью YouTube-каналу Вышки.

## Общественно значимые проекты

### «Тотальный диктант» в НИУ ВШЭ

С 2019 года НИУ ВШЭ является стратегическим партнером всероссийской акции в Москве. В кластере «Басманный» находится городской штаб акции.

10 апреля 2021 года акция прошла на трех площадках НИУ ВШЭ: на Мясницкой, Шаболовке и в Строгино. Участниками стали более 200 человек. Впервые на площадке вуза была написана англоязычная часть диктанта.

#### Спикерами акции стали:

- Владимир Познер, журналист и телеведущий;
- Алена Долецкая, журналист и редактор;
- Надежда Папудогло, главный редактор издания «МЕЛ»;
- Анна Невская, актриса театра и кино.



## Арт-проекты для города

### Городские выставки HSE ART GALLERY

Галерея современного искусства HSE ART GALLERY работает на базе Школы дизайна в Москве. Здесь на одной площадке представлены работы актуальных современных художников и студенческие проекты.

К организации выставок команда галереи привлекает как преподавателей школы, так и независимых кураторов, а также представителей ведущих культурных институций Москвы.

Теоретические знания не могут сравниться с работой в реальных условиях, поэтому галерея — не закрытый учебный полигон, а полноценный выставочный зал, ориентированный на самого требовательного зрителя. Благодаря галерее у студентов появилась возможность показывать собственные проекты и участвовать в групповых выставках вместе с уже сложившимися и известными авторами, принимать участие во всех организационных процессах, сопровождающих создание каждой выставки галереи.

HSE ART GALLERY — место для экспериментов и обмена опытом. Кроме выставок здесь проходят мастер-классы, показы, перформансы и встречи с художниками и кураторами из России и со всего мира.

### «Уют и разум. Фрагменты художественной жизни Москвы 90-х»: первая выставка студентов магистратуры Музея «Гараж» и Вышки

Совместная магистерская программа Музея «Гараж» и НИУ ВШЭ «Практики кураторства в современном искусстве» стартовала осенью 2019 года. Два года спустя в Москве открываются дипломные выставки, подготовленные студенческими командами в рамках учебного процесса. Первая из них — «Уют и разум. Фрагменты художественной жизни Москвы 90-х» — прошла в Музее Москвы.

Основа экспозиции выставки — работы художественных групп «Инспекция "Медицинская герменевтика"», «Облачная Комиссия», «Россия», «TaPTy», «ФенСо», «Четвертая высота». В залах музея представлено более 200 произведений 1990-х годов — от живописи и графики до видеоарта и инсталляций. Многие работы выставлены впервые, а не реализованные ранее инсталляции выстроены по чертежам художников.

## Сохранение культурного наследия

### «Дни исторического и культурного наследия» в Доме Дурасова



Открытая лекция об истории Дома Дурасова

Начиная с 2020 года Высшая школа экономики принимает участие в днях исторического и культурного наследия, которые ежегодно проходят в Москве.

Университет проводит бесплатные экскурсии по одному из своих корпусов — Дому Дурасова, памятнику классицизма XVIII века. В ходе экскурсии посетители могут познакомиться с историей прошлых владельцев усадьбы и увидеть восстановленные реставраторами интерьеры.

Погружение в прошлое создается интерактивным гидом с эффектами дополненной реальности. Интерактивный AR-гид по Дому Дурасова — это результат проектной работы студентов Московского института электроники и математики (МИЭМ НИУ ВШЭ). Благодаря данному гиду гости Дома Дурасова наблюдают трансформацию архитектурного облика здания во времени, слышат, как трещит огонь в камине, видят бюсты Маркса, Энгельса и Ленина, барельефы Петра I, Кутузова, Суворова, находившиеся здесь в XX веке.

Для студентов участие в таком проекте — это не только работа над социально значимым проектом, глобально полезным как университету, так и городу, но и наработка портфолио, которое в дальнейшем ляжет в основу их карьеры в области цифровых технологий (AR-индустрии).

#### Вклад проекта

Способствует сохранению истории города, расширяет кругозор, позволяет увидеть интеграцию объектов культурного наследия в современную среду мегаполиса. Жители и гости столицы получают уникальную возможность увидеть интерьеры усадьбы Дурасова, доступ к которым в обычное время ограничен.

## Конкурс «Наследие Москвы»

«Наследие Москвы» — конкурс лучших практик сохранения и популяризации культурного наследия Москвы.

Конкурс проводится Высшей школой экономики совместно с Департаментом культурного наследия города Москвы и интернет-проектом «Узнай Москву».

В столице существует множество локальных проектов и инициатив, целью которых является популяризация проблематики сохранения культурного наследия.

Задача конкурса в том, чтобы самые достойные из них стали заметными и получили должное признание.

### Победители конкурса в 2021 году по номинациям:

- «Мультимедийный проект»: проект Музея-заповедника «Царицыно» и HSE Minecraft по строительству дворцового комплекса XVIII века в популярной компьютерной игре Minecraft.
- «Издательский проект»: книга «Сухарева башня» — подробная история постройки, существования и уничтожения одного из самых загадочных архитектурных памятников Москвы. Издание, соединившее в себе элементы музейной экспозиции и экскурсии по истории Сухаревой башни и Москвы.
- «Персона»: проект «"Мертвые души" Михаила Булгакова». Основой экспозиционного нарратива выставки явилась творческая деятельность М.А. Булгакова, его литературное родство с Н.В. Гоголем, их взаимоотношения с современниками и места, в которых они творили.
- «Экскурсионный проект»: спектакль-экскурсия «Заблудшие в "Хилтон Ленинградская"», который был запущен в одной из семи сталинских высоток.
- «Выставочный проект»: проект «Пластилиновый мир» — воссоздание облика старой Москвы и других городов мира из пластилина.
- «Иное»: проект «Вместе с соседями» — продолжение проекта «Армянский переулок. Соседи», в рамках которого было записано около 100 воспоминаний москвичей, а именно жителей района Чистых прудов, и создана электронная база аудиозаписей и изобразительных материалов.



## Открытие музея, посвященного поэту Осипу Мандельштаму и его жене Надежде

16 марта 2021 года Мандельштамовский центр НИУ ВШЭ совместно с Государственным музеем истории российской литературы имени В.И. Даля (ГМИРЛИ) открыли музей, посвященный поэту Осипу Мандельштаму и его жене Надежде.

Его концепция разработана ГМИРЛИ совместно с Мандельштамовским центром НИУ ВШЭ и служит примером осмысления и реконструкции истории литературы XX века как незавершенного, не прожитого до конца прошлого. Это часть более широкого проекта — Музея истории литературы XX века: со временем соседями Осипа и Надежды Мандельштам по своего рода «коммуналке на 4-м этаже» станут Булгаковы и Платоновы.

Экспозиция «Улица Мандельштама: Осип и Надежда» находится в центральном здании Государственного музея истории российской литературы имени В.И. Даля (Зубовский бульвар, д. 15, стр. 1).



### «Осип Мандельштам Digital»

В 2021 году был открыт ресурс «Осип Мандельштам Digital». Данный проект посвящен сбору и сохранению разных вариантов стихотворений поэта и посвященной им научной литературе. На страницах ресурса «Осип Мандельштам Digital» можно переходить от стихотворения к работам, которые о нем написаны, и, наоборот, видеть, о каких стихотворениях в статье или книге идет речь (во многих случаях по ссылке доступен текст работы).



Рассказ авторов архива о проекте

Онлайн-экскурсия по мандельштамовской Москве



## Открытие памятной доски знаменитому инженеру Александру Бари



15 мая 2021 года состоялась церемония открытия памятной информационной доски Александру Вениаминовичу Бари на здании Вышки на Мясницкой, 20. Знаменитая контора инженера Бари располагалась в этом здании с 1880 по 1917 год — с момента ее открытия исполнилось 140 лет.

Это была первая инженеринговая компания в России, и вклад ее в технологическое развитие нашей страны был поистине огромным. Главным конструктором конторы Бари почти сорок лет проработал гениальный российский инженер Владимир Шухов, его работа способствовала развитию не только архитектуры, но и многих других отраслей промышленности: нефтяной, строительной, телекоммуникационной.

### Электронный фольклорный архив

Сотрудники Научно-учебной лаборатории теоретической и полевой фольклористики факультета гуманитарных наук придумали и разработали электронный фольклорный архив. Архив объединяет данные, собранные во время экспедиций, и решает проблему хранения больших объемов полевых материалов. Для фольклористов архив является очень удобным инструментом, поскольку он позволяет быстро найти нужные данные для статьи. Ранее студентам и сотрудникам приходилось перечитывать все материалы.

Сейчас в архиве хранятся данные экспедиций, возглавляемых Андреем Морозом (школа филологических наук) и Юлией Кувшинской (школа лингвистики).

#### Что содержится в архиве?

- Расшифровки интервью с местными жителями
- Фотографии уникальных храмов и домов
- Фото резьбы по дереву и вышивки
- Фото скульптур, знаков сакральной географии (поклонные кресты, часовни, камни)
- Видеозаписи со сказками, песнями, беседами — важный источник для исследований по визуальной (и не только) антропологии

Проект был реализован благодаря финансированию в рамках программы Фонда образовательных инноваций «Открываем Россию заново».



Рассказ авторов архива о проекте



## Электронный ресурс о малых языках России

Высшая школа экономики трепетно относится к культуре и истории России. Одними из богатств нашей страны являются языки коренных народов, говоры и диалекты малых поселений. К сожалению, с течением времени и в результате миграции населения они исчезают. Для того чтобы сохранить уникальные речевые корпуса, Международная лаборатория языковой конвергенции Вышки запустила сайт, посвященный малым языкам, диалектам и контактным вариантам русской речи. На портале присутствуют устная речь и письменные тексты, а также ссылки на ресурсы, связанные с языками Дагестана.



## Экспедиция «Люди реки. Сельская жизнь в бассейне Средней Печоры»

В конце сентября и начале октября прошла экспедиция Высшей школы экономики «Люди реки. Сельская жизнь в бассейне Печоры» в Республике Коми, организованная в рамках проекта «Открываем Россию заново». Ее участниками стали студенты, обучающиеся на образовательных программах ГиМУ, «Социология», «Управление бизнесом», «История искусств», «Дизайн». Организовали экспедицию преподаватель департамента политики и управления ФСН НИУ ВШЭ Артемий Позаненко и аналитик Проектно-учебной лаборатории муниципального управления Георгий Сталинов.

Студенты изучали основные элементы экономических стратегий, их многообразии, образ жизни, структуру местного общества, сплоченность внутри него. Особое внимание уделялось влиянию рек на хозяйственный уклад жителей. Оценивались перспективы развития деревень, сел и поселков.

## Экспедиции Центра античной и восточной археологии Института классического Востока и античности (ИКВИА)

Высшая школа экономики проводит экспедиции не только в России, но и в зарубежных странах. Полевой сезон экспедиций 2021 года был достаточно насыщенным: студенты участвовали в археологических миссиях в Турцию, Италию, Абхазию, Ирак и Таджикистан.



## Научно-студенческая экспедиция Высшей школы урбанистики в Советско-Гаванской городской агломерации

Десять дней студенты факультета городского и регионального развития работали в ключевых населенных пунктах агломерации: Советской Гавани, Ванине, Заветах Ильича, Майском, Октябрьском и Лососине.

Собранные в ходе исследований данные лягут в основу буклета, описывающего основные черты городского пространства агломерации. Также по итогам экспедиции будет выпущен препринт научной публикации и появится систематизированная база данных с метаданными о методологии ее сбора.



## Карта русского рока — интерактивный путеводитель по рок-местам Екатеринбурга

Урбанистические, волонтерские и культурологические интересы студентов Вышки не замыкаются на столицах! К 2021 году учащиеся создали интерактивную карту с отметкой культовых мест рок-истории Екатеринбурга. В основу проекта легли результаты экспедиции 2019 года «Открываем Россию заново».

Рок-культура — неотъемлемая часть культурного ландшафта Екатеринбурга, чей творческий потенциал в 1960-е годы не уступал Москве и Ленинграду. Уральские поэты, певцы и музыканты были в курсе всех современных трендов Западной Европы и Северной Америки. Рокеры выступали в городских ресторанах, домах культуры, переходах и музыкальных клубах, на площадях и в частных квартирах. Теперь музыкальная история города, значимые места рок-культуры 1970–2010-х доступны всем желающим.



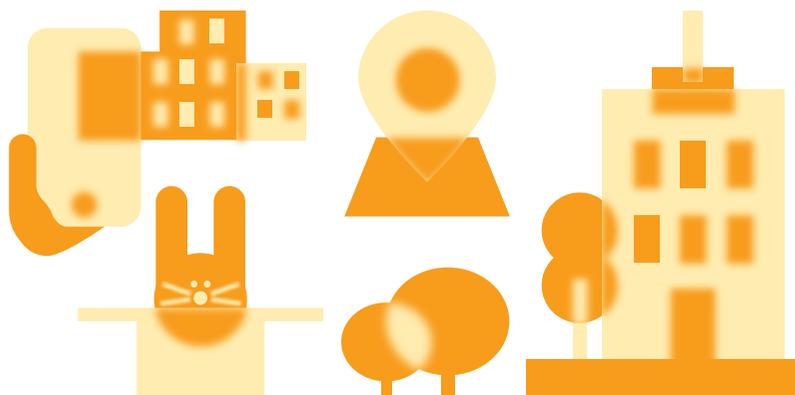
## Развитие Басманного района города Москвы

### Проекты «Город как высказывание. Басманный палимпсест» и «Будетляне Басмании»

Факультет городского и регионального развития и Институт социально-экономического проектирования НИУ ВШЭ разработали решения по содействию гармоничному развитию Басманного района города Москвы как креативного кластера.

#### Итоги проекта

- Серия из 10 мероприятий — дискуссий и встреч с арт-деятелями, краеведами, экспертами на площадках креативных пространств по теме: «Роль исторического наследия в развитии креативного кластера Басманного района».
- 10+ экскурсий для стейкхолдеров с целью знакомства с историческим наследием и креативными пространствами Басманного района.
- Разработан курс «Наследие как перформанс» для студентов и арт-деятелей.
- Разработана инициатива по созданию виртуальной онлайн-экспозиции современных художников, на которой будет представлен художественный образ Басманного района.
- Созданы не менее 10 произведений современного искусства, представленных на итоговой выставке.
- Созданы 4 аудиогиды по району.
- Проведены 4 проектировочные сессии по развитию территории района с участием общественности, экспертного сообщества, представителей местной власти и бизнеса по результатам проекта.



## Волонтерские инициативы студентов

### Волонтерский центр НИУ ВШЭ

Волонтерский центр Вышки объединяет большую команду волонтеров — от лицеистов до выпускников университета. Курируемые им проекты варьируются от донорства и информирования о благотворительной деятельности до поддержки добрых студенческих организаций и старшего поколения. Благодаря разнообразию волонтерской деятельности, каждый обратившийся в центр студент или выпускник Вышки может найти проект, который будет ему интересен.



### Юридическая помощь для жителей Москвы и НКО

#### Юридическая клиника НИУ ВШЭ

Проект, который отражает идею service learning. В течение учебного года студенты-юристы под руководством преподавателей-кураторов бесплатно консультируют жителей Москвы и некоммерческие организации. Спектр вопросов, по которым можно получить консультацию или подготовленный документ, обширный — от жилищных вопросов до защиты интересов бизнеса. Еще одна важная задача клиники — это просвещение, обучение населения Москвы юридической грамотности. Студенты и кураторы проводят тренинги для граждан и компаний, где доступно рассказывают о правовых вопросах, с которыми сталкиваются граждане и компании, а также предлагают способы решения различных ситуаций в виде чек-листов, памяток и понятных инструкций.



Юридическая клиника  
НИУ ВШЭ — Москва



Юридическая клиника  
НИУ ВШЭ — Пермь

#### Эффекты проекта

- Добровольческий опыт позволяет студентам трансформировать теоретические знания, полученные на лекциях и семинарах, в практические навыки и внести вклад в развитие общества.
- Студенты узнают об актуальных общественных проблемах, с которыми сталкиваются их клиенты.
- Жители городов, которые не обладают финансовыми возможностями, получают от студентов бесплатную юридическую помощь.

#### Цифры

>200

проведенных консультаций

## Проекты для старшего поколения

### «Московское долголетие в НИУ ВШЭ»

Основная цель проекта — предоставить людям старшего возраста (55+) возможность дополнительного обучения, общения, социальной адаптации, реализации творческих планов. Мы предложили программы по иностранным языкам, информационной грамотности, мемуаристике, ЖКХ, занятия пилатесом. Университету важно поддерживать и продлевать социальную активность наших «серебряных» студентов, пробуждать в них новые интересы, помогать адаптироваться в быстро меняющемся обществе.

#### Вклад проекта

Все программы направлены на приобретение новых знаний и раскрытие творческого потенциала участников проекта, например:

- в информационных технологиях это эффективность использования гаджетов для решения всевозможных задач повседневной жизни (запись к врачу, регистрация в личном кабинете на различных платформах, пользование социальными сетями, основными компьютерными приложениями для работы и др.);
- в курсе по ЖКХ это приобретение знаний в решении бытовых вопросов: что делать, если вас затопили, как сменить управляющую компанию в доме и т.д.;
- в курсе по мемуаристике это овладение литературными приемами и техникой письма, чтобы научиться писать личные истории.

Для многих людей старшего возраста в условиях ограничений, вызванных новой коронавирусной инфекцией, оказывается важным простое человеческое общение, которое мы постоянно поддерживаем. Вместе с Волонтерским центром мы придумали формат 15-минутного small-talk: раз в несколько дней наши студенты общаются с участниками проекта на английском, французском и немецком языках. Сегодня более 140 человек занимаются с нашими 100 волонтерами, среди которых есть и иностранные студенты — носители языка.

#### Цифры

# 55–85+

лет — возраст участников

# 500+

участников проекта в 2020 году

# 650+

участников проекта в 2021 году



Материал о small-talk на новостном портале Вышки

## Издательские проекты для старшего поколения

### Книга «По тропинкам памяти. Москва в лицах простых людей»

В начале 2021 года мы презентовали книгу, которую назвали «По тропинкам памяти. Москва в лицах простых людей».

Авторами рассказов, вошедших в книгу, стали слушатели курса «Мемуаристика» проекта «Московское долголетие в НИУ ВШЭ», а проиллюстрировали книгу студенты факультета коммуникаций, медиа и дизайна.

Книга — это смешные, грустные и курьезные истории о коротких и судьбоносных встречах, истории про Москву, которая сохраняет вековые тайны и при этом молодеет.



### Книга «День Победы в моей судьбе»

Книга «День Победы в моей судьбе» — это второй сборник, подготовленный вместе с нашими ветеранами, тружениками тыла и детьми войны. Это трогательный, временами грустный, но очень оптимистичный сборник рассказов о Великой Отечественной войне.

Каждый герой в конце повествования дал свое напутствие нынешнему и последующим поколениям: нужно быть смелыми и милосердными, жить в мире и согласии друг с другом, ценить и наслаждаться моментами, в плохие времена верить в будущее, а главное — не забывать. Рассказчики описали свои истории в мельчайших деталях, а наши коллеги, в том числе студенты, оформили их в сборник и подготовили иллюстрации.

#### Вклад проекта

Через такие проекты по сохранению памяти мы стараемся развивать преемственность поколений. Рассказы в этой книге — не только интересные личные истории, но и истории об уходящем поколении, о страшных годах Великой Отечественной войны, которые оно пережило. Авторы книги — это поколение, связывающее XX век с XXI.





## Внимание к старшему поколению

### Поздравление с Днем Победы

В День Победы представители творческих студенческих организаций и лицеисты Вышки навестили ветеранов Великой Отечественной войны Басманного района. Для них ребята подготовили творческие номера, подарки, поздравления. Каждое выступление стало для ветеранов особенным. Актеры Театра НИУ ВШЭ и учащиеся 9-го класса лицея прочли для ветеранов стихи, исполнили песни военных лет.

Специальным сюрпризом для ветеранов стали подарочные открытки, дизайн которых разработали специально для мероприятия, а студенты написали каждую из них.



### Концерт для ветеранов ко Дню окончания Второй мировой войны

Вместе с творческими коллективами университета и волонтерами мы собрали в зале 26 ветеранов Басманного района. В этот день мы говорили, пели и вспоминали о важном: о подвигах, героях, памяти и мире.

Мы считаем необходимым говорить о войне и подвиге предков. Важно вспомнить не только факты и события, но еще и эмоции, которые они вызывают.

## Экскурсии для горожан

### «Вокруг Вышки за 40 минут»

Многие здания университета расположены в центральной части Москвы, где исторические памятники архитектуры соседствуют с современными достопримечательностями.

Высшая школа экономики разработала 5 интересных и познавательных маршрутов, которые объединили в себе историю усадеб и доходных домов, современное искусство и любимые места студентов. Все маршруты укладываются в сорокаминутную пешую прогулку. Принять участие в бесплатных экскурсиях могут абсолютно все. Карты-путеводители можно скачать на сайте НИУ ВШЭ и пройти по всем маршрутам самостоятельно, можно совершить экскурсию в формате онлайн, а также есть возможность отправиться на прогулку с экскурсоводом — студентом Вышки.

Список экскурсий включает в себя маршруты в районе Лубянки, Чистых прудов, Китай-города, улиц Старой Басманной и Покровки.

#### Эффекты проекта

Знакомство иногородних студентов и их родителей с историей города и окрестностями корпусов университета, возможность для коренных москвичей увидеть свой город глазами студентов, познакомиться с современным искусством и узнать новые тайные дворы центральной части Москвы.

#### Цифры

Период 01.01.2020 — 22.09.2021



# 567

посетителей экскурсии «Вокруг Вышки»



# 2124

посетителя  
«Вокруг Вышки за 40 минут»



# 211

посетителей  
«Вокруг Вышки: Лубянка»



# 147

посетителей  
«Вокруг Вышки: Чистые пруды»



# 311

посетителей  
«Вокруг Вышки: Китай-город»



# 356

посетителей  
«Вокруг Вышки: Старая Басманная»



# 191

посетитель  
«Вокруг Вышки: Покровка»



# 1638

посетителей  
экскурсии по «умной» Мясницкой



# 9807

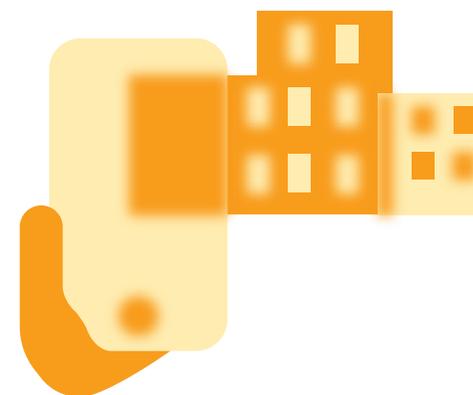
посетителей экскурсии  
«Хитровка. История площади и ее окрестностей»

## Квест по истории благотворительности



## Культурно-исторический квест по Москве HSE RUN

HSE RUN — это уникальный культурно-исторический квест по Москве, который проходит на двух языках: русском и английском. Он позволяет участникам поближе познакомиться со столицей, проверить свои знания о городе, открыть для себя интересные места, завести новые знакомства и необычно провести время на свежем воздухе.



## Проект «Мое Ясенево» — победитель конкурса экскурсионных маршрутов «Покажи Москву!»

«Мое Ясенево» — так называется экскурсионный маршрут, разработанный доцентом факультета городского и регионального развития НИУ ВШЭ Иваном Митиным.

Идея маршрута — рассказать об одном из самых на первый взгляд обычных спальных районов Москвы, но как о достопримечательном месте. Эта экскурсия не о великих людях или знаменательных событиях прошлого, а о городской повседневности и о простых горожанах.

## Путеводитель по закрытому городу ядерщиков

«Город-сад за колючей проволокой, или Как жили создатели советского атомного проекта» — открытый путеводитель по закрытым городам, подготовленный доцентом школы исторических наук и ведущим научным сотрудником Центра социально-политической истории Галиной Орловой для проекта Arzamas.



## Добрососедство

Основным мероприятием по развитию добрососедства является Международный день соседей — знаковая ежегодная акция по привлечению внимания и продвижению идей добрососедства, объединению жителей, живущих на одной территории, распространению лучшего опыта соседского взаимодействия и заботы, направленная на воспитание толерантности, повышение компетенций жителей и активистов, а также создание добрососедского климата. Праздник охватывает в формате флешмоба все регионы России. Международный день соседей отмечается в России начиная с 2006 года, а с 2015 года — на федеральном уровне при экспертной поддержке НИУ ВШЭ.

### Главная цель проекта — создание добрососедского климата в городах и селах

В 2021 году экспертами НИУ ВШЭ издана «Настольная книга для менеджеров местных сообществ» — уникальное издание для тех, кто работает на локальной территории. В книге представлен большой спектр социальных технологий работы в доме и на территории со своим соседским сообществом и партнерами, изученный и собранный авторами в ходе их многолетней работы в разных регионах России.

В сентябре 2021 года при участии экспертов проекта в селе Комсомольское Республики Северная Осетия — Алания был открыт первый в России музей добрососедства и развития территориального общественного самоуправления.

Специалисты проекта приняли активное участие в разработке и внедрении новой модели размещения студентов в арендных домах, которая запущена университетом с 2021 года.

#### Вклад проекта

Добрососедство помогает привлекать жителей к принятию решений на разных уровнях. Традиционно снижает социальную напряженность, позволяет разворачивать совместные конструктивные действия, лучше понимать и активнее участвовать в улучшении своей среды проживания. Добрососедство становится важнейшим инструментом вовлечения жителей в местное самоуправление и улучшение условий проживания.



#### Цифры

Ежегодная акция «Международный день соседей» 2021 г.

# 1800

площадок

# 2 800 000

участников

#### Цифры

Волонтерский «Добромобиль»

# 5000

километров добрососедского путешествия

# 4

региона

# 12

онлайн- и офлайн-мероприятий



## Международный фестиваль социальной рекламы и коммуникаций LIME

Победители 2021 года

### Номинация

#### LIME. CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

- 1-е место — работа «Междуреченск: Город тайги»
- 2-е место — работа Visit Tyumen by Light Shop
- 2-е место — работа «Visit Tyumen. Открытие первого термального сезона в России»
- 3-е место — работа ЗАО «НИИПИ ИГСП» «Брендинг территории городского округа Власиха»
- 3-е место — работа «Брендинг города Приозерск»

#### Спецдиплом в номинации «LIME. БРЕНДИНГ ТЕРРИТОРИЙ»: «Амбассадору территории»

Работа «Брендинг города Клинцы Брянской области»



#### Спецдиплом в номинации «LIME. БРЕНДИНГ ТЕРРИТОРИЙ»: «Раскрытие потенциала новых территорий»

Работа «Бирюзовое кольцо России»



## Исследовательские проекты

### Как построить «здоровый город»



Высшая школа урбанистики имени А.А. Высоковского и Moscow Urban Forum выпустили отчет по итогам мастерской Urban Health. Он включает в себя результаты полевого исследования улиц Москвы разных эпох на предмет соответствия принципам «здорового города». Отчет охватывает разные аспекты «здорового города»: ментальное здоровье, безопасность городской среды, физическое здоровье детей в городах, превентивные меры в отношении ожирения в городской среде, распространения инфекционных заболеваний, а также здоровые улицы и активный дизайн. Один из главных выводов отчета: городское планирование, основанное на принципах «здорового города», должно быть прежде всего ориентировано на людей. При принятии решений должны учитываться потребности и желания жителей, а также возможные последствия для здоровья и благополучия человека.

### У ежегодная конференция по вопросам развития городов «Устойчивое развитие российских городов: новое стратегическое видение»

В рамках конференции состоялось обсуждение новых стратегических приоритетов в городском развитии с учетом современных вызовов. Также рассмотрены возможности реализации и оценки достижения национальных проектов и механизмов реализации Целей в области устойчивого развития на региональном уровне, представлены результаты исследования НИУ ВШЭ по пилотной адаптации индекса CPI ООН Хабитат и восьмой выпуск Рейтинга устойчивого развития городов России, составляемого Агентством «Эс Джи Эм», а также лучшие практики российских городов — лидеров в области управления городским развитием.



## Решения НИУ ВШЭ для регионов

### Разработка и реализация комплексных проектов развития территорий

НИУ ВШЭ — один из ведущих экспертно-аналитических центров страны с уникальными экспертными междисциплинарными компетенциями. Мы содействуем внедрению передовых практик регионального управления в субъектах Российской Федерации, разрабатываем и реализуем комплексные проекты развития регионов.

В интересах более 50 субъектов Российской Федерации университет реализовал более 230 проектов по направлениям развития здравоохранения, образования, экономического и технологического развития, транспортной инфраструктуры и др.

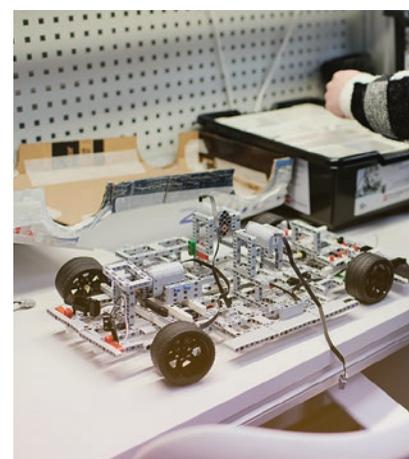
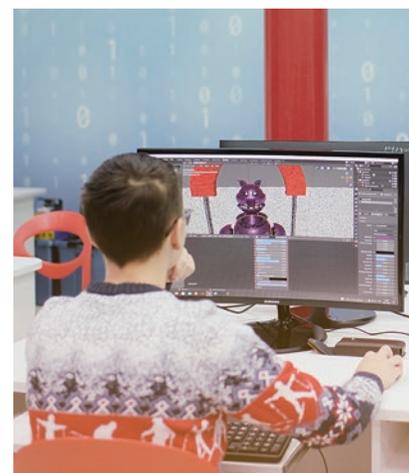
НИУ ВШЭ выполняет масштабные исследования для решения ключевых социально-экономических задач развития регионов, а также формирует рейтинги регионального развития. В университете выполнено более 60 масштабных исследований по актуальным тематикам: развитие человеческого капитала; экономика роста; городское и региональное развитие; социокультурные практики; эффективное управление. Рейтинги, формируемые НИУ ВШЭ, позволяют регионам проанализировать текущий уровень социально-экономического развития и оценить динамику результативности проводимой политики.



## Формирование национальной сети think tank регионов на базе университетов



НИУ ВШЭ, реализуя третью миссию, комплексно подходит к вопросу выполнения университетами роли think tank регионов. В 2020 году в рамках форума АСИ «Сильные идеи для нового времени» междууниверситетской рабочей группой (НИУ ВШЭ, КФУ, УрФУ, НИ ТГУ, СКФУ, ДВФУ, БФУ) разработан проект «Университетская фабрика идей и проектов», нацеленный на формирование методологии и механизмов поддержки создания «мозговых центров» регионов на базе университетов.



## ЦЕЛЬ №12/13/14/15

ответственное потребление и производство /  
борьба с изменением климата /  
сохранение морских экосистем /  
сохранение экосистем суши /

## ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НИУ ВШЭ

#ECOLOGY  
#ЭКОСИСТЕМЫ\_СУШИ  
#СОХРАНЕНИЕ  
#ЛЕСА\_ПОЛЯ

## Экологическая деятельность НИУ ВШЭ

### ЦУР №12 Ответственное потребление и производство

### ЦУР №13 Борьба с изменением климата

### ЦУР №14 Сохранение морских экосистем

### ЦУР №15 Сохранение экосистем суши

В Высшей школе экономики экологическая повестка считается крайне важной. Она отражена в этических документах университета, научной и проектной деятельности.

Мы как университетское сообщество осознаем свою ответственность перед страной за состояние окружающей среды. Наши студенты и сотрудники прилагают усилия для минимизации наносимого природе вреда, тем более что для современных студентов — представителей поколения Z — экологические ценности являются приоритетными.

НИУ ВШЭ развивает свою экологическую инфраструктуру: мы давно применяем отдельный сбор вторичного сырья, во всех зданиях университета осуществляется отдельный сбор отходов. Сдаем в переработку ртутьсодержащие люминесцентные лампы, оргтехнику и электронику, утилизируем макулатуру и металлический лом.

Несколько лет назад университет приобрел пресс для пакетирования ПЭТ-бутылок, алюминиевых и жестяных банок. В ряде учебных корпусов мы поставили контейнеры, в которые работники и студенты могут складывать вторичное сырье, причем для облегчения его сортировки фракции можно собирать по установленному графику. За каждый грамм принесенного сырья участнику акции назначаются баллы, и по результатам акции в зависимости от личного вклада участники получают призы.

С 2021 года Вышка постепенно отказывается от бумаги: в университете действует электронный документооборот, библиотека перешла на цифровой читательский билет для сокращения пластиковых отходов. На всем автопарке НИУ ВШЭ действует система спутникового контроля за передвижением автомобилей, что позволяет оптимизировать маршруты и снижать выработку углерода, влияющего на изменение климата.

Такая планомерная работа позволяет уменьшать негативные эффекты для окружающей среды. При этом работники и студенты университета ощущают причастность к решению важной экологической проблемы — рециклингу ценного сырья и снижению антропогенной нагрузки на экосистемы России. Масштаб этой работы ежегодно увеличивается, так как растет сознательность работников и студентов, у них накапливается опыт.

В НИУ ВШЭ развито экологическое волонтерство. На протяжении восьми лет студенты — члены организации «Зеленая Вышка» — организуют акции по сбору техники на переработку, проводят экологические фестивали, собирают мусор в парках. В их акциях участвуют экологически ответственные бренды.

Экоактивизм характерен и для подразделений университета. Институт экологии НИУ ВШЭ и Школа дизайна запустили проект EcoLab, в рамках которого студенты разрабатывают плакаты, популяризирующие ответственное потребление. Факультет географии и геоинформационных технологий провел экологический сплав по Москве-реке, во время которого студенты собирали береговой мусор и брали пробы воды для оценки здоровья экосистемы.

Университет участвует в программе опеки Московского зоопарка. Под патронажем Высшей школы экономики находится ворон (напомним, что ворона с 1996 года является талисманом-маскотом нашего университета).

## Высшая школа экономики стремится распространять принципы устойчивого развития в обществе.

Так, Институт экологии НИУ ВШЭ при поддержке Совета при Президенте РФ по правам человека и гражданскому обществу и Технологической платформы «Технологии экологического развития» инициировал создание ассоциации экошкол «Лидеры устойчивого развития». «Шухов Лаб» и компания «СИБУР» организовали школу для студентов по вторичной переработке пластика и принципам устойчивого проектирования.

«Зеленая Вышка», Институт экологии и Дирекция по развитию студенческого потенциала провели фестиваль «Циклическая Eco+номика: новая реальность», темой которого стали проблемы избыточного потребления ресурсов и возможности их вторичной переработки. Пермский кампус НИУ ВШЭ при участии Пермского государственного национального исследовательского университета и Министерства по туризму и молодежной политике Пермского края провел городской экофестиваль ECOFEST 2021.

Экспедиции НИУ ВШЭ «Открываем Россию заново» нередко посвящены экологической проблематике — например, сотрудники и студенты изучали уникальные природные объекты Дагестана, Северного Урала, исследовали перспективы развития туризма на территории заповедника «Басеги» и природного парка «Пермский».

Высшая школа экономики обладает большим опытом экологической экспертизы и консалтинга для корпораций и органов власти. Вопросы сохранения экологии Арктики — состояния морских экосистем, изменения климата в условиях таяния льдов и роста международного внимания к региону — рассматривались в докладе НИУ ВШЭ «Арктическая политика России: международный и национальный аспекты».

В НИУ ВШЭ находится первая в России Научно-учебная лаборатория экономики изменения климата, которая исследует климатическую политику разных стран, вопросы декарбонизации мировой экономики, последствия изменений климата для регионов России, а также ведет подготовку статистического мониторинга климатической ответственности. На факультете географии и геоинформационных технологий есть направление «Глобальные изменения природной среды и климата». В 2022 году в НИУ ВШЭ при поддержке Тюменского государственного университета стартует магистерская программа «Управление низкоуглеродным развитием».

## Экологическая повестка — одна из самых сложных и комплексных в рамках участия НИУ ВШЭ в программе стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» (стратегический проект «Доказательная урбанистика»).

У университета есть успешный опыт реализации проектов оценки экологических рисков и рисков для здоровья населения. Такая работа позволяет оценить экологические риски реализации отдельных мероприятий транспортной политики, предложить мероприятия, способствующие снижению транспортной загруженности и решению экологической проблемы крупных городов. Это поможет сформировать систему научно состоятельных и общественно значимых аргументов, оценивающих влияние транспортной политики на трафик и экологическую обстановку.

## НИУ ВШЭ стал экологически ответственным «зеленым» вузом.

## Минимизация отходов: действующая инфраструктура университета

- Все здания Высшей школы экономики оснащены контейнерами для раздельного сбора отходов. Доля отсортированных отходов университета составляет 100%.
- С 2007 года начата работа по раздельному сбору и сдаче в утилизацию макулатуры и металлического лома.

### Динамика

В 2017 году сдано

**23** тонны макулатуры

**2,5** тонны металлолома

В 2018 году сдано

**27,809** тонны макулатуры

**33,561** тонны металлолома

В 2019 году сдано

**58,490** тонны макулатуры

**33,815** тонны металлолома

По состоянию на 1 сентября 2021 года сдано

**22** тонны макулатуры

**29** тонн металлолома

## Цифровой документооборот

Благодаря внедрению новой системы электронного документооборота и использованию электронных подписей, на сентябрь 2021 года более 3000 договоров с физическими лицами были заключены в электронном виде. К 2024 году НИУ ВШЭ планирует минимум на 80% отказаться от бумаги в кадровом, финансовом, организационном и образовательном документооборотах — везде, где это будет возможно в действующей нормативной рамке.



## Цифровой читательский билет

С 2021 года студенты Вышки могут оформить цифровой читательский билет, который позволит отказаться от пластиковых карт, что сократит производство пластика университетом больше чем на 50 кг в год. Чтобы не выбрасывать пластик в урны, HSE App вместе с приложением «Кошелек» и студенческой организацией «Зеленая Вышка» запустили акцию по сбору любых пластиковых карт в стенах университета. Фиолетовые боксы для утилизации находятся в каждой библиотеке Вышки. Сданные карточки волонтеры передадут переработчику сложных пластиков.

## Экологическая информационная инфраструктура

Для информирования коллектива университета о проводимых экологических мероприятиях на сайте регулярно помещают соответствующие сведения. Напечатаны и расклеены плакаты природоохранной направленности, (в том числе с призывами осуществлять раздельный сбор вторичного сырья, экономить воду и электрическую энергию), листовки с текстом и пиктограммами, иллюстрирующими порядок сбора вторичного сырья. Для распространения экологической информации студенты активно используют сетевые ресурсы.



## Портал об экожизни «Ответственная Вышка»

Университет обладает экопорталом, где размещены советы по ведению eco friendly образа жизни, новости из экологической жизни университета, ответы на вопросы, как производить меньше мусора, что такое творческая переработка, а также чек-лист вещей «зеленого» вышкинца.

## Экологические инфраструктурные решения университета

В автопарке НИУ ВШЭ установлена система спутникового слежения за автомобилями. Благодаря ей холостые пробеги транспорта сведены к минимуму, а потребление топлива и горюче-смазочных материалов снижено более чем на 20%.

В настоящее время готовится новая программа управления транспортным обслуживанием, предусматривающая установку на транспортные средства телематического оборудования по мониторингу работы водителя. Ее спецификой станет система спутникового контроля всех автомобилей парка НИУ ВШЭ для отслеживания стиля езды водителя и его мотивации к экономичной и безаварийной работе.

## Экологическое волонтерство

### «Зеленая Вышка»



«Зеленая Вышка» — одна из старейших экологических организаций НИУ ВШЭ, которая продвигает идеи экологического образа жизни в университетском сообществе. Студенты-волонтеры проводят регулярные акции по раздельному сбору отходов, озеленительные мероприятия, сбор и безвозмездную передачу нуждающимся одежды, предметов обихода, бытовой электроники, ненужных прежним хозяевам, так называемую «ДоброЯрмарку». По собственной инициативе волонтеры Вышки уже 4 года собирают и сдают в приемный пункт сотни килограммов батареек.

### Проект ECoin



Формат проекта геймифицирован: участники собирают вторсырье и обменивают его на баллы-монетки, получая возможность выиграть призы от партнеров проекта. Сдача вторсырья в рамках ECoin может проходить в любой точке сбора в любом городе — достаточно выбрать удобное время и выполнить задания, чтобы получить баллы. Акция направлена на развитие ответственного потребления и помощь участникам во внедрении раздельного сбора вторичных отходов в повседневную жизнь.

Весной 2021 года акция ECoin прошла в формате квеста, в котором приняли участие более 600 человек, выполнивших более 2000 заданий. Акцию поддержали крупные бизнес-партнеры.

#### Вклад проекта

- Вовлечение университетского сообщества в экологический активизм: 107 участников акции среди студентов и сотрудников.
- Раздельный сбор отходов: собрано 530 кг вторсырья.
- Вовлечение крупных бизнес-партнеров и сотрудничество с экологическими корпорациями.

### Экологический сплав по Москве-реке



Факультет географии и геоинформационных технологий провел экологический сплав по Москве-реке. Во время сплава на каяках студенты собирали береговой мусор и брали пробы воды для оценки гидрохимических показателей.

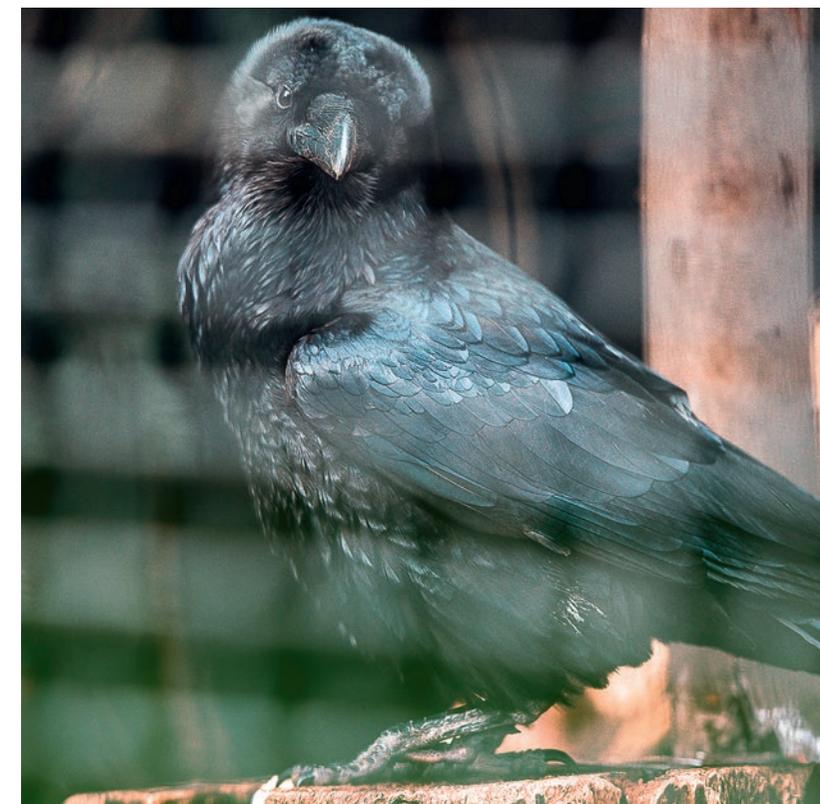
#### Вклад проекта

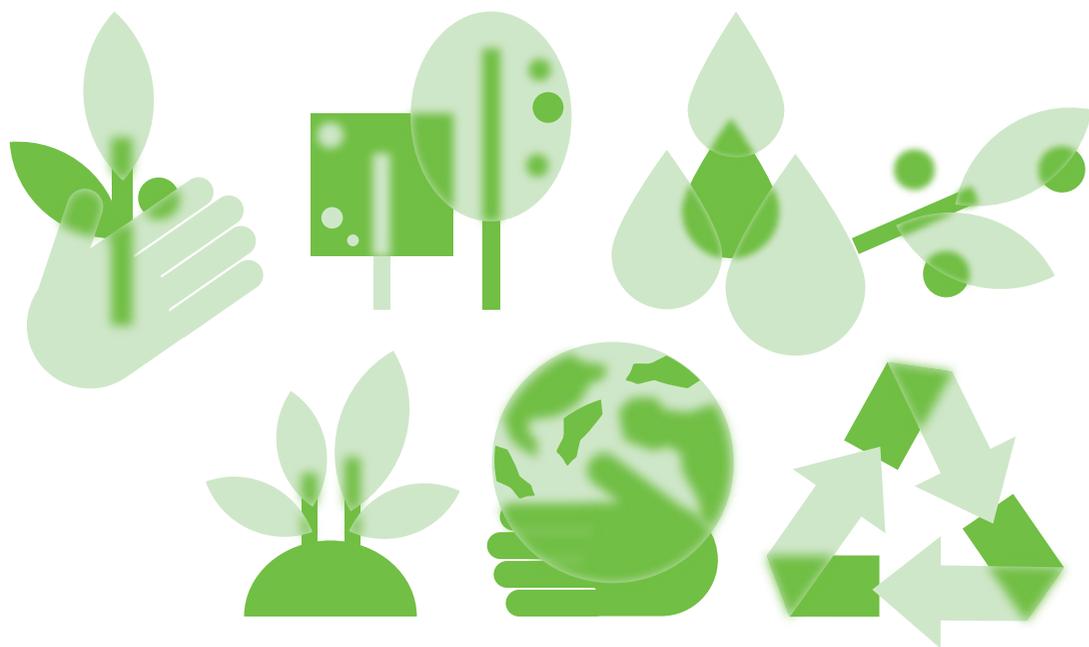
Исследование студентов позволяет оценить здоровье экосистемы: насыщенность воды кислородом, степень загрязнения водоема органическими веществами.

## НИУ ВШЭ опекает ворона в Московском зоопарке

С 2011 года Высшая школа экономики опекает ворона в Московском зоопарке в рамках масштабного проекта по сохранению биологического разнообразия — программы опеки Московского зоопарка. Одно из главных направлений его работы — создание искусственных популяций редких и исчезающих видов. Участие Вышки в программе опеки — уникальная возможность ощутить свою сопричастность к такому значимому делу, как сохранение фауны Земли во всем ее разнообразии.

Найти вышкинского ворона в Московском зоопарке можно сразу за монументом «Дерево жизни» на экспозиции «Животный мир России».





## Популяризация идей устойчивого развития в обществе

### Ассоциация экошкол «Лидеры устойчивого развития»

Ассоциация экошкол «Лидеры устойчивого развития» — это некоммерческое сетевое объединение школ, вузов и экспертных организаций с целью повышения экологической грамотности и навыков школьников (6–11-е классы) по созданию и управлению проектами в сфере экологии и устойчивого развития. В проект вовлечены 8 партнерских школ Москвы, школьники России, Италии, Германии и Бельгии.

Проект инициирован Институтом экологии НИУ ВШЭ.

С сентября 2021 года стартовал подпроект «ЭкоШкола-2021». Его отличительная особенность — передача экологических знаний школьникам по принципу «делай, что любишь», когда занятия проходят в формате проектных сессий, лекториев и экофестивалей, а школьники выполняют те элементы проекта, которые им интересны. Менторами участников выступают студенты НИУ ВШЭ.

#### Вклад проекта

- В экошколах разработано около 20 проектов, один из которых представлен в ОНФ как лучшая экологическая инициатива.
- Проект развивает экологическое лидерство и добровольчество среди студентов НИУ ВШЭ.



## Школа переработки пластика

Летом 2021 года «СИБУР» и «Шухов Лаб» провели открытую масштабную школу по вторичной переработке пластика и принципам устойчивого проектирования «СИБУР Circularity». Целью проекта было осведомление о способах переработки пластика и распространение экологических ценностей среди большой аудитории. Школа «СИБУР Circularity» прошла в гибридном формате: онлайн-лекции для всех желающих и офлайн-воркшопы в Москве для отобранных участников. За две недели участники разработали и изготовили из переработанного пластика предметы повседневного использования и арт-объект, который теперь установлен в холле отеля «AZIMUT Смоленская».

#### Цифры

# 248

полученных заявок

# 20

человек отобрано, в том числе из Санкт-Петербурга и Владивостока

# от 17 до 41 года

возраст участников команд, среди которых архитекторы, дизайнеры, инженеры, менеджеры, учителя и иллюстраторы

#### Вклад проекта

- По итогам школы на видеосервисе YouTube размещено 16 видео о переработке материалов, использовании вторичного пластика, успешных экологических кейсах.
- В рамках школы участники изучили особенности проектирования предметов городской среды с учетом принципов устойчивого дизайна и на практике освоили все этапы процесса переработки пластиковых отходов: сортировку собранного сырья (крышечек от напитков и косметики отеля AZIMUT), измельчение, плавление и прессование листов, а также литье расплавленных полимеров в формы на термопластавтомате.



## Зеленый фестиваль «Циклическая Есо+номика: новая реальность»

Почему транснациональные корпорации меняются в сторону циклической экономики, что такое углеродный след и зачем его уменьшать, как раскрашенная хлопковая сумка может спасти экологию — ответы на эти вопросы студенты Вышки узнали на Зеленом фестивале в Центре культур НИУ ВШЭ.

Зеленый фестиваль проводился в НИУ ВШЭ первый раз. В отличие от похожих экологических акций, которые проводились в предыдущие годы, фестиваль был масштабнее. Активности длились два дня и включали новые форматы: экобатл, экологичная инсталляция-перформанс, креативный фотозэкопроект о новой жизни старых вещей, настольные игры на экологическую тему. На мероприятии проходил своп одежды и книг, лекции об осознанном потреблении и мастер-классы.



## Географический диктант

Высшая школа экономики стала традиционной площадкой для проведения крупнейшей просветительской акции в области географии «Географический диктант».

В ходе акции все желающие могут проверить свои знания по географии России, ответив на вопросы теста. Это могут быть как вопросы на знание фактов из географии, так и задания, требующие применить образное мышление, логику и эрудицию.



### Цифры

>100

участников привлекает проект ежегодно

## Цикл онлайн-лекций от Института географии РАН — академического партнера факультета географии и геоинформационных технологий НИУ ВШЭ

Институт географии РАН провел два цикла лекций: первый был посвящен палеопочвоведению, а второй назывался «Вечная мерзлота в пространстве и времени».

### Цифры

>6500

общее число просмотров онлайн-лекций



## Совместный проект НИУ ВШЭ — Пермь и ПГНИУ ECOFEST 2021

ECOFEST 2021 — первый фестиваль-коллаборация НИУ ВШЭ и Пермского государственного национального исследовательского университета. Темой фестиваля стали устойчивое развитие и экология. Помимо привычных форматов экологических фестивалей — мастер-классов по кастомизации вещей в стиле do it yourself, кинопоказов и свопов — на ECOFEST проходили лекции в формате экологических TED Talks от представителей бизнеса.

Инициатива проведения мероприятия принадлежит студентам: именно они придумали его тему и форматы, оформили свои предложения в презентации и выдвинули их на грант форума «Территория смыслов».



## Service learning

«Открываем Россию заново» — экологические студенческие экспедиции. Формат студенческих экспедиций необычайно гибок, что позволяет ему охватывать и экологические проблемы.

### Экспедиция сотрудников НИУ ВШЭ, ИГ РАН и МГУ им. Ломоносова в Республику Дагестан

В ходе совместной экспедиции ученые изучали уникальную территорию Самурского заказника, а именно перспективы сохранения реликтовых лесов в дельте реки Самур и предотвращения процесса деградации на Сарыкумском бархане и дагестанском бедленде.

#### Вклад проекта

- На территории дельты реки Самур исследователи провели комплексную фотосъемку — как с земли, так и с воздуха в разных спектральных диапазонах.
- Были построены цифровые модели рельефа и трехмерные модели местности, которые позволили оценить объем изменений бархана.
- Отснят крупный «рукав» эрозионной долины в дагестанском бедленде, а также при помощи лазерного сканера изучены крупные карстовые провалы. Бедленд — уникальная территория, не имеющая аналогов на территории Российской Федерации.
- За десять дней экспедиции в Республику Дагестан ученые собрали большой массив детальных данных по трем уникальным, интенсивно меняющимся объектам. Сопоставление данных, полученных с разных приборов, поможет смоделировать подробную современную картину, а последующие наблюдения могут дать возможность с высокой точностью проследить активную динамику объектов.



## Экспедиция «Заповедники и исторические памятники Северного Урала: границы природы и культуры»

В ходе экспедиции были исследованы культурные аспекты природы в Пермском крае, включая влияние ООПТ на развитие территорий (Вишерский заповедник). Выявлены и проанализированы различные формы артикуляции и осмысления природы и природных достопримечательностей Северного Урала (включая историческое наследие коренных народов (манси), современные формы осмысления природной специфики региона).

### Изучение развития экотуризма на территории заповедника «Басеги» (Пермский край), а также прилегающей к заповеднику территории природного парка «Пермский»

Студенты программы магистратуры «Экономика впечатлений: музейный, событийный, туристический менеджмент» и программ бакалавриата «История», «Юриспруденция» и «Бизнес-информатика» НИУ ВШЭ — Пермь под руководством преподавателей изучали перспективы экотуризма на территории заповедника «Басеги».

За восемь дней экспедиции студенты составили комплекс рекомендаций по развитию экотропы «Липовая гора»: разработали варианты сувенирной продукции, зон отдыха, придумали арт-объекты для размещения на территории.



# PROJECTS

Экологический активизм в Высшей школе экономики представлен в разных форматах, что позволяет каждому участнику сообщества внести посильный вклад в заботу об окружающей среде. Студенты и сотрудники могут помочь как легкими способами — сдать батарейки и пластик на переработку, так и более комплексными решениями — побывать в экологической экспедиции или провести исследование.



## Проекты Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ

Высшая школа бизнеса является инициатором зеленых устойчивых проектов НИУ ВШЭ

Ее миссией является подготовка и развитие глобально конкурентоспособных и социально ответственных лидеров бизнеса для цифровой экономики России, что подтверждает необходимость перехода к модели Sustainable Campus и внедрения в образовательные программы курсов по устойчивому развитию.



### Telegram-канал «Устойчивый навигатор»

Медиа, которое ведет команда студентов, выпускников и сотрудников Вышки. Основная задача канала — информирование студентов и сотрудников об устойчивом развитии и вовлечение в устойчивые проекты третьей миссии университета. Авторы «Устойчивого навигатора» выступили в качестве организаторов и участников двух зеленых проектов — «Зеленая бизнес-школа» и AIM2Flourish.

### «Зеленая бизнес-школа»

Исследовательский проект, объединивший ученых, экспертов-аналитиков, представителей бизнеса, экологических и общественных активистов со студентами НИУ ВШЭ для выработки программ устойчивого развития.

Проект нацелен на разработку дорожной карты устойчивого развития московского кампуса университета на Шаболовке, где располагается Высшая школа бизнеса НИУ ВШЭ, для апробации концепции Sustainable Campus.



### AIM2Flourish

Это международная студенческая инициатива, площадка для публикации историй о предпринимателях, чей бизнес можно назвать ответственным, и инициативах, направленных на улучшение благополучия горожан, экологии и т.д.

Магистранты ВШБ в рамках изучения курса «Ответственный бизнес и устойчивое развитие» имеют возможность создавать подобные истории, для чего проводят интервью с представителями бизнеса и вдохновляются их опытом.

## Международный фестиваль социальной рекламы и коммуникаций LIME

О необходимости заботливого отношения к природе и ее ресурсам также говорят победители 2021 года:



Номинация LIME media. VIDEO SOCIAL ADVERTISING (участники до 18 лет)

Работа «Открой глаза! Это не мусор!»



Спецдиплом в номинации LIME. VIDEO SOCIAL ADVERTISING (участники до 18 лет)

Работа «Ты тоже можешь!»



Номинация LIME. DIGITAL VIDEO

Работа «Давай начистоту»



Номинация LIME FUTURE. IDEA

Работа «Экочек: каждая экопривычка важна»



## Исследовательские и аналитические проекты

### Проект «Ценностные приоритеты экологического волонтерства в России»



Центром исследований гражданского общества и некоммерческого сектора в 2020–2021 годах реализовывался проект «Ценностные приоритеты экологического волонтерства в России», который преследует не только научную, но и просветительскую цель. Она направлена на донесение важности проблем окружающей среды и природоохранной деятельности в целях сохранения биоразнообразия планеты до общества, НКО, бизнеса, административных и государственных структур.

#### Вклад проекта

- По итогам проекта был составлен перечень профессиональных экологических организаций, активно привлекающих волонтеров, и волонтерских групп, формирующихся по принципу самоорганизации как самостоятельно (Добровольные лесные пожарные Центрального региона), так и под эгидой корпораций (Дружина охраны природы при МГУ (ДОП МГУ)). Всего был проведен анализ 45 экологических организаций и групп.
- В рамках поездки в заказник «Журавлиная родина» были проведены встречи с директором ООПТ. Участники встречи договорились об организации совместной эколого-просветительской деятельности с привлечением студентов НИУ ВШЭ на экскурсии по экологическим тропам.

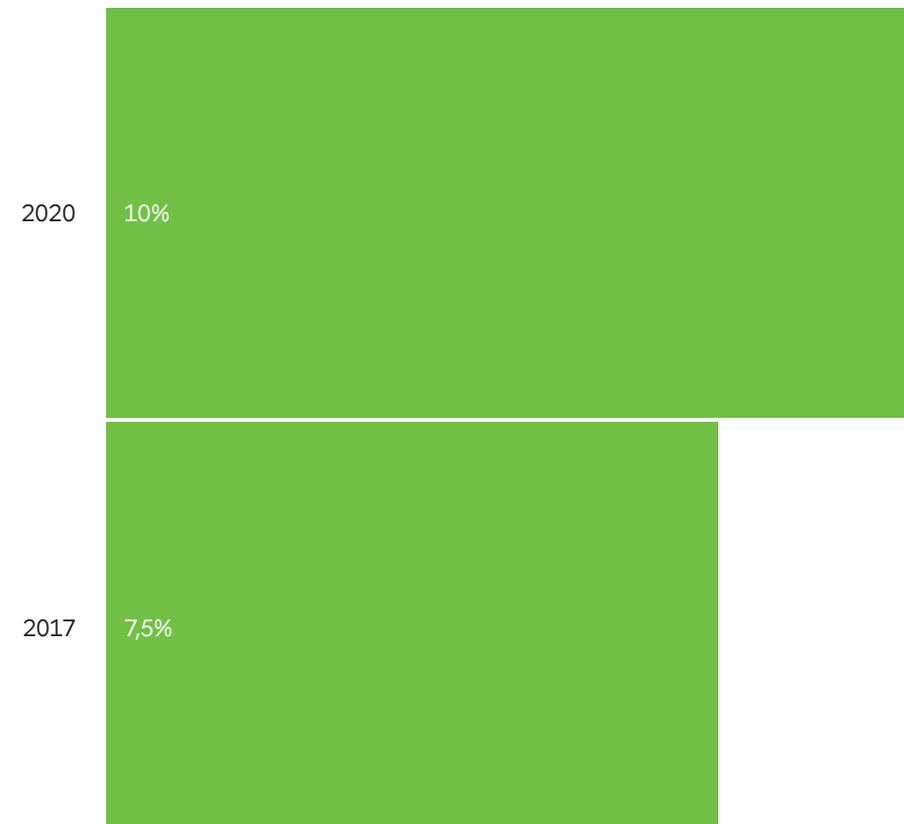
## Проект «Изучение и просвещение по вопросам разумного потребления»

В Центре исследований гражданского общества и некоммерческого сектора НИУ ВШЭ реализуется проект по исследованию разумного потребления в России. Исследование отслеживает тенденции в области отношения россиян к ответственному потреблению.

#### Результаты исследования

- С каждым годом увеличивается количество граждан, готовых вкладываться в развитие новых моделей потребления.

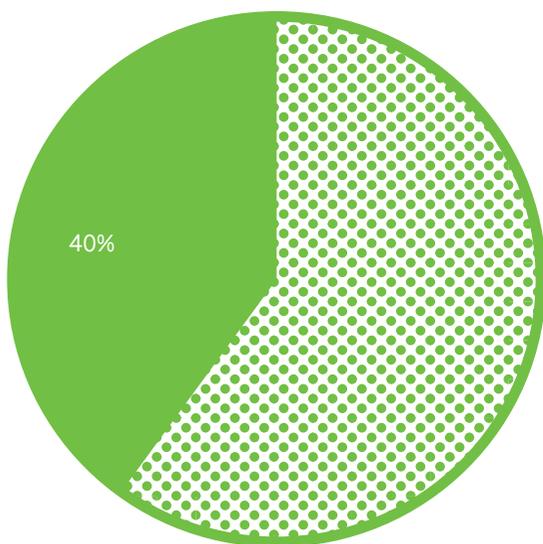
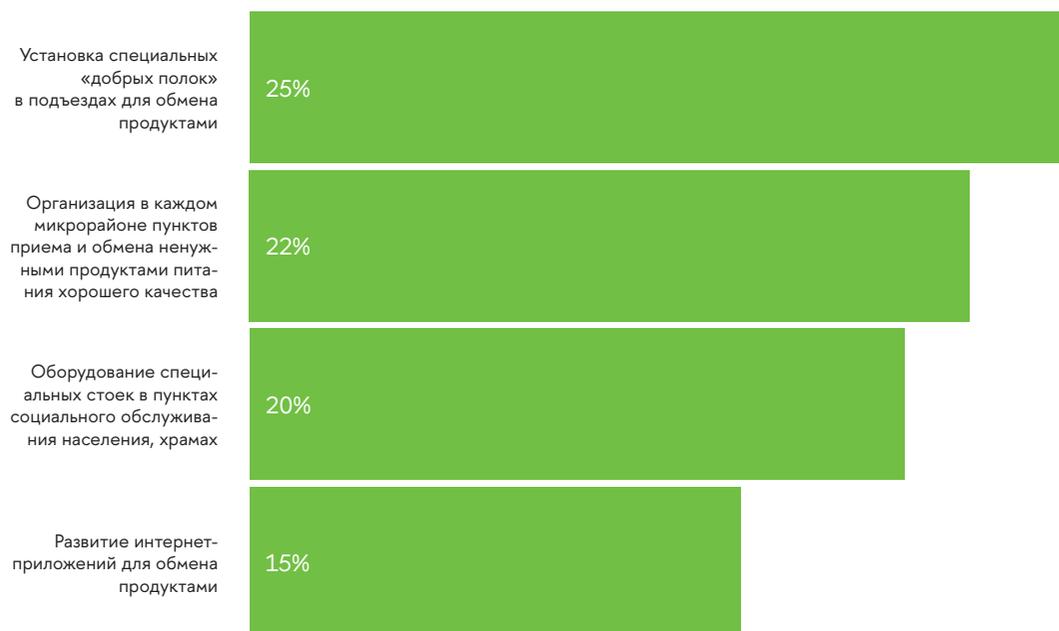
Отказ от использования пластиковых пакетов



- В России также возросла популярность таких мер социальной активности, как фудшеринг, коливинг (совместное проживание, аренда) и совместное использование вещей. Многие отказываются от автомобилей в собственности и используют каршеринг и велшеринг.

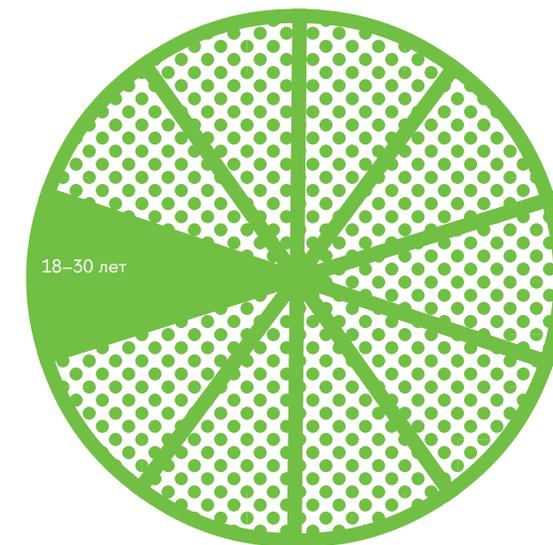
**Результаты исследования**

- У 40% россиян есть запрос на просвещение и информирование о последствиях выбрасывания еды, а также о результативности лучших практик по ее спасению.

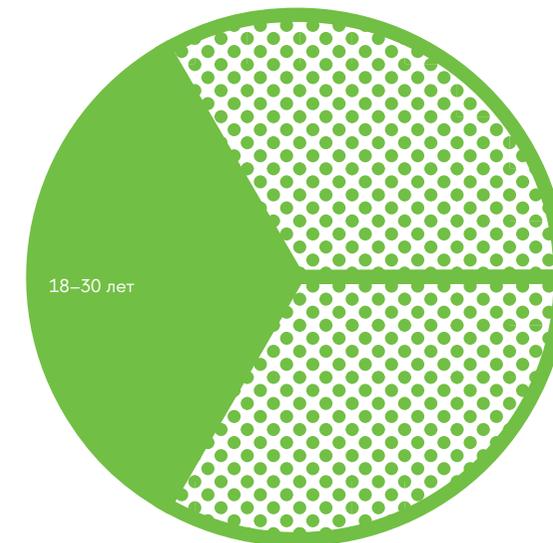
**Востребованные меры по спасению еды****Результаты исследования**

- Молодежь — одна из активных категорий в сфере фудшеринга.

В возрастной группе 18–30 лет каждый десятый практикует передачу продуктов через интернет



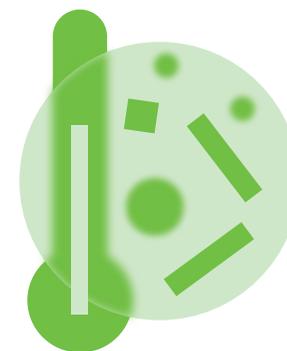
Молодежь 18–30 лет составляет треть от общего числа участников фудшеринга



## Доклад НИУ ВШЭ «Арктическая политика России: международный и национальный аспекты»



## Доклад НИУ ВШЭ «Устойчивое развитие в период пандемии: природные ресурсы, изменение климата и резилиентность территорий»



## Научно-учебная лаборатория экономики изменения климата

НУЛ экономики изменения климата является первой лабораторией в России по данной проблематике. Деятельность НУЛ носит междисциплинарный характер, объектом ее исследований является взаимосвязь глобального изменения климата и проблем экономического роста, неравенства, бедности, развития технологий и усилий по достижению Целей в области устойчивого развития ООН.

Лаборатория реализует проекты по изучению климатической политики разных стран, декарбонизации мировой экономики, последствий изменений климата для регионов России и ведет подготовку статистического мониторинга климатической ответственности.



Информация о лаборатории



Информация о проектах



Открытая лекция с докладом «Как климатическая повестка меняет мировую экономику»

## Образовательные программы

Бакалаврская программа «География глобальных изменений и геоинформационные технологии»



Направление «Глобальные изменения природной среды и климата» факультета географии и геоинформационных технологий НИУ ВШЭ



Факультатив «Экономика "зеленых" инноваций: от теории к практике» департамента мировой экономики

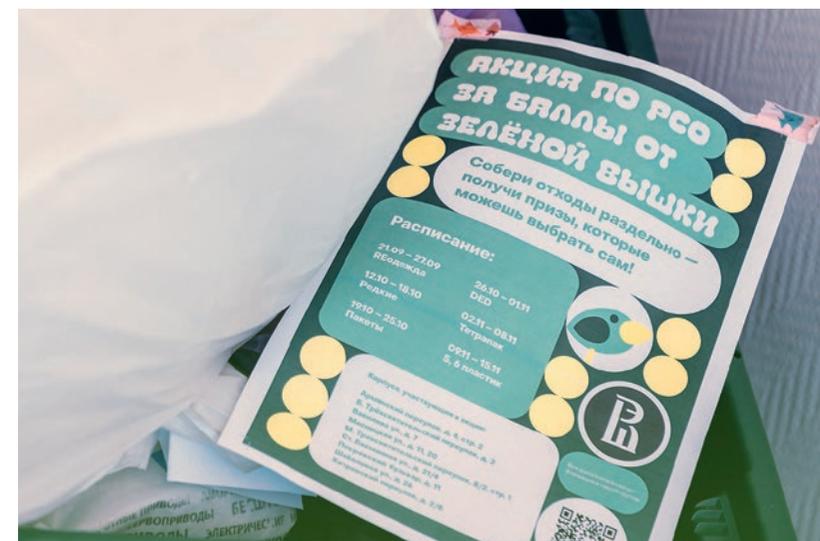


## Магистерская программа «Управление низкоуглеродным развитием»

НИУ ВШЭ совместно с ТюмГУ планирует запустить в 2022 году магистерскую программу «Управление низкоуглеродным развитием». ТюмГУ предоставит доступ к карбоновому полигону для практического обучения магистрантов и проведет курсы по биологическим основам углеродного цикла. Факультет географии и геоинформационных технологий НИУ ВШЭ предложит для магистерской программы блок курсов по финансовым и правовым аспектам низкоуглеродного развития сельского и лесного хозяйства.



## Магистерская программа «Менеджмент качества и бережливого производства»



## ЦЕЛЬ №16

мир, правосудие  
и эффективные институты

#МИР\_И\_ПРАВОСУДИЕ

НАС

#ЭФФЕКТИВНЫЕ\_ИНСТИТУТЫ

МИР

#ПРАДА\_ЧЕЛОВЕКА

## ЦУР №16 Мир, правосудие и эффективные институты

В числе ценностей, которые НИУ ВШЭ прививает своим студентам, — неукоснительное следование правовым нормам, готовность отслеживать общественные проблемы и участвовать в их решении. Мы считаем, что наши выпускники должны быть проактивными гражданами, деятельность которых повышает прозрачность общества и подотчетность органов власти.

Одна из проблем, с которыми сталкиваются общества в самых разных странах, — коррупция. Чтобы студенты понимали, каковы ее истоки и как ей противостоять, в Высшей школе экономики организовано антикоррупционное просвещение. Эту работу ведет Проектно-учебная лаборатория антикоррупционной политики. Также она реализует прикладные антикоррупционные проекты и осуществляет научные исследования в области борьбы с коррупцией.

При участии лаборатории на факультете права НИУ ВШЭ открылась магистерская программа «Комплаенс и профилактика правовых рисков», а в 2021 году лаборатория провела X Летнюю школу антикоррупционной политики «Право и этика в противодействии коррупции».

**Тема правосудия и эффективных институтов детально изучается на факультете права, в том числе в рамках программ, рассчитанных на взрослую аудиторию. В частности, преподаватели этого факультета проводили обучение наблюдателей в Общественном штабе по наблюдению за выборами.**

Взаимодействие государства с институтами гражданского общества, активное расширение возможностей для эффективной самореализации молодежи и повышения ее потенциала, в том числе в целях достижения устойчивого социально-экономического развития, лежит в основе молодежной политики РФ. Студенты НИУ ВШЭ являются не только ее субъектами, но также исследователями и даже разработчиками.

В 2021 году в рамках проекта «Открываем Россию заново» Институт прикладных политических исследований НИУ ВШЭ провел три экспедиции по развитию молодежной политики в Пермском крае, Тамбове и Липецкой области. Студенты собрали данные, которые легли в основу разработки молодежной политики регионов.

**Высшая школа экономики тесно сотрудничает с НКО — социально ориентированными некоммерческими организациями, формирующими основу открытого и безопасного общества.**

Одним из ключевых научных и экспертных подразделений НИУ ВШЭ является Центр исследований гражданского общества и некоммерческого сектора, который ежегодно проводит Мониторинг состояния гражданского общества — крупнейший не только в нашей стране, но и во всем постсоветском пространстве источник объективных данных о состоянии гражданского общества и некоммерческого сектора, о самоорганизации граждан, о добровольчестве.

В состав Института прикладных политических исследований НИУ ВШЭ входит Центр оценки общественных инициатив — связующее звено между университетом, коммерческими и некоммерческими организациями и студентами. Центр бесплатно консультирует НКО по вопросам подготовки и проведения исследований и работе с данными, проводит курсы для улучшения профессиональных навыков сотрудников НКО, выполняет исследования в формате *pro bono*, вовлекая в эту работу студентов.

В 2021 году центр опубликовал результаты первого крупного исследования «НКО Москвы: статистический портрет и оценка состояния», оценивающие меры их поддержки. В ходе работы над проектом сотрудники анализировали большие данные, официальную статистику, проводили опросы и глубинные интервью.

Институт социально-экономического проектирования НИУ ВШЭ реализует комплекс проектов для НКО, среди которых: информационный сервис для налаживания связи между НКО и региональными администрациями по регулированию GR-стратегий, калькулятор экономического вклада волонтеров, онлайн-сервис самоопределения в рамках Целей в области устойчивого развития для социально ориентированных НКО и профиль оценки социального воздействия НКО.

## Противодействие коррупции

Антикоррупционный центр НИУ ВШЭ



### Проекты центра



#### Электронные базы данных:

- базы по российской судебной практике в сфере коррупционных правонарушений;
- базы с практиками применения Закона США о коррупционных практиках за рубежом (FCPA).



Антикоррупционный портал НИУ ВШЭ



Интерактивная инфографика по Национальному плану противодействия коррупции на 2021–2024 годы. Визуализация упрощает навигацию по национальному плану для исполнителей плана, экспертов, НКО, СМИ, общественности.



#### Дополнительная информация

Портал с рабочими материалами Антикоррупционного центра



## Проектно-учебная лаборатория антикоррупционной политики (ПУЛАП)

Лаборатория работает по трем направлениям: антикоррупционное образование, прикладные антикоррупционные проекты и проведение научных исследований в области борьбы с коррупцией.

Один из принципов работы ПУЛАП — сочетание теории с практикой. Сотрудники подразделения участвуют в рассмотрении и анализе кейсов, связанных с коррупцией, и делятся прикладной информацией со студентами.

### Цифры



Отчет лаборатории за три года работы

# 119

студентов было аттестовано в лаборатории в 2017/18 учебном году



Летняя школа «Право и этика в противодействии коррупции»

# 842

студента в 2020/21 учебном году

# 73

образовательные программы, студенты которых участвовали в 2020/21 учебном году в проектах ПУЛАП, что в 1,5 раза больше, чем в прошлом учебном году



## Участие в работе Общественного штаба по наблюдению за выборами

Факультет права Высшей школы экономики принял участие в подготовке общественных наблюдателей на выборах в Москве.

Кроме этого, эксперты ВШЭ обеспечили юридическую поддержку наблюдателей во время голосования на участках.



## Проектная деятельность студентов



Для построения общества с эффективными институтами нужны ответственные компетентные граждане, вовлеченные в общественную жизнь. Включение студентов в социальные и общественные проекты — неотъемлемая составляющая учебного процесса в Вышке.

Одним из главных инструментов вовлечения студентов является Ярмарка проектов — маркетплейс, где сотрудники и подразделения Высшей школы экономики в партнерстве с НКО могут разместить любые проекты, где требуется помощь.

В 2021 году на ярмарке были размещены более 30 социальных проектов самых разных направлений.

## Исследование ценностей и запросов тамбовской молодежи



- Новый формат взаимодействия: студенты — регион — вуз.
- Прямая коммуникация с губернатором и экспертами региона.
- Исследование ценностей и запросов тамбовской молодежи.

### Цифры

**13**

пар студентов

**30**

муниципалитетов области

**600**

респондентов



## Молодежная политика в Липецкой области: исследование ценностей и запросов молодежи

- Комплексный подход к изучению молодежной политики.
- Плотное взаимодействие с органами власти.
- Разработка рекомендаций по развитию молодежной политики для Администрации области и Липецка.

### Цифры

**5**

муниципалитетов

**>250**

интервью с молодежью и сотрудниками муниципалитетов



## Молодежная политика в Пермском крае: качественное исследование

### Цифры

**7**

дней экспедиции

**13**

студентов

**>260**

респондентов

### Результат

Презентация предварительных итогов исследования в Администрации края.

## Исследовательские проекты и проекты для НКО

Проекты Центра исследований гражданского общества и некоммерческого сектора

### Мониторинг состояния гражданского общества

Результаты исследования используются для разработки и реализации политики государства в области поддержки и развития его институтов, в частности негосударственных некоммерческих организаций. Полученные информационно-аналитические материалы фиксируются в информационном бюллетене центра.



Бюллетень за август 2021 года был посвящен третьей миссии университета и работе центра в данном направлении

### «Трансформация третьего сектора в цифровую эпоху»

Проект оценивает процессы и потенциальные последствия цифровой трансформации третьего сектора (НКО и неформальных организаций) применительно к особенностям его развития в России.



Проекты Центра оценки общественных инициатив Института прикладных политических исследований НИУ ВШЭ



### Курс для представителей некоммерческих организаций «Прикладные исследования и работа с данными для НКО»

Бесплатный образовательный курс в целях развития профессиональных навыков и компетенций сотрудников НКО в сфере прикладных исследований и работы с данными.

### Исследование «Цифровизация некоммерческого сектора: готовность, барьеры и эффекты»

Цель исследования — выявление практик применения цифровых технологий, основных барьеров и стимулов цифровизации российских НКО.

#### Цифры

**650**

просмотров видеозаписи презентации результатов исследования

**>50**

публикаций в СМИ и социальных сетях о результатах исследования



Результаты исследования



Полный отчет о результатах исследования в формате PDF



## Исследование «НКО Москвы: статистический портрет и оценка состояния»

Это первое комплексное исследование деятельности и условий функционирования некоммерческих организаций г. Москвы.

### Цифры

**>37 тыс.**

НКО Москвы было проанализировано

**69**

слушателей и участников круглого стола

**>20**

упоминаний об исследовании в СМИ и социальных сетях



Текст доклада

## Научное руководство работами студентов по теме гражданского общества и некоммерческого сектора



Сотрудники Центра оценки общественных инициатив ИППИ НИУ ВШЭ ежегодно осуществляют научное руководство курсовыми и выпускными квалификационными работами студентов по теме гражданского общества и некоммерческого сектора.

В 2020/21 учебном году в рамках поддержки проектного обучения, помимо обычных КР и ВКР, студенты получили возможность готовить прикладные работы — исследования в интересах НКО.

### Цифры

**15**

КР/ВКР по теме гражданского общества и НКО

**4**

прикладные КР/ВКР, выполненные в интересах НКО

### Вклад проекта

- Оказание бесплатной аналитической поддержки НКО в сфере прикладных исследований.
- Развитие трехсторонних партнерских отношений НИУ ВШЭ — НКО — студенты.



# PROJECTS

Проектная и научная среда Высшей школы экономики погружает студентов в эпицентр общественной жизни. Благодаря этому студенты не только узнают, как устроено гражданское общество и как работают государственные органы, но и самостоятельно создают решения для городов и регионов.



## Прикладные pro bono исследования и консультации для НКО

Центр оценки общественных инициатив ИППИ НИУ ВШЭ регулярно проводит для НКО консультации pro bono по вопросам организации прикладных исследований и работе с данными, проводит бесплатные исследования. Для их выполнения привлекаются студенты через Ярмарку проектов.

### Прикладные исследования и консультации 2021 года

- Центр совместно с Международной лабораторией исследований социальной интеграции НИУ ВШЭ помог Благотворительному фонду помощи детям и молодежи «ГАЛЧОНОК» в исследовании его подопечных. Сотрудники и студенты Вышки погрузились в специфику деятельности фонда, разработали анкету онлайн-опроса, собрали и проанализировали данные. Исследование подопечных семей фонда было проведено с целью уточнения их текущего социально-эмоционального состояния и актуальных потребностей. Полученные результаты позволили фонду принять обоснованные управленческие решения по развитию новых программ и проектов.
- Второй значимый исследовательский проект pro bono выполнен в интересах Межрегиональной общественной организации экологического и патриотического просвещения «Чистые игры». Исследование ставит целью выявление мотивов, экологических установок и оценку динамики экологической сознательности волонтеров-участников и волонтеров-помощников «Чистых игр».

### Вклад проекта

- Популяризация среди российских НКО прикладных исследований и принятия решений, основанных на данных.
- Вовлечение студентов в реальные прикладные исследования в интересах НКО, развитие у них новых профессиональных навыков и компетенций.

### Цифры

# 30

консультаций НКО по вопросам прикладных исследований

# 2

прикладных исследования pro bono в интересах НКО

## Проекты Института социально-экономического проектирования



### Акселератор цифровой трансформации DI:NGO

Проект ориентирован на топ-менеджеров некоммерческих организаций, чья деятельность нуждается в переходе на цифровой формат, особенно в условиях кризиса. Под руководством экспертов и трекеров из бизнеса и некоммерческой сферы созданы рабочие стратегии диджитализации организаций — участников акселератора.

### Цифры

# 160

заявок на участие в акселераторе

# 15

организаций — участников акселератора

### Разработка и апробация модели оценки социально-экономического воздействия деятельности СО НКО

Цель проекта состоит в разработке системной методологии оценки социально-экономической деятельности СО НКО и ее апробации на примере 30 некоммерческих организаций, а также в распространении полученного опыта в формате открытого обучающего курса (методических материалов).

По итогам проекта создана серия микросервисов, помогающих НКО в разных аспектах оценки.





### Онлайн-сервис самоопределения в рамках Целей в области устойчивого развития для социально ориентированных НКО



### Калькулятор экономического вклада волонтеров

Сервис является удобной системой для оценки собственного вклада волонтера в деятельность НКО и для проведения экономической оценки эффективности волонтерского вклада в социальные проекты.



### Информационный сервис по оценке влияния НКО на достижение показателей оценки эффективности деятельности высших должностных лиц (руководителей высших исполнительных органов государственной власти) субъектов Российской Федерации и деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации

Главный эффект сервиса: его результаты позволяют отрегулировать GR-стратегии НКО в регионах. С помощью соотнесения с метриками сервиса можно оценивать, насколько программы НКО могут быть интересны губернатору.

#### Цифры

# 110

заявок от НКО на участие в апробации

# 30

НКО — участников апробации

# 6

обучающих вебинаров

# 8

тематических мастерских с практиками оценки



## ЦЕЛЬ №17

партнерство в интересах  
устойчивого развития

#ПАРТНЕРСТВО  
#PARTNERSHIP

#УСТОЙЧИВОЕ\_РАЗВИТИЕ  
#SUSTAINABLE\_DEVELOPMENT

#ОБЩИЕ\_ИНТЕРЕСЫ  
#COMMON\_INTERESTS

## ЦУР №17 Партнерство в интересах устойчивого развития

Для достижения целей устойчивого развития необходимо постоянное сотрудничество с другими странами, обмен практиками устойчивого развития, реализация общественно полезных проектов, ориентированных на удовлетворение интересов всех жителей планеты.

НИУ ВШЭ выступает инициатором межрегионального и международного сотрудничества, коммуникативной площадкой в области целей устойчивого развития.

Основной дискуссионной платформой является Ясинская (Апрельская) международная научная конференция по проблемам развития экономики и общества. В 2021 году на конференции были представлены доклады по тематике 14 целей устойчивого развития из 17.

Еще одна конференция — «Образование и мировые города» — проводится в кампусе НИУ ВШЭ в Санкт-Петербурге. В 2021 году она была посвящена третьей миссии университетов и студентам. Одним из результатов конференции стало сотрудничество НИУ ВШЭ и Университета Наварры (Испания) в сфере реализации третьей миссии.

В НИУ ВШЭ представлено московское отделение международного студенческого движения Oikos International, обучающего студентов практикам включения экологических принципов и ответственности в корпоративном управлении. В кампусе НИУ ВШЭ в Санкт-Петербурге с 2018 года проходит научная конференция HSEIMUN в стиле модели ООН, где студенты в игровой форме погружаются в процесс и проблематику работы комитетов ООН.

В партнерстве в интересах устойчивого развития участвуют и отдельные подразделения НИУ ВШЭ.

Так, Высшая школа бизнеса совместно с престижной премией Effie Russia провела проектный семинар, где студенты под руководством менторов создавали социально значимые проекты в сотрудничестве с транснациональными корпорациями. Также Высшая школа бизнеса обучает студентов практикам внедрения принципов устойчивого развития в управлении бизнес-проектами благодаря вступлению в международную инициативу PRME (The Principles for Responsible Management Education — Принципы образования в области ответственного управления).

На протяжении 11 лет НИУ ВШЭ является организатором Международного фестиваля социальной рекламы и коммуникаций LIME, который дает возможность профессионалам, студентам и школьникам со всего мира творчески реализоваться и воплотить в жизнь социально значимые проекты в контексте реализации целей устойчивого развития. Каждое положение целей находит отражение как в работе фестиваля, так и в посыле победителей, а главная роль фестиваля в том, что он усиливает коммуникацию, позволяя воплотить цели в действие.

## Научные публикации НИУ ВШЭ по темам целей устойчивого развития (для типов article and review)\*

SDG	2011	2012			2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Overall
SDG 01 — No Poverty	2	4			8	8	11	29	41	45	42	43	17	250
SDG 02 — Zero Hunger	0	0			2	0	3	2	6	7	9	17	4	50
SDG 03 — Good Health and Wellbeing	0	3			5	16	25	32	49	54	75	107	50	416
SDG 04 — Quality Education	0	28			23	25	31	64	64	63	81	89	34	502
SDG 05 — Gender Equality	0	0			3	4	15	24	31	23	43	34	9	186
SDG 06 — Clean Water and Sanitation	0	0			0	1	3	1	6	4	4	3	2	24
SDG 07 — Affordable and Clean Energy	0	2			6	3	8	9	15	21	30	24	18	136
SDG 08 — Decent Work and Economic Growth	17	33			35	51	67	84	127	105	138	131	55	843
SDG 09 — Industry, Innovation and Infrastructure	13	8			15	34	31	41	70	66	76	88	46	488
SDG 10 — Reduced Inequality	7	18			18	34	37	93	89	94	99	101	41	631
SDG 11 — Sustainable Cities and Communities	2	2			5	9	4	23	21	23	32	44	25	190
SDG 12 — Responsible Consumption and Production	1	0			2	2	3	13	11	8	12	24	13	89
SDG 13 — Climate Action	1	0			1	2	3	6	5	2	15	18	6	59
SDG 14 — Life Below Water	1	0			1	1	2	0	4	5	4	8	3	29
SDG 15 — Life on Land	0	0			0	0	1	4	4	3	6	12	4	34
SDG 16 — Peace, Justice and Strong Institution	1	12			11	20	28	54	47	55	78	62	32	400

\* Данные за 2011 — сентябрь 2021 г. предоставлены Наукометрическим центром НИУ ВШЭ



# PROJECTS

Каждый из проектов по партнерству в устойчивом развитии — это коммуникационная площадка для студентов, научных сотрудников, международных экспертов, представителей бизнеса, НКО и государства. Участники проектов делятся экспертизой по ЦУР, приобретают новые знания и навыки, создают решения для актуальных задач современности.



## Международное и межрегиональное сотрудничество

### XXII Ясинская (Апрельская) международная научная конференция по проблемам развития экономики и общества

Ясинская (Апрельская) международная научная конференция — крупнейшая конференция в России по общественным наукам. Она является платформой коммуникации ведущих российских и зарубежных ученых, экспертов, общественных деятелей, представителей бизнеса и государства. На основе докладов и материалов конференции разрабатываются государственные стратегии в экономической, социальной и образовательной сферах. Доклады конференции охватывают большую часть тем устойчивого развития.

#### Цифры

<b>1700+</b>	участников ежегодно
<b>150+</b>	иностраннх участников
<b>700+</b>	докладов, представленных на секционных заседаниях
<b>54</b>	страны-участницы
<b>24</b>	тематических направления



Программа секционных заседаний в PDF



Полные тексты докладов НИУ ВШЭ



Информация о конференции — 2021



### Ежегодная международная майская конференция кампуса НИУ ВШЭ — Санкт-Петербург «Образование и мировые города: третья миссия университетов и студенты», 2021

В 2021 году исследователи из регионов России и зарубежных стран обсуждали вопросы реализации третьей миссии и ее влияния на развитие студенческого потенциала и университетскую репутацию.

На мероприятии преподаватели, администраторы и научные сотрудники делились успешными практиками реализации третьей миссии университетов и рассматривали барьеры и перспективы развития общественно значимых проектов.



База отчетов зарубежных вузов о реализации третьей миссии и устойчивого развития

## Международный студенческий активизм

### Международный летний университет

Каждое лето Вышка открывает свои двери для студентов из всех стран мира. Междисциплинарные лекции международного летнего университета ждут студентов, аспирантов, постдоков и профессионалов. Учащиеся могут посетить курсы по политике и международным отношениям, культурологии и истории, праву, экономике и финансам, бизнесу, менеджменту и русскому языку. Главный вклад проекта заключается в организации межкультурной коммуникации и межстранового студенческого сотрудничества.



Открыт набор  
на 2022 год

## Вовлеченность в глобальные движения: Oikos Moscow HSE

В Высшей школе экономики представлено московское отделение международного студенческого движения Oikos International. Организация не только вовлекает студентов в глобальный тренд устойчивого развития и осознанного потребления, но и обучает их внедрению принципов устойчивости в деятельность компаний.

Благодаря организации студенческое комьюнити вовлекается в глобальный тренд устойчивого развития, осознанного потребления и зеленых ценностей.

Участники Oikos Moscow обладают базовыми знаниями и навыками для повышения экологической и социальной устойчивости бизнеса в России.



## Конференция Модели ООН HSEIMUN 2021 НИУ ВШЭ — Санкт-Петербург

HSEIMUN — научная конференция в стиле модели ООН, которая ежегодно проводится в кампусе НИУ ВШЭ в Санкт-Петербурге с 2018 года.

Общей темой HSEIMUN 2021 стали вызовы, связанные с пандемией коронавируса. Делегаты обсудили, как добиться равного доступа к вакцине и онлайн-образованию, как обеспечить здравоохранение в развивающихся странах и преодолеть экономические последствия пандемии.



## Участие Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ в инициативе PRME

Высшая школа бизнеса вступила в международную инициативу PRME — The Principles for Responsible Management Education. Движение инициировано в 2007 году при поддержке ООН.

Участие ВШБ в PRME расширяет возможности обучения студентов внедрению принципов устойчивого развития в управлении проектами и бизнес-процессами.



Материал о включении  
ВШБ в PRME



## Образовательные проекты для студентов

Совместный проектный семинар Effie Russia и магистерской программы Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ «Маркетинг: цифровые технологии и маркетинговые коммуникации»

Effie Russia — самая престижная награда в сфере маркетинга, которая вручается за эффективность в сфере рекламных и маркетинговых коммуникаций. Вместе с магистерской программой НИУ ВШЭ Effie Russia запустила образовательный блок по практикам ответственного маркетинга, который завершился созданием устойчивых проектов. В образовательном блоке участвовало 10 команд. Их проекты оценивались с точки зрения общественной значимости (social impact). Партнерами и жюри стали крупные российские и международные компании: МТС, «Пятерочка», McDonald's в России, ВТБ, IKEA в России.

### Вклад проекта

Проектный семинар позволил студентам погрузиться в реализацию бизнес-проектов, проработать на практике навыки аналитической деятельности и познакомиться с социальными и экологическими проектами компаний.

### Комментарии



Александр Лебедев, старший преподаватель Высшей школы бизнеса ВШЭ, член жюри Effie Russia

**17-я цель устойчивого развития** ООН звучит как «Партнерство в интересах устойчивого развития», и мы в полном соответствии с глобальной повесткой смогли объединить возможности лидеров отраслевого бизнеса, экспертизу Effie как международной премии по эффективности в маркетинге, энергию и креатив студентов, а также менторский потенциал Высшей школы бизнеса ВШЭ. В этом проекте мы не на словах, а на деле доказываем выгодность построения комплексной сети партнерских отношений и создаем маркетинг со смыслом.



## Международный фестиваль социальной рекламы и коммуникаций LIME



LIME — один из самых ярких и креативных фестивалей Вышки в сфере рекламных работ

Он дает возможность любому, кому не безразличны проблемы современного общества, проявить себя в области социальных коммуникаций. Тематика работ затрагивает социально значимые темы: проблемы семьи и детей, культура, профилактика ВИЧ, волонтерство, здоровье и спорт, профилактика наркомании, курения, игромании, алкоголизма, активное долголетие, защита животных, привлечение внимания к проблемам людей с инвалидностью. Кроме того, традиционно принимаются работы на свободную тему. Проект предоставляет возможность предложить свои решения актуальных проблем общества, творчески самореализоваться и воплотить в жизнь социально значимый проект.

Главным вектором своей деятельности X Международный фестиваль социальной рекламы и коммуникаций LIME выбрал устойчивое развитие и достижение его целей.

### Цифры

76

регионов России

9

зарубежных стран

21

номинация

47

победителей

600+

присланных работ

## ОТЧЕТ О РЕАЛИЗАЦИИ ТРЕТЬЕЙ МИССИИ НИУ ВШЭ за 2020/21 г.

### Команда отчета

Данный отчет — это результат совместного труда практически всех подразделений Высшей школы экономики, которые в условиях сложного графика находили время поделиться подробной информацией о своих проектах, исследованиях, инициативах и планах.

Под руководством директора Института прикладных политических исследований НИУ ВШЭ Валерии Касамары над отчетом работали сотрудники Центра реализации третьей миссии университета.

Отчет подготовлен при организационной и методической поддержке руководителя Проектно-учебной лаборатории управления репутацией в образовании Магдалены Гаеде и студентов лаборатории: Анастасии Никольской, Александры Кульбаевой, Валерии Масич, Максима Кима, Валерии Панчежи, Алины Кондратиевой, Алисы Скопиной и Мане Шахвердян.

Дизайн отчета, иллюстрации и фотографии предоставлены проектной группой Школы дизайна НИУ ВШЭ под руководством и наставничеством Натальи Логутовой и Яны Соболев.

Мы хотели бы выразить отдельную признательность командам студенческих организаций, Центра культур, Волонтерского центра, Центра поддержки студенческих инициатив, Центра развития карьеры, Центра психологического консультирования, Бизнес-инкубатора, проекта студенческих экспедиций «Открываем Россию заново», проектов «Бизнес в стиле .RU», «Республика ученых», «Добрососедство», «Юридическая клиника», Международного фестиваля социальной рекламы и коммуникаций LIME, Центра исследований гражданского общества и некоммерческого сектора, Центра оценки общественных инициатив, Института прикладных политических исследований, Института социально-экономического проектирования, Центра университетского партнерства, Института экологии, Центра академического развития студентов, Наукометрического центра, Дирекции по взаимодействию с регионами, отдела цифрового стратегического развития и партнерства, Дирекции по привлечению иностранных студентов, Управления развития интеллектуальных состязаний, а также проректору Ирине Мартусевич, заместителю директора по эксплуатации и текущему ремонту зданий и сооружений Игорю Осипову, начальнику отдела аналитики Управления персонала Наталии Прокуроновой, начальнику отдела внутрикорпоративных коммуникаций Анне Резниковой и команде Медиаархива НИУ ВШЭ, фотографу Центра культур НИУ ВШЭ Петру Захарову, которые помогли нам и консультировали в процессе работы над отчетом.

Особую благодарность мы хотели бы выразить Институту образования и команде лаборатории «Развитие университетов» за методическую поддержку и поддержку в продвижении третьей миссии в университетском сообществе.

И конечно же, данный отчет не состоялся бы без личной поддержки руководителей университета — ректора Никиты Анисимова, научного руководителя Ярослава Кузьмина и проректора Дмитрия Земцова.

### Руководитель проекта:

Валерия Касамаара

**Редакторы:** Олег Попов, Анна Уварова

**Корректор:** Ольга Першукевич

### Дизайн:

Школа дизайна НИУ ВШЭ

[www.design.hse.ru](http://www.design.hse.ru)

Лаборатория дизайна Школы дизайна НИУ ВШЭ

[www.hsedesignlab.ru](http://www.hsedesignlab.ru)

**Арт-директор:** Светлана Себякина

**Дизайн и верстка:** Светлана Себякина, Галина Зайцева

**Иллюстрации:** Алина Умирова, студентка Школы дизайна НИУ ВШЭ, 3-й курс, «Анимация и иллюстрация»

**Фотосъемка для разворотов:** Андрей Вальмус, студент Школы дизайна НИУ ВШЭ, 4-й курс, «Фотография в моде и рекламе» (14–15, 28–29, 78–79, 134–135, 152–153, 174–175, 238–239, 248–249, 320–321, 332–333).

**Цветокоррекция:** Владимир Семенов

**Препресс:** Дмитрий Бирюков

### Отдельное спасибо!

За участие в разработке концепции книги Любови Нефедовой и Юлии Бойцовой, студенткам Школы дизайна НИУ ВШЭ, 1-й курс магистратуры, профиль «Искусство книги», куратор Мила Ершова.

Куратору Павлу Самохвалову, профиль «Фотография в моде и рекламе».

За предоставленный акцидентный шрифт PP Right Gothic — канадской шрифтовой студии Pangram Pangram.



Национальный  
исследовательский  
университет  
«Высшая школа экономики»  
Покровский бульвар, д. 11,  
Москва, Россия, 109028  
[hse@hse.ru](mailto:hse@hse.ru)  
[www.hse.ru](http://www.hse.ru)



2021

[www.hse.ru](http://www.hse.ru)